

Informe Financiero Anual y de Responsabilidad Social Corporativa

2009

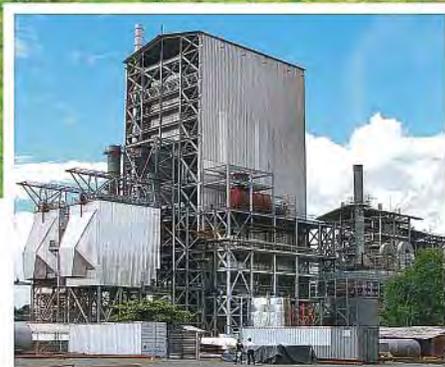


Smurfit Kappa

Cartón de Colombia S.A.

Protegemos
por Naturaleza

Protegemos por Naturaleza



**Económicamente
Viable**



**Socialmente
Benéfico**



**Ambientalmente
Adecuado**

Contenido

Alcance del Informe

Páginas 3 - 4

Carta del Presidente

Página 5

Informe a los Accionistas

Páginas 6 - 11

Visión - Misión

Página 12

Capítulo Económicamente Viable

Páginas 13 - 76

Capítulo Socialmente Benéfico

Páginas 77 - 96

Capítulo Ambientalmente Adecuado

Páginas 97 - 106

Políticas Corporativas

Páginas 107 - 110

Indicadores GRI

Páginas 111 - 114

Esta cuarta edición del Informe Financiero de Responsabilidad Social Corporativa de SKCC es impresa en nuestro papel y cartulina. Son productos fabricados a partir de pulpa virgen y fibras recicladas con certificación FSC por su manejo sostenible.

En Colombia somos líderes en la producción de empaques y pulpa de fibra virgen, el mayor reciclador de cajas y papel usado, el primer reforestador, y el segundo productor de papeles para impresión y escritura

Fundada en Medellín en 1944, fabricamos en octubre de 1946 las primeras cajas corrugadas en la planta de Puerto Isaacs en el municipio de Yumbo (Valle). La Compañía pertenece en un 30% a inversionistas colombianos y en un 70% al Grupo Smurfit Kappa, uno de los más grandes productores de empaques de papel y reciclaje en el mundo.

La División de Recursos tiene a su cargo el manejo del Proyecto Forestal y la actividad de reciclaje a nivel nacional. Contamos con 69 mil hectáreas de las cuales 21 mil son bosque natural que protegemos, 45 mil son plantaciones forestales que se ciñen a principios internacionales de calidad y sostenibilidad, y 3 mil hectáreas se destinan a vías y redes eléctricas.

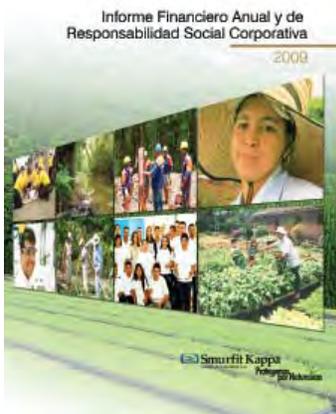
La División de Pulpa, Papel y Cartón se encarga de la operación de los molinos para producir papel. En Puerto Isaacs se encuentran ubicadas las plantas de pulpa y cuatro máquinas productoras de papel para imprenta y escritura, cartulinas, liner y corrugado medio, además de otras especialidades. En Barranquilla contamos con una máquina que produce liner y corrugado medio a partir de papel reciclado.

La División de Empaques se dedica a la fabricación de cajas de cartón corrugado y sacos de papel. Contamos con cuatro fábricas en Puerto Isaacs, Bogotá, Medellín y Barranquilla. Esta División también es responsable del mercadeo y ventas de la Compañía.



Alcance del Informe

Este es el cuarto año consecutivo en el cual publicamos el Informe de Responsabilidad Social Corporativa. En ese periodo el Informe se ha consolidado como un medio de comunicación fundamental para trazar puentes con todos nuestros Grupos de Interés. A través de él damos a conocer el campo de acción de nuestro trabajo diario, buscando cumplir la meta de ser reconocidos como líderes en Desarrollo Sostenible. Este año, hemos decidido unir al Informe de Responsabilidad Social Corporativa, el Informe Financiero Anual, porque consideramos que es un fiel reflejo de cómo en Smurfit Kappa Cartón de Colombia buscamos ser también económicamente viables. De tal manera encontrarán plasmado en un solo Informe nuestro compromiso integral con la sostenibilidad.



El Informe - que refleja el compromiso de todos y cada uno de nuestros trabajadores con la Visión y Misión de la Compañía - está dirigido a las comunidades que se encuentran en las áreas de influencia de nuestras operaciones productivas y forestales, nuestros clientes, proveedores, contratistas y empleados, miembros del Gobierno y también de organizaciones no gubernamentales, medios de comunicación, y desde luego, los accionistas.

Además de distribuir a ellos el Informe de manera impresa, éste se puede encontrar en la página web www.smurfitkappa.com.co o si requiere una copia física en CD lo podrá solicitar a comunicaciones@smurfitkappa.com.co

Desde 1993 pertenecemos y trabajamos de la mano del Consejo Empresarial Colombiano para el Desarrollo Sostenible CECODES, capítulo nacional del World Business Council for Sustainable Development. Los indicadores del Global Reporting Initiative (GRI) marcan la pauta de la elaboración de este Informe de principio a fin y de igual manera, al habernos suscrito en el 2009 al UN Global Compact nos comprometimos a alinear el negocio con los principios acordados a nivel mundial con respecto a derechos humanos, trabajo, medio ambiente y transparencia. En el 2011 estaremos presentando nuestro primer Reporte de Progreso (COP) acorde con los lineamientos del Global Compact.



Hemos dividido el Informe en tres capítulos que corresponden a los principios del desarrollo sostenible que rigen nuestra estrategia corporativa. En primer lugar presentamos el capítulo que describe cómo en el transcurso del año 2009 continuamos con nuestra gestión de ser Económicamente Viables. Como lo describe nuestro Presidente, fue un año interesante en el aspecto económico no sólo para Colombia, sino para el mundo entero, y en esa medida surgieron una serie de retos para Smurfit Kappa Cartón de Colombia como Compañía. La manera como los asumimos, enfrentamos y ejecutamos está plasmado en el Informe Especial y de Gestión a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cartón de Colombia S.A. en el cual se publican los Estados Financieros no Consolidados de Cartón de Colombia S.A. y los Estados Financieros Consolidados de Cartón de Colombia S.A. y Compañías Filiales. A PricewaterhouseCoopers (PWC) fue asignada la responsabilidad de auditoría externa a los resultados presentados y su Informe se encuentra publicado. Posteriormente, se describe en palabras de nuestros trabajadores qué significó para ellos trabajar en la consolidación de nuestra viabilidad económica para lograr el bien general de la sociedad.



En segundo lugar, en el capítulo Socialmente Benéfico reportamos el compromiso corporativo de Smurfit Kappa Cartón de Colombia de consolidarse como una Empresa responsable con todos sus grupos de interés en el aspecto social. El perfil del Cartonero es una muestra de cómo la inversión en nuestra gente crea un impacto social corporativo de grandes proporciones. La búsqueda del Mejoramiento Continuo a través del Plan de Participación, capacitación y seminarios además de los programas de salud, y seguridad están descritos en detalle, y los testimonios de quienes han resultado beneficiados evidencian también cómo al influir positivamente en una persona, se han permeado familias enteras. Este capítulo también contiene la gestión de la Fundación Smurfit Cartón de Colombia en las comunidades y la manera cómo a través de alianzas con otras entidades se ha logrado un mayor cumplimiento de los programas. El trabajo realizado por la División Forestal y de Recursos estuvo orientado al mejoramiento en la calidad de vida de las comunidades en el área de influencia del Proyecto Forestal y los resultados están plasmados en los testimonios de aquellos que lo vivieron de primera mano.

Igualmente destacamos el Proyecto Educativo para la Sostenibilidad, Brigada Planeta, que adelantamos en nombre de nuestros clientes en Instituciones Educativas de escasos recursos y en el que participaron más de 6 mil niños y jóvenes.



La responsabilidad de ser sostenibles y así garantizar los recursos para generaciones futuras, también está representada en el capítulo Ambientalmente Adecuado. En él describimos cómo se trabajó durante el 2009 en lograr el uso más eficiente de los recursos naturales y la minimización de los flujos contaminantes en nuestros procesos productivos. Acorde con los estrictos lineamientos de la compañía certificadora alemana SGS Qualifor, logramos la certificación FSC (Forest Stewardship Council) en Cadena de Custodia para toda la operación desde las plantaciones hasta la fabricación en planta. Ella cubre toda la gama de productos que fabrica Smurfit Kappa Cartón de Colombia y se convierte en un valor agregado importante en momentos en que los consumidores exigen productos de empresas ambiental y socialmente responsables.

Los comentarios acerca de este informe y su contenido son bienvenidos y se pueden enviar a comunicaciones@smurfitkappa.com.co

Carta del Presidente

El año 2009 presentó para el país, el mundo, y en particular para nosotros en Smurfit Kappa Cartón de Colombia, un reto económico interesante. Aunque para ajustarnos a la situación fue necesario reducir costos y mejorar productividad en diferentes áreas de la Compañía, nos mantuvimos firmes en la convicción de invertir en proyectos sociales que benefician a las comunidades en nuestro entorno industrial y forestal.

Sabemos que nuestra Responsabilidad Social Corporativa tiene un alcance extenso debido a las operaciones que tenemos en Colombia. Estamos comprometidos no sólo con el Valle del Cauca donde tenemos nuestra operación principal, sino con las áreas aledañas a nuestras plantaciones forestales y a las plantas. El esfuerzo por trascender en el posicionamiento nacional como líderes en Desarrollo Sostenible es permanente, y es un aspecto que poco a poco ha ido permeando la cultura organizacional de la Compañía. En este sentido, nuestras inversiones también se encaminan hacia la excelencia a nivel interno en la empresa y por eso atendemos con especial esmero a nuestra gente y el mejoramiento continuo de sus condiciones de trabajo y su entorno personal.

Fue un honor en el 2009 ser reconocidos como la tercera empresa más admirada en el país por la responsabilidad con la cual asumimos la sostenibilidad, según una encuesta realizada por la Revista Dinero. De igual manera en el Departamento del Cauca, el periódico El Liberal nos escogió como la empresa del año, en reconocimiento de 40 años de nuestra actividad forestal y generando bienestar para la región. También la Empresa Bavaria-SAB Miller nos otorgó el premio al Desarrollo Sostenible como mejores proveedores de empaques. Recibimos con gratitud estas menciones y reiteramos que nuestro compromiso es grande con Colombia.

En el 2006 asumimos el deber de informar nuestros avances en estos objetivos de sostenibilidad acorde con los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI). Mantenemos esa tarea y en este Informe Financiero Anual y de Responsabilidad Social Corporativa los compromisos están reportados acorde con indicadores y resultados de gestión en las áreas económica, social y ambiental.

Buscamos seguir avanzando en la consolidación de más indicadores y lograr impactar positivamente en el bienestar de la sociedad en general. Por ello firmamos en el 2009 la adhesión a los diez principios de la Iniciativa del Pacto Global de las Naciones Unidas (ONU) que busca unificar los compromisos de las empresas del sector privado del Valle del Cauca por el bien común de la humanidad. De esta manera cumplimos también con los principios éticos de la Compañía.

Debemos también resaltar el esfuerzo de nuestro personal que participó en el cumplimiento de los requisitos exigidos por la certificadora Société Générale de Surveillance (SGS Qualifor) en el proceso de recertificación FSC (Forest Stewardship Council) por el manejo responsable de nuestras plantaciones forestales y la ampliación de la certificación FSC-Cadena de Custodia obtenida en el 2007 para papeles de impresión y escritura y sacos de papel, a todos los productos fabricados por nuestra Compa a en Colombia como son cajas de cartón, cartulinas, y otros papeles y cartones. De igual manera iniciamos el trabajo en pro de la certificación ambiental ISO 14001 de nuestras plantas en todo el país, y a principios de 2010 recibimos notificación oficial de la misma.

El 2010 será sin duda otro año interesante porque son muchos los retos por afrontar. Sabemos que contamos con la mejor gente para alcanzar el éxito y por eso queremos agradecer a nuestros clientes, trabajadores, proveedores, contratistas, accionistas y a las comunidades que nos rodean por su trabajo, dedicación y comprensión durante el año que terminó.

Bernardo Guzmán Reyes
Presidente

Informe a los Accionistas

En cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presentamos el informe de las actividades desarrolladas por el grupo empresarial Cartón de Colombia S.A. durante el año 2009, y sometemos a su consideración los estados financieros correspondientes al mismo año.

No sólo en Colombia, sino en el mundo entero terminamos un año de grandes retos en materia económica. Se vislumbran mejores perspectivas para el 2010 como resultado de indicadores positivos en la producción industrial de fines del 2009, además de un buen último trimestre del año en países desarrollados. Sin embargo, en términos generales para Smurfit Kappa Cartón de Colombia el 2009 fue interesante a pesar de la compleja situación interna y las dificultades presentadas en las exportaciones a países vecinos como Venezuela y Ecuador. Las ventas totales de la Compañía en Millones de pesos presentaron una reducción de sólo el 2,6% frente al año anterior, debido a que pudimos contrarrestar la baja demanda del mercado nacional con la apertura de nuevos mercados de exportación y la introducción de nuevos productos como celulosa de madera para clientes productores de papeles suaves.

Consecuentes con el compromiso adquirido con nuestros grupos de interés de constituimos como una Compañía económicamente viable y ambientalmente adecuada, durante el 2009 en Cartón de Colombia trabajamos en varios frentes importantes. Implementamos un plan de reducción de costos, obtuvimos mejoras en productividad, trabajamos en la eliminación de desperdicio innecesario, menor consumo de materias primas, y obtuvimos acceso a capital para inversiones al menor costo. Destacamos el inicio de la operación del Turbogenerador a mediados del 2009, con una inversión de \$45 mil Millones de pesos.

En el 2009 mantuvimos la inversión en proyectos sociales que benefician a las comunidades en nuestro entorno industrial y forestal, continuamos trabajando por lograr la satisfacción y lealtad de nuestros clientes, y perseveramos en el mejoramiento continuo de la calidad de vida de nuestros trabajadores.

Principales Logros

- Nuestra fuerza laboral la conformaron 1.478 trabajadores, e hicimos pagos laborales totales de \$127.000 millones de pesos.
- Suministramos a la planta de pulpa 743 mil toneladas de madera (11,2% más que el 2008), 589 mil de ellas (79,2%) provinieron de plantaciones certificadas y 154 mil de terceros con plantaciones controladas.
- En las actividades forestales generamos 3.198 empleos permanentes con inversiones totales de \$77.669 millones de pesos (5% más que el 2008), de los cuales \$36.574 millones corresponden a pago de mano de obra.
- Sembramos 2.300 hectáreas de plantaciones nuevas. Hicimos mantenimiento a 41.100 ya existentes y protegimos 21.200 hectáreas de bosque natural.
- La inversión en programas comunitarios ascendió a \$2.970 millones de pesos.
- Recolectamos y reutilizamos 84.700 toneladas de papel reciclado, lo cual constituye el 29% de nuestras necesidades de fibra.
- Incrementamos exportaciones de USD \$79 a \$87,6 millones (crecimiento de 11%) como resultado de la estrategia de ampliación hacia nuevos mercados.

- Desarrollamos y vendimos celulosa de madera como nuevo producto para clientes externos productores de papeles suaves.
- Los pagos de dividendos fueron de \$346,48 pesos por acción, para un total de \$37.321 millones de pesos (aumento del 8% con respecto al 2008).
- A partir de Septiembre redujimos el consumo promedio mensual de agua en 17% en nuestra planta de Puerto Isaacs, con el consecuente beneficio ambiental y reducción de costos de operación.

Informe Financiero

Presentamos un resumen de los resultados y eventos más significativos, cuyo detalle y soporte contable y financiero se encuentra en las notas y estados financieros adjuntos, y que son parte integral de este Informe.

Un detalle de las transacciones más importantes entre la Compañía controlante Cartón de Colombia S.A. y sus subordinadas, accionistas y administradores, se muestra en la nota 12 de los estados financieros no consolidados. Las entidades controladas no efectuaron o dejaron de efectuar ninguna operación importante en interés de la entidad controlante. Así mismo, la controlante no tomó o dejó de tomar ninguna decisión importante en interés de las controladas.

Resumen

El 2009 fue un año de un particular entorno económico. Esto se tradujo en menor demanda y precios reducidos. Los resultados consolidados del Grupo Empresarial no solo reflejan el desempeño de la operación industrial, sino también los beneficios de la integración vertical con la operación forestal, actividad de las filiales que consolidan con Cartón de Colombia S.A. El EBITDA del grupo empresarial Cartón de Colombia (consolidado) alcanzó la suma de \$ 84.696 millones, comparado con los \$ 98.790 millones de 2008. EL EBITDA de Cartón de Colombia S.A., (excluyendo las filiales) fue de \$ 54.429 millones en 2009, un 25% por debajo del alcanzado en 2008. La posición o saldo de caja neta del grupo empresarial consolidado bajó de \$ 82.679 millones en 2008 a \$ 79.410 millones en 2009.

Estados Financieros Individuales

Ventas

Las ventas tuvieron una reducción del 2,6% con relación al 2008 (18 mil Millones de pesos), con una disminución del volumen de despachos en toneladas del 4,3% como consecuencia del decrecimiento del sector industrial de la economía nacional, afectada por una menor demanda interna, por la reducción sustancial de las exportaciones colombianas a Venezuela, Ecuador y Estados Unidos.

Para compensar la contracción de la demanda en los mercados tradicionales de las líneas de cajas corrugadas y sacos multipliegos del mercado doméstico, incursionamos con éxito en mercados que no eran atendidos en el pasado por falta de capacidad de producción. En desarrollo de esta estrategia, a mediados de año, se comenzó a exportar papel para cajas corrugadas a nuevos clientes de Centroamérica y el Caribe, y vendimos a clientes del mercado doméstico pulpa de madera para la fabricación de papel.

En algunas líneas de producto fue posible hacer aumentos de precios cercanos a la inflación pero la caída del tipo de cambio en el segundo semestre tuvo el doble efecto de desvalorizar las exportaciones y ejercer presión a la baja en los precios de las ventas domésticas para poder mantener la competitividad con relación a los productos importados. El resultado es el aumento neto del precio promedio de venta del 1,7% que, frente a la inflación registrada en el año del 2,0% representa una reducción de precios en términos reales del 0,3%

Las exportaciones pasaron de USD 79 millones a USD 87.6 millones, con un crecimiento del 11%, resultado de la estrategia anteriormente enunciada de ampliación hacia nuevos mercados. Nuestra flexibilidad para atender un mercado creciente en exportaciones, al tiempo que se atiende la demanda doméstica, permitió aumentar la participación de las exportaciones en las ventas totales del 23% en 2008 al 28% en 2009.

Es nuestro propósito mantener presencia en el mercado venezolano, así sea con volúmenes reducidos, administrando una exposición razonable al riesgo de crédito. Para el logro de estos objetivos y en un trabajo conjunto con los clientes ubicados en el país vecino, rediseñamos los mecanismos comerciales y de pago.

Utilidades Y EBITDA

No obstante el difícil entorno económico, obtuvimos un monto importante de EBITDA (Utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortizaciones), indicador que muestra la capacidad de una entidad para generar fondos operacionales. En 2009 el EBITDA fue de \$54.429 millones de pesos, comparado con \$72.751 millones del 2008, una disminución del 25%.

Las utilidades operacionales disminuyeron de \$39.018 millones a \$4.288 millones de pesos (89%), variación causada por los menores volúmenes y precios de ventas anteriormente mencionados, así como por la mayor depreciación de \$14.247 millones de pesos de las nuevas inversiones en maquinaria y equipo. La menor demanda de cajas y sacos multipliegos, como ya se mencionó, fue parcialmente compensada con ventas de papel para cajas y pulpa blanca, pero estos últimos productos siendo de menor valor agregado, redujeron nuestros márgenes de rentabilidad promedio.

Siguiendo con nuestra filosofía de Mejoramiento Continuo, que hace parte de la forma habitual de solucionar problemas e identificar oportunidades por parte de nuestros trabajadores, mantuvimos el programa de reducción de costos, uso eficiente de los recursos e incremento de la productividad, obteniendo de ello importantes ahorros. Esto se manifestó en particular con la puesta en marcha en del Turbogenerador N° 4 en Junio, la cual con una inversión de USD 20 millones adicionó la autogeneración eléctrica en 11 megavatios (MW). Todo lo anterior permitió que el aumento de los costos de producción y gastos de operación fuera sólo el 0,4% con relación a 2008 (excluyendo la variación en el gasto por depreciación).

Los gastos financieros netos tuvieron un incremento del 12,1% con relación a 2008. Esta variación se explica principalmente por los mayores intereses sobre la deuda en moneda extranjera contratada como operación de autocobertura del riesgo cambiario a que están expuestos los activos denominados en dólares.

La tasa efectiva de impuesto a la renta presentó un incremento de 6,4 puntos porcentuales, porque la Sociedad debe pagar el impuesto con base en renta presuntiva sobre los resultados de 2009, dado el bajo nivel de utilidades obtenidas y a la aplicación del incentivo para la adquisición de activos fijos reales productivos. A diferencia de los años anteriores en que el impuesto al patrimonio fue cargado a resultados del período, en 2009, ejerciendo la opción

autorizada por las normas contables y tributarias, la Sociedad cargó el impuesto al patrimonio de \$4.884 millones a la cuenta de Revalorización del Patrimonio. La utilidad neta después de impuestos a disposición de los accionistas es de \$26.684 millones de pesos, que representa una disminución del 49%.

Flujo de Efectivo

En 2009 las actividades operacionales consumieron fondos por \$14.275 millones de pesos por la cancelación de cuentas por pagar a compañías subordinadas por \$56.111 millones de pesos, correspondiente a compras de materias primas y servicios de años anteriores, pago que se hizo mediante la transferencia de inversiones temporales (lo cual explica la reducción de esta cuenta en los estados financieros individuales). Antes de contabilizar esta transacción extraordinaria, el disponible provisto por las actividades operacionales es de \$41.836 millones de pesos, superior en 42% al generado en 2008.

La inversión en propiedad, planta y equipo fue de \$43.037 millones, siendo el Turbogenerador N° 4 el proyecto principal. Los dividendos pagados a los accionistas de Cartón de Colombia S.A. fueron de \$346,48 pesos por acción (\$320,80 pesos en 2008) para un valor total de \$37.321 millones de pesos, un 8% más que el año anterior.

Los pasivos con proveedores y cuentas por pagar pasaron de \$249.679 millones de pesos en 2008 a \$114.897 millones de pesos en 2009. La reducción de \$134.782 millones se explica por el pago a empresas subordinadas de \$56.111 millones, y a la extensión a largo plazo de \$68.289 millones de cuentas por pagar, también a subordinadas.

Indicadores Financieros

La razón corriente como indicador de liquidez mejoró al pasar de 0,98 a 1,08. A pesar de los mayores plazos que está utilizando CADIVI para otorgar divisas a los clientes de Venezuela, el período de recaudo de cartera tuvo un aumento de solo 2 días. Los indicadores de endeudamiento continúan con una cómoda holgura, representando todos los pasivos sólo el 18,8% de los activos totales, con una disminución del endeudamiento en 3,6 puntos porcentuales. El período de pago a proveedores bajó 69 días después del pago extraordinario hecho a compañías subordinadas y la clasificación a largo plazo de una porción de las cuentas por pagar.

Como ya se indicó, los indicadores de rentabilidad tuvieron una disminución, principalmente por no poder aumentar los precios de venta en términos reales y al menor volumen despachado a clientes.

Estados Financieros Consolidados

No obstante las condiciones económicas, alcanzamos un nivel de EBITDA satisfactorio de \$84.696 millones de pesos en 2009 con disminución de sólo el 14% con relación a 2008.

Las utilidades operacionales de \$31.471 millones de pesos en 2009 presentan una disminución del 47% con relación a 2008. La reducción del margen operacional es ocasionado por el efecto combinado de la disminución de las ventas en 2,6% y el aumento de los costos y gastos operacionales del 1,5% (incluido el efecto del mayor cargo de depreciación).

El impuesto al patrimonio fue cargado a resultados del período en los años anteriores, el pago correspondiente a 2009 de \$7.552 millones de pesos se contabilizó directamente contra la cuenta de Revalorización del Patrimonio. Las utilidades netas del ejercicio fueron de \$34.351 millones, (36% menos que el año anterior).

El efectivo provisto por las actividades operacionales de \$84.818 millones de pesos superó al de 2008 en 43%, evidenciando la alta capacidad del ente económico para la generación de caja, que permitió financiar la inversión de \$56.130 millones en propiedad, planta y equipo y el pago de dividendos de \$37.946 millones, de los cuales \$37.321 millones fueron recibidos por los accionistas de Cartón de Colombia S.A. y \$625 millones por los accionistas minoritarios de las compañías subordinadas.

La posición de caja neta, definida como el disponible más las inversiones monetarias menos la deuda financiera, cerró con un superávit de \$79.410 millones de pesos con una disminución de \$3.269 millones (4%) con relación al año anterior. El manejo conservador del balance general, atendiendo tanto nuestras necesidades de inversión, como la rentabilidad de los accionistas, sigue siendo prioritario para la administración.

Los indicadores financieros continúan mostrando la sólida estructura financiera del Grupo Empresarial Cartón de Colombia, tal como se lee en los indicadores de liquidez con una razón corriente de 2,13 y el bajo nivel de pasivos totales sobre activos de sólo el 16%. El período de recaudo de las cuentas por cobrar se mantuvo relativamente estable al pasar de 58 a 60 días, y el período de pago a proveedores bajó 4 días.

Perspectivas

Creemos que el año 2010 será muy importante para nosotros, pues en el año 2009 culminamos el plan de expansión que se inició en 2005 y que consistió en la construcción e instalación de la Unidad de Recuperación de Químicos y la instalación de un Turbogenerador, que nos permitirá racionalizar costos energéticos y contribuir al incremento de la producción de pulpas y papeles.

Continuamos en la búsqueda de todas las oportunidades posibles para la reducción de costos, trabajando en las variables que están bajo nuestro control. Los precios se seguirán moviendo de acuerdo al comportamiento de los mercados nacionales e internacionales, y a las variaciones en la tasa de cambio. Por ello hacemos que la mejora en nuestra competitividad siga siendo un objetivo primordial.

En general, miramos el año 2010 con mejores perspectivas que el año anterior por la reactivación económica de finales del 2009 en Colombia y en la economía mundial. Esto se reflejará en un mejor ritmo de crecimiento en la demanda doméstica y en la de nuestros principales socios comerciales como Estados Unidos y otros mercados diferentes a Venezuela y Ecuador. Se espera un crecimiento de la economía colombiana cercano al 2,5% para el 2010, el cual deberá tener un impacto importante para nuestros principales clientes y se podría reflejar en mayores ventas para nosotros.

Situación Laboral

Nuestros indicadores de seguridad industrial, clima laboral y plan de participación continúan mejorando como muestra del buen ambiente que se vive a nivel laboral. Nuestro Informe de Responsabilidad Social Corporativa amplía los indicadores laborales.

Situación Administrativa

Cartón de Colombia S.A. está administrada por un Presidente con carácter de Representante Legal y tres suplentes, una Junta Directiva conformada por cinco miembros principales y cinco miembros suplentes, debidamente registrados en la Cámara de Comercio de Cali.

Las reuniones de la Junta Directiva con el Presidente se realizan periódicamente para analizar los resultados mensuales y acumulados, las perspectivas futuras y las estrategias, estudiar y aprobar los proyectos de inversión, y autorizar al Presidente en los puntos que así lo requieran de acuerdo a los Estatutos.

Se celebraron 12 de reuniones de Junta Directiva en el año, con asistencia de al menos cinco miembros en todas las oportunidades. Las actas de cada reunión se aprueban en la siguiente sesión de Junta Directiva.

Situación Jurídica

Cartón de Colombia S.A. es una sociedad anónima debidamente constituida y registrada en la Cámara de Comercio de Cali. El Grupo Empresarial al igual que sus sucursales están registrados en las Cámaras de Comercio de las ciudades donde operan.

En las Empresas del Grupo Empresarial, todo el equipamiento de sistemas y todos los programas de computador en ellos instalado se encuentran debidamente amparados conforme a la Ley. Igualmente se da cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Sistemas de Revelación y Control

Cartón de Colombia S.A. mantiene en operación un sistema de control interno que le ha permitido proteger sus activos y registrar, procesar y presentar adecuadamente su información financiera.

El Comité de Auditoría de la Junta Directiva se sigue reuniendo con regularidad, reunión a la que asiste tanto el Auditor Interno como los Auditores Externos de la Compañía. ■

A nuestros clientes, accionistas, trabajadores, proveedores y comunidades, muchas gracias.

Visión

Smurfit Kappa Cartón de Colombia quiere ser reconocida en la industria del papel y empaque como:

La primera opción para el cliente
El mejor sitio para trabajar
Líder en desarrollo sostenible
La primera opción para invertir

Misión

Nuestro propósito es la continua identificación y satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes internos y externos, con productos y servicios competitivos en valor para los mismos.

Para lograrlo propiciamos el trabajo en equipo y la participación individual, creando el ambiente y los medios necesarios para el mejoramiento continuo y sistemático de nuestra gente, nuestra organización, sus procesos, sistemas, tecnología y maquinaria, así como también el de los proveedores asociados con la Empresa.

Nuestras actividades deben redundar en el desarrollo de la comunidad y en el beneficio de nuestros inversionistas y de quienes laboramos en Smurfit Kappa Cartón de Colombia, enmarcando siempre nuestras acciones dentro de los más puros preceptos de la ética.

Principios

Son los orientadores de nuestras relaciones de trabajo, decisiones y desempeño. Están concebidos como fundamento empresarial y se centran en los negocios, el valor, la conducta empresarial, los trabajadores, la iniciativa y la innovación, las comunicaciones, la protección ambiental y la participación social.

Código de Buen Gobierno

La Junta Directiva lo adoptó como respuesta a los requerimientos legales que regulan el mercado de los valores, y con el objetivo de asegurar el respeto de los derechos de todos los accionistas de la Compañía y demás inversionistas en los valores que la sociedad emite.

Capítulo Económicamente Viable

Cuadro estadístico por el período 2005 - 2009

Informe a los Accionistas

Estados Financieros no Consolidados de Cartón de Colombia S.A.

Estados no Consolidados de Resultados de Cartón de Colombia S.A.
Estados no Consolidados de Cambios en el Patrimonio de Cartón de Colombia S.A.

Estados no Consolidados de Cambios en la Situación Financiera de Cartón de Colombia S.A.

Notas a los Estados Financieros no Consolidados de Cartón de Colombia

Certificación de los Estados Financieros

Informe del Revisor Fiscal

Estados Financieros consolidados de Cartón de Colombia S.A. y Compañías Filiales

Estados Consolidados de Resultados de Cartón de Colombia S.A y Compañías Filiales.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio de Cartón de Colombia S.A y Compañías Filiales.

Estados Consolidados de Cambios en la Situación Financiera de Cartón de Colombia S.A. y Compañías Filiales

Notas a los Estados Financieros Consolidados de Cartón de Colombia y Compañías Filiales

Certificación de los Estados Financieros

Informe del Revisor Fiscal

División Forestal y Recursos

De la Mano de Nuestros Clientes

Económica

ente *Vi*able

Sabemos que en nuestro esfuerzo permanente por consolidarnos como líderes en Desarrollo Sostenible, uno de los pilares fundamentales del trabajo debe ser la eficiencia en todo el proceso económico. Somos responsables con ese compromiso generando utilidades para nuestros inversionistas y también utilizando los recursos de una manera inteligente para la protección del medio ambiente, y la mejora en la calidad de vida de aquellas personas con las que interactuamos.

Trabajamos consistentemente para lograr la satisfacción y lealtad de nuestros clientes, analizamos nuevas alianzas con asociados y otros grupos de interés, y buscamos mejorar la imagen de la Compañía.

La sostenibilidad proporciona beneficios intangibles importantes a las comunidades y la sociedad en general. También nos plantea el camino del éxito en el largo plazo.

En el siguiente capítulo están expuestos nuestros indicadores económicos, los cuales permiten que continuemos en la consolidación de ese aspecto tan importante de nuestra Visión: ser reconocidos como líderes en Desarrollo Sostenible.

Miembros Junta Directiva

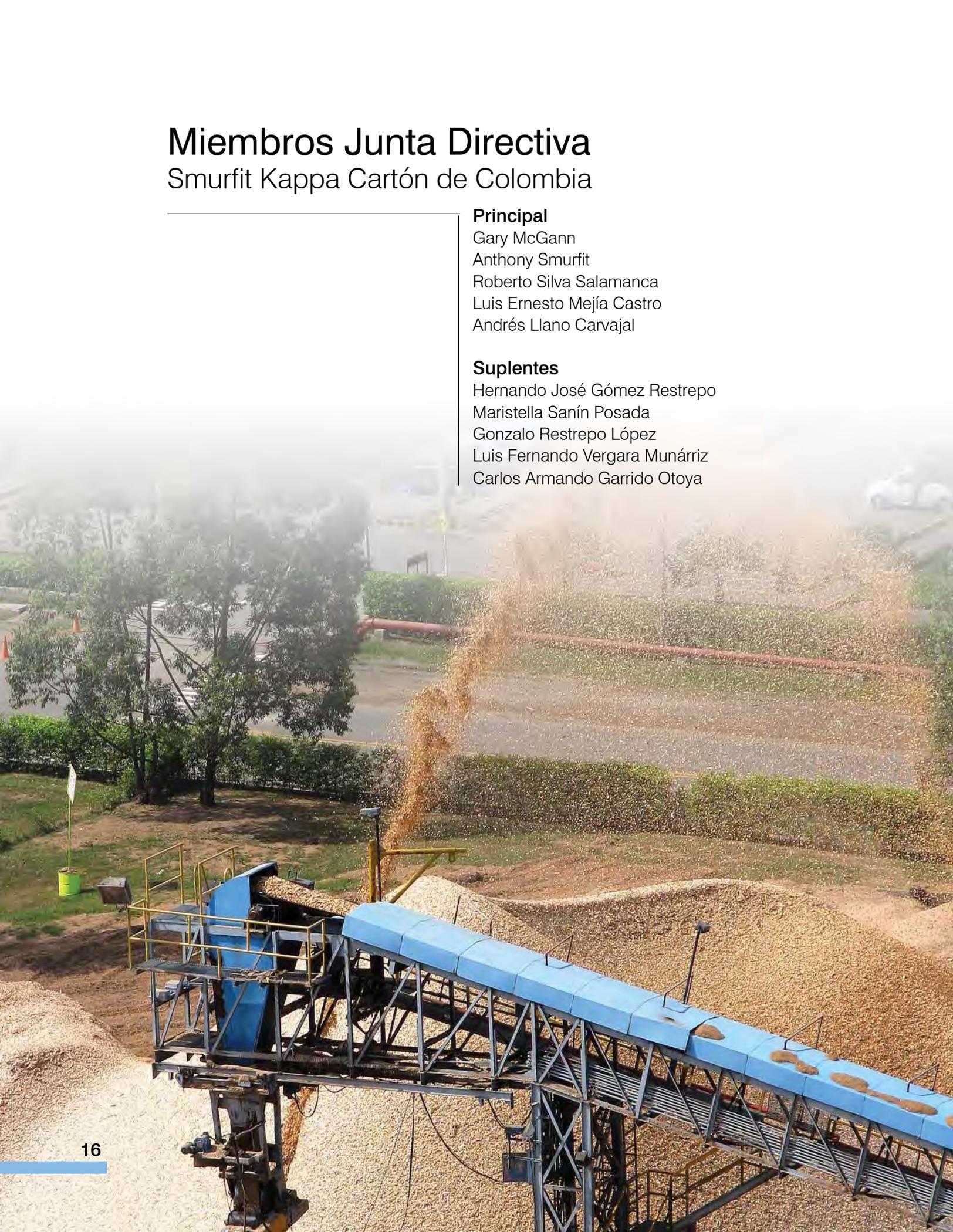
Smurfit Kappa Cartón de Colombia

Principal

Gary McGann
Anthony Smurfit
Roberto Silva Salamanca
Luis Ernesto Mejía Castro
Andrés Llano Carvajal

Suplentes

Hernando José Gómez Restrepo
Maristella Sanín Posada
Gonzalo Restrepo López
Luis Fernando Vergara Munárriz
Carlos Armando Garrido Otoya



Estados Financieros no Consolidados

Cartón de Colombia S.A.

Años terminados el 31 de Diciembre de 2009 y 2008,
con Informe del Revisor Fiscal

Balances Generales no Consolidados

	31 de diciembre de	
	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Activo		
Activos corrientes:		
Disponible	\$ 8.420	\$ 5.612
Inversiones (Nota 5)	1.636	84.292
Deudores (Nota 3)	148.307	167.891
Inventarios (Nota 4)	91.069	98.520
Gastos pagados por anticipado	541	673
Otros activos	10	46
Total activos corrientes	249.983	357.034
Inversiones (Nota 5)	721.200	593.577
Propiedad, planta y equipo (Nota 6)	228.250	226.898
Diferidos	1.300	1.950
Deudores (Nota 3)	3.162	3.016
Valorizaciones (Nota 11)	583.730	605.154
Total activo	\$ 1.787.625	\$ 1.787.629
Cuentas de orden (Nota 13)	\$ 944.036	\$ 797.048

31 de diciembre de
2009 **2008**
(En Millones de pesos)

Pasivo y patrimonio		
Pasivos corrientes:		
Obligaciones financieras <i>(Nota 7)</i>	\$ 92.874	\$ 86.817
Proveedores y cuentas por pagar <i>(Nota 8)</i>	114.897	249.679
Pasivos estimados y provisiones	330	423
Obligaciones laborales <i>(Nota 9)</i>	18.132	20.581
Impuestos, gravámenes y tasas <i>(Nota 10)</i>	4.905	6.895
Total pasivos corrientes	231.138	364.395
Proveedores y cuentas por pagar <i>(Nota 8)</i>	68.289	-
Pensiones de jubilación <i>(Nota 9)</i>	37.538	36.440
Total pasivo	336.965	400.835
Patrimonio <i>(Nota 11):</i>		
Capital suscrito y pagado	56	56
Prima en colocación de acciones	50.369	50.369
Superávit método de participación	326.030	225.219
Reservas	248.029	233.452
Acciones propias readquiridas	(10.654)	(10.654)
Revalorización del patrimonio	226.416	231,300
Utilidad del ejercicio	26.684	51,898
Superávit por valorizaciones	583.730	605.154
Total patrimonio	1.450.660	1.386.794
Total pasivo y patrimonio	\$ 1.787.625	\$ 1.787.629
Cuentas de orden <i>(Nota 13)</i>	\$ 944.036	\$ 797.048


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados no Consolidados de Resultados

Año terminado el
31 de diciembre de
2009 2008
*(En Millones de pesos, excepto
la utilidad neta por acción)*

Ventas netas (Nota 14)	\$ 670.039	\$ 688.236
Costo de ventas y gastos operacionales:		
Costo de ventas	(581.143)	(568.745)
Gastos de administración (Nota 14)	(48.955)	(48.182)
Gastos de ventas (Nota 14)	(35.653)	(32.291)
	(665.751)	(649.218)
Utilidad operacional	4.288	39.018
Otros ingresos (egresos):		
Gastos financieros	(19.276)	(21.319)
Ingresos método de participación patrimonial	33.340	28.926
Ingresos financieros	5.081	9.016
Pérdida en cambio	(785)	(1.055)
Otros, neto (Nota 14)	8.044	6.232
Utilidad antes de impuestos	30.692	60.818
Impuestos sobre la renta (Nota 10)	(4.008)	(4.037)
Impuesto al patrimonio (Nota 10)		(4.883)
Utilidad del ejercicio	\$ 26.684	\$ 51.898
Utilidad neta por acción	\$ 248	\$ 482


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal

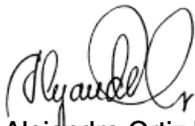

Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados no Consolidados de Cambios en el Patrimonio

	Capital Suscrito y Pagado	Prima en Colocación de Acciones	Superávit Método de Participación	Reservas	Acciones Propias Readquiridas	Revalorización del Patrimonio	Utilidad del Ejercicio	Superávit por Valorizaciones	Total
<i>(En Millones de pesos)</i>									
Saldo al 31 de diciembre de 2007	\$56	\$50.369	\$200.125	\$165.924	\$(10.654)	\$231.300	\$102.083	\$585.968	\$ 1.325.171
Apropiaciones	–	–	–	67.528	–	–	(67.528)	–	–
Dividendo en efectivo	–	–	–	–	–	–	(34.555)	–	(34.555)
Superávit método de participación	–	–	25.094	–	–	–	–	–	25.094
Superávit por valorizaciones	–	–	–	–	–	–	–	19.186	19.186
Utilidad del ejercicio	–	–	–	–	–	–	51.898	–	51.898
Saldo al 31 de diciembre de 2008	\$56	\$50.369	\$225.219	\$233.452	\$(10.654)	\$231.300	\$51.898	\$605.154	\$ 1.386.794
Apropiaciones	–	–	–	14.577	–	–	(14.577)	–	–
Dividendo en efectivo	–	–	–	–	–	–	(37.321)	–	(37.321)
Superávit método de participación	–	–	100.811	–	–	–	–	–	100.811
Superávit por valorizaciones	–	–	–	–	–	–	–	(21.424)	(21.424)
Impuesto al patrimonio	–	–	–	–	–	(4.884)	–	–	(4.884)
Utilidad del ejercicio	–	–	–	–	–	–	26.684	–	26.684
Saldo al 31 de diciembre de 2009	\$56	\$50.369	\$326.030	\$248.029	\$(10.654)	\$226.416	\$26.684	\$583.730	1.450.660


Bernardo Guzmán R.
 Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
 Contador Público
 Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 79093-T
 Designado por PricewaterhouseCoopers
 (Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados no Consolidados de Cambios en la Situación Financiera

Año terminado el
31 de diciembre de
2009 2008

(En Millones de pesos)

Recursos financieros provistos por:		
Utilidad del ejercicio	\$ 26.684	\$ 51.898
Impuesto al patrimonio cargado a rev. del patrimonio	(4.884)	-
Cargos (abonos) que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación, agotamiento y amortización	42.095	27.501
Aumento (Disminución) en pensiones de jubilación	1.098	(355)
Ingresos método de participación	(33.340)	(28.926)
Pérdida (utilidad) en venta de propiedad, planta y equipo	233	(13)
Total provisto por las operaciones	31.886	50.105
Dividendos recibidos de afiliadas	6.553	7.634
Aumento en deudores	(146)	(39)
Aumento en proveedores	68.289	-
Recibido de liquidación de dos filiales	-	343
Disposición de propiedad, planta y equipo	6	32
	106.588	58.075
Recursos financieros aplicados a:		
Dividendos en efectivo	37.321	34.555
Adiciones a propiedad, planta y equipo	43.037	49.616
Adiciones a inversiones permanentes	24	3.018
	80.382	87.189
Aumento (Disminución) del capital de trabajo	26.206	(29.114)
Análisis en los cambios del capital de trabajo:		
Disponible	\$ 2.808	\$ 1.342
Inversiones	(82.656)	(2.376)
Deudores	(19.584)	10.514
Inventarios	(7.451)	(61)
Gastos pagados por anticipado	(132)	19
Otros activos	(36)	46
Obligaciones financieras	(6.057)	(48.360)
Proveedores y cuentas por pagar	134.782	6.331
Pasivos estimados y provisiones	93	18
Obligaciones laborales	2.449	946
Impuestos, gravámenes y tasas	1.990	2.467
Aumento (Disminución) del capital de trabajo	\$ 26.206	\$ (29.114)


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados no Consolidados de Flujos de Efectivo

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Actividades operacionales		
Utilidad del ejercicio	\$ 26.684	\$ 51.898
Depreciación, agotamiento y amortización	42.095	27.501
Provisión para préstamos a particulares	3.260	-
Ingresos método de participación	(33.340)	(28.926)
Pérdida (utilidad) en venta de propiedad, planta y equipo	233	(13)
Impuesto al patrimonio	(4.884)	-
Variación en:		
Deudores distintos de préstamos a particulares	13.985	(10.869)
Inventarios	7.451	61
Gastos pagados por anticipado	132	(19)
Otros activos	36	(46)
Proveedores y cuentas por pagar	(66.493)	(6.331)
Costos y gastos por pagar	(93)	(18)
Obligaciones laborales	(2.449)	(946)
Impuestos, gravámenes y tasas	(1.990)	(2.467)
Pensiones de jubilación	1.098	(355)
Disponible neto (usado en) provisto por las actividades operacionales	\$ (14.275)	\$ 29.470
Actividades de inversión		
Recibido de liquidación de dos filiales	-	343
Disposición de propiedad, planta y equipo	6	32
(Aumento) Disminución en inversiones	82.632	(642)
Adiciones a propiedad, planta y equipo	(43.037)	(49.616)
Dividendos recibidos de afiliadas	6.553	7.634
Préstamos a particulares	2.193	316
Disponible neto provisto por (usado en) actividades de inversión	48.347	(41.933)
Actividades financieras		
Pago de dividendos	(37.321)	(34.555)
Aumento de obligaciones financieras	6.057	48.360
Disponible neto (usado en) provisto por actividades financieras	(31.264)	13.805
Aumento del disponible	2.808	1.342
Disponible al principio del año	5.612	4.270
Disponible al final del año	\$ 8.420	\$ 5.612


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Notas a los Estados Financieros no Consolidados

Cartón de Colombia S.A.

31 de diciembre de 2009

1. Principales Políticas y Prácticas Contables

Ente Económico

Cartón de Colombia S. A., es una sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 4 de mayo de 1944, dedicada a la producción de pulpa, papeles, cartones y empaques de estos materiales, como también a la reforestación. Su domicilio principal es Yumbo-Valle y el término de duración es hasta el año 2034.

Base de Presentación

Los estados financieros han sido preparados con base en los registros contables mantenidos bajo la norma del costo histórico, modificada conforme a las normas legales aplicables para reconocer el efecto de la inflación en las cuentas no monetarias del balance general, incluyendo el patrimonio. Bajo las normas vigentes, no se requiere re-expresar los estados financieros de 2008 en términos del poder adquisitivo del peso al 31 de diciembre de 2009.

A partir del 1 de enero de 2007 fue suspendida la aplicación del sistema de ajustes integrales por inflación por el Decreto 1536 de mayo de 2007, expedido por el Gobierno Nacional. Durante el período comprendido entre el 1 de enero de 1992 y el 31 de diciembre de 2006, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio se ajustaban mediante el índice de precios al consumidor para ingresos medios (Porcentaje de Ajuste del Año Gravable - PAAG) y la ganancia o pérdida por exposición a la inflación se registraba en la cuenta "Corrección Monetaria" del estado de resultados. Los ajustes por inflación contables acumulados hasta el 31 de diciembre de 2006 harán parte del saldo de sus respectivas cuentas para todos los efectos contables.

Criterio de Materialidad

Un hecho económico es material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Por consiguiente, al preparar los estados financieros, el desglose de los rubros se hace según lo establecido en las normas legales, y en su defecto, aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso, se describen valores inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas del mercado de \$2.044,23 en 2009 y \$2.243,59 en 2008. Las diferencias en cambio originadas en activos se llevan a resultados y las relacionadas con pasivos se imputan al activo correspondiente o a resultados, según corresponda. Las diferencias en cambio son imputables a costos de adquisición de activos mientras éstos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización o venta.

Disponible

El disponible incluye los saldos en caja menor, caja general, cuentas corrientes y cuentas de ahorro.

Inventarios

Los inventarios están valuados al más bajo entre el costo y el valor de mercado. Los inventarios de materias primas, abastecimientos, productos en proceso, productos terminados y repuestos están valuados utilizando el método de promedios ponderados; los demás inventarios están valuados al costo específico de cada pedido.

Provisión para deudores de dudoso recaudo

La provisión para deudores se determina con base en análisis de edades de saldos y evaluación de cobrabilidad de las cuentas individuales. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Inversiones

Las inversiones de renta fija se valúan inicialmente al costo de adquisición y, posteriormente, en forma exponencial a partir de la tasa interna del retorno calculada en el momento de la compra. Las inversiones en acciones de entidades no controladas se contabilizan por el método del costo y su valor de realización se determina según la cotización en las bolsas de valores para los títulos de alta y media bursatilidad y del valor intrínseco con base en los estados financieros al 31 de diciembre en los demás casos. Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones permanentes en compañías no controladas se imputan directamente al patrimonio.

Las inversiones en acciones de controladas se contabilizan por el método de participación patrimonial, mediante el cual se reconoce como ingreso o gasto la correspondiente proporción en los resultados de cada año, posterior a la adopción del citado método. Su valor de realización se determina con el valor intrínseco con base en los estados financieros al 31 de diciembre de las compañías subordinadas. Las políticas y métodos contables de la Matriz y subordinadas son homogéneos y no requieren ajustes especiales.

Propiedad, Planta y Equipo

La propiedad, planta y equipo se registra a su costo, el cual incluye gastos financieros y diferencias en cambio por financiación en moneda extranjera hasta la puesta en servicio del activo. La depreciación se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los activos sobre el 100% del costo de adquisición con valor residual de cero. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son:

	%
Edificios	5
Maquinaria y equipo	10 a 15
Equipo de oficina	10
Equipo de transporte y computación	20

La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad, planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción. Los desembolsos normales por mantenimiento y reparaciones son cargados a gastos. Los costos significativos incurridos en reemplazos y mejoras son capitalizados.

Las plantaciones forestales están registradas a su costo, y el agotamiento se registra en el momento de cosecharlas. La mayoría de las plantaciones se encuentra en etapa de crecimiento. Los gastos de administración forestales se cargan directamente a resultados.

Al cierre de cada período se determina el valor de realización de estos activos mediante aválúos técnicos practicados, al menos cada tres años, por personas jurídicas independientes, el último de los cuales tiene fecha de 2009.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la Compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y sueldo. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. En el caso de retiro injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo

con el tiempo de servicio y el salario. El pasivo por dichas obligaciones se contabiliza bajo la presunción de retiro voluntario.

Las leyes laborales requieren que las empresas paguen pensiones de jubilación a los empleados que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. Sin embargo, en la mayoría de los casos el Instituto de Seguros Sociales o los fondos privados de pensiones, han asumido esta obligación. El pasivo por pensiones a cargo de la compañía se determina de acuerdo con estudios actuariales realizados bajo parámetros fijados por el Gobierno Nacional.

Cuentas de Resultado

Los ingresos y gastos se reconocen mediante el cumplimiento de las normas de realización, asociación y asignación, de tal manera que se logre el cómputo correcto del resultado neto del período.

Los ingresos se contabilizan cuando se han devengado y nace el derecho cierto, probable y cuantificable de exigir su pago aunque no se haya hecho efectivo el cobro. Por consiguiente, los ingresos corresponden a venta de bienes en operaciones de intercambio definitivo en las que ha habido transferencia del título de dominio al comprador con todos sus riesgos y beneficios, y a servicios prestados en forma cabal y satisfactoria. Las devoluciones y reclamaciones se registran en el momento que se conocen.

Contingencias

A la fecha de emisión de los estados financieros, puede haber obligaciones contingentes surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia en el futuro de uno o más eventos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Gerencia. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, se consideran, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia y el estado actual de los procesos.

Si es probable que se deba satisfacer una obligación contingente y que además su importe puede ser medido con suficiente fiabilidad, entonces es registrada en los estados financieros. En caso contrario, la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota, con la estimación del rango probable de pérdida.

Utilidad Neta por Acción

La utilidad neta por acción se calcula sobre las acciones en circulación al final de cada año.

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera

Compendio de los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, expresados en miles de dólares de los Estados Unidos, al 31 de diciembre:

	2009		2008	
	<i>(En miles de dólares)</i>			
Disponible	USD	2.079	USD	237
Inversiones		800		4.371
Deudores		22.056		17.460
Obligaciones financieras		(20.000)		(17.000)
Proveedores y cuentas por pagar		(5.664)		(7.184)
(Pasivo) activo neto	USD	(729)	USD	(2.116)

3. Deudores

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Clientes (1)	\$ 125.692	\$ 131.919
Cuentas por cobrar a compañías vinculadas	848	0
Anticipos y avances	2.467	9.503
Depósitos para juicios ejecutivos (2)	3.905	3.903
Anticipos de impuestos y saldos a favor	13.642	15.562
Cuentas por cobrar a compañías de seguros	0	4
Cuentas por cobrar a trabajadores	4.632	4.319
Préstamos a particulares (3)	0	5.453
Otras cuentas por cobrar	1.922	768
Provisiones (4)	(1.639)	(524)
Total deudores	151.469	170.907
Porción corriente	148.307	167.891
Porción de largo plazo (5)	\$ 3.162	\$ 3.016

(1) Cuentas y documentos por cobrar que presentan un año o más de edad a partir de su expedición:

Cuentas por cobrar a clientes (a)	\$ 9.336	Compra de divisas ante CADIVI en trámite
Préstamos a trabajadores	\$ 1.704	Recuperables según plan de amortización
Depósitos para juicios ejecutivos (2)	3.905	Recuperables según contratos
Otros deudores	1.143	Recuperables según convenios
	\$ 16.088	

(a) Las cuentas por cobrar a clientes de Venezuela, al 31 de diciembre de 2009, ascienden a \$22.980, de los cuales \$11.567 corresponden a un tercero y \$11.413 a un vinculado. El 38% presenta un vencimiento superior a 360 días y el 62% entre 91 y 360 días. El pago se encuentra en trámite ante la Comisión Administradora de Divisas CADIVI. La administración de la Compañía no ha considerado necesario el registro de provisiones adicionales a la general de cartera por existir la intención y capacidad de pago por parte de los deudores.

(2) La cuenta de Depósitos para Juicios Ejecutivos corresponde a embargo judicial notificado a la Compañía en diciembre de 2008 en un proceso por presuntos perjuicios que se adelanta ante Juzgado Civil de Buenaventura y que tiene como causa otro proceso adelantado por Cartón de Colombia en 1996 contra proveedores de madera que habían incumplido suministros. Este proceso se está atendiendo judicialmente y se estima que una definición sobre este litigio se conocerá en el primer semestre del presente año. Basado en el concepto de los asesores jurídicos, no se consideró necesario registrar provisiones para este caso.

(3) Préstamos a particulares:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Compañía Colombiana de Empaques Bates S.A.	0	4.393
Plegacol S.A. (Menos provisión de \$3.260).	0	1.060
	0	5.453

(4) El valor de las cuentas de difícil cobro por ventas a clientes y otros deudores están cubiertos con la provisión que presenta el siguiente movimiento:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Saldo inicial	\$ 524	\$ 251
Provisión del ejercicio	1.277	1.001
Cuentas castigadas	(162)	(728)
Saldo final	\$ 1.639	\$ 524

(5) Los futuros vencimientos de los deudores a largo plazo, todos denominados en pesos y con tasas de intereses entre el 3,2% y el 18% son como sigue:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
2010	0	2.463
2011	2.931	377
2012	213	163
2013	9	13
2014 y siguientes	9	0
	\$ 3.162	\$ 3.016

4. Inventarios

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Materias primas y abastecimientos	\$27.346	\$29.145
Repuestos	54.369	57.033
Productos en proceso y terminados	7.302	9.347
Tránsito	2.015	2.931
Otros	37	64
	\$91.069	\$98.520

5. Inversiones

Escisión y liquidación de subordinadas

Como parte del programa de simplificación de las operaciones del Grupo Empresarial Cartón de Colombia, en el año 2008 las sociedades Celulosa y Papel de Colombia S.A. - Pulpapel S.A. y Reforestadora del Cauca S.A., a través de un proceso de escisión transfirieron sus activos forestales a Reforestadora Andina S.A. y sus activos financieros a Transbosnal S.A. Esta operación se legalizó mediante Escritura Pública 3612 del 25 de septiembre de 2008 de la Notaría Primera de Cali. Para el intercambio de acciones se tomó como base el valor por acción determinado al 30 de abril de 2008, así: de Pulpapel S.A. \$108,05, de Reforestadora del Cauca S.A. \$57.043,10, de Reforestadora Andina S.A. \$2.195,20 y de Transbosnal S. A. \$3.621,52.

En 2008 la escisión aumentó la cuenta de Inversión en Acciones y el Patrimonio en \$27.

El valor patrimonial de los activos netos transferidos en 2008 es el siguiente:

	Beneficiarios		Total
	Reforestadora Andina S. A.	Transbosnal S. A.	
	<i>(En Millones de pesos)</i>		
De Pulpapel S.A.	36.675	165.025	201.700
De Reforestadora del Cauca S.A.	9.152	15.244	24.396
Total transferido	45.827	180.269	226.096
Número de acciones recibidas de:	19.720.369	45.982.169	-

Posteriormente, las sociedades escindidas, con sus activos remanentes, fueron liquidadas el 12 de diciembre de 2008, acto registrado en la Notaría Primera de Cali con la Escritura Pública No. 4505. Cartón de Colombia S.A. recibió por este concepto \$343.

Al 31 de diciembre, las inversiones están constituidas así:

	% de Participación		2009	2008
	2009	2008		
<i>(En Millones de pesos)</i>				
a. Inversiones participativas bajo el método de participación patrimonial:				
Reforestadora Andina S.A.	88,90	89,77	\$ 527.629	\$ 411.746
Transbosnal S.A.	94,94	94,93	193.010	181.270
			720.639	593.016
b. Inversiones participativas al costo:				
Enka de Colombia S.A.	0,2	0,2	470	470
Inversiones menores	-	-	91	91
			561	561
Inversiones a largo plazo sin intención de venta			721.200	593.577
c. Inversiones no participativas:				
Certificados de depósito a término <i>(Nota 12)</i>			1.635	81.152
Títulos de Devolución de Impuestos TIDIS			0	70
Depósitos Fiduciarios			1	3.020
Inversiones menores			0	50
Inversiones a redimir en el año siguiente			1.636	84.292
Total inversiones			\$ 722.836	\$ 677.869

El siguiente es el valor de realización de las inversiones, valuadas con fundamento en los estados financieros del emisor de las acciones al 31 de diciembre de 2009.

	Acciones comunes poseídas	Valor de realización	Utilidad causada
<i>(En Millones de pesos)</i>			
a. Inversiones participativas bajo el método de participación patrimonial:			
Reforestadora Andina S.A.	184.943.647	\$ 534.057	\$ 24.951
Transbosnal S.A.	46.748.705	193.237	8.389
		727.294	33.340
b. Inversiones participativas al costo:			
Productora de Carbón de Occidente S.A. menos provisión de \$920	1.454.735	-	-
Enka de Colombia S.A.	14.657.087	103	-
Inversiones menores		92	-
		195	
c. Inversiones no participativas:			
Certificados de Depósitos a Término		1.635	
Títulos de Devolución de Impuestos TIDIS		0	-
Depósitos Fiduciarios		1	40
Certificados de reembolso tributario		0	81
		1.636	121
Total inversiones		\$ 729.125	\$ 33.461

Actividad económica del ente emisor de las acciones poseídas al 31 de diciembre de 2009 y 2008

Reforestadora Andina S.A.	Reforestación
Transbosnal S. A.	Servicios de transportes
Productora de Carbón de Occidente S.A.	Extracción de carbón
Enka de Colombia S.A.	Producción de fibras textiles
Otras menores	Clubes sociales

Situación financiera y los resultados condensados de las subordinadas, al 31 de diciembre de 2009:

	Activo	Pasivo	Patrimonio	Utilidad del ejercicio
	<i>(En Millones de pesos)</i>			
Método de participación patrimonial:				
Reforestadora Andina S.A.	\$ 602.601	\$ 1.859	\$ 600.742	\$ 28.492
Transbosnal S.A.	206.797	3.254	203.543	8.836

La aplicación del método de participación patrimonial incrementó los resultados del ejercicio en \$33.340 millones en 2009 y \$28.926 millones en 2008.

El detalle del patrimonio al 31 de diciembre de 2009 y 2008 de las compañías subordinadas es el siguiente:

Año 2009	Reforestadora Andina S.A.	Transbosnal S.A.
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Capital	\$ 21.816	\$ 4.924
Superávit de capital	47.161	17.516
Reservas	93.662	86.600
Revalorización del patrimonio	79.730	47.122
Superávit por valorizaciones	329.881	38.545
Utilidad del ejercicio	28.492	8.836
Total del Patrimonio	\$ 600.742	\$ 203.543

Año 2008	Reforestadora Andina S.A.	Transbosnal S.A.
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Capital	\$ 21.614	\$ 4.924
Superávit de capital	42.611	17.272
Reservas	78.079	78.610
Revalorización del patrimonio	82.399	47.122
Superávit por valorizaciones	219.989	33.218
Utilidad del ejercicio	17.781	2.397
Utilidad trasladada por escisión	2.926	7.648
Total del Patrimonio	\$ 465.399	\$ 191.191

6. Propiedad, Planta y Equipo

La propiedad, planta y equipo, todas de plena propiedad y ninguna de propiedad condicionada, se resumen a continuación:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Terrenos	\$ 3.325	\$ 3.325
Plantaciones forestales	9.953	9.380
Maquinaria y equipo	749.714	701.667
Muebles y enseres	673	665
Equipo de computación	4.605	4.604
Flota y equipo de transporte	5.274	5.789
Construcciones y edificaciones	16.353	15.568
Maquinaria en tránsito	763	4.406
Construcciones en curso	15.087	19.590
	805.747	764.994
Menos depreciación acumulada	577.497	538.096
Activos fijos netos	\$ 228.250	\$ 226.898

La depreciación del ejercicio cargada a resultados fue de \$40.171 millones en 2009 y \$25.924 millones en 2008.

Cuadro comparativo del costo en libros y el valor de realización, al 31 de diciembre de 2009:

	Costo libros	Depreciación acumulada	Valor realización	Valorización
	<i>(En Millones de pesos)</i>			
Terrenos	\$ 3.325	\$ —	\$ 106.594	\$ 103.269
Plantaciones forestales	9.953	—	70.742	60.789
Maquinaria y equipo	749.714	(558.607)	459.992	268.885
Muebles y enseres	673	(665)	276	268
Equipo de computación	4.605	(4.519)	1.556	1.470
Flota y equipo de transporte	5.274	(3.384)	5.071	3.181
Construcciones y edificaciones	16.353	(10.322)	145.610	139.579
Maquinaria en tránsito	763	—	763	—
Construcciones en curso	15.087	—	15.087	—
Totales	\$ 805.747	\$ (577.497)	\$ 805.691	\$ 577.441

7. Obligaciones Financieras

Descripción de las obligaciones financieras, cuyos pagos se han cumplido oportunamente, no existiendo obligaciones en mora ni compromisos que se espere refinanciar, como tampoco restricciones sobre el capital de trabajo ni al pago de dividendos:

	Tasa promedio		2009	2008
	2009	2008	<i>(En Millones de pesos)</i>	
a. Deuda denominada en dólares				
Bancolombia	—	2,7%	—	4.487
BBVA Colombia	—	3,3%	—	11.218
Banco de Bogotá	2,6%	3,0%	28.618	22.436
Banco de Bogotá	1,5%	—	12.266	—
			40.884	38.141

b. Deuda denominada en pesos				
Bancolombia	—	14,4%	—	9.024
Banco de Crédito	—	31,5%	—	7
Banco de Occidente	4,8%	—	1.339	—
Banco de Bogotá	4,5%	14,0%	8.929	9.146
Banco de Bogotá	—	14,5%	—	551
Packing S.A.	4,9%	10,8%	18.739	15.650
Papelsa S.A.	4,9%	10,8%	20.873	14.298
Colombates S.A.	4,6%		800	
Colombates S.A.	4,7%		1.310	
			\$51.990	\$48.676
Total obligaciones financieras			\$92.874	\$86.817

Los intereses causados a favor de las anteriores entidades fueron de \$6.162 millones en 2009 y \$4.882 millones en 2008.

8. Proveedores y cuentas por pagar

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Cuentas por pagar a subordinadas (Nota 12a)	\$ 111.255	\$ 167.366
Proveedores nacionales	50.174	55.023
Proveedores del exterior	6.936	11.178
Otras cuentas por pagar	14.821	16.112
Total proveedores y cuentas por pagar	183.186	249.679
Porción corriente	114.897	249.679
Porción de largo plazo	\$ 68.289	\$ —

La porción de largo plazo de \$68.289 millones en 2009 corresponde a cuentas por pagar a subordinadas. Durante el año 2009 se redimieron inversiones temporales para la cancelación de cuentas por pagar a compañías subordinadas, originadas en años anteriores por la compra de materias primas y servicios. La reducción de este pasivo en \$56.111 millones disminuyó el disponible neto provisto por las actividades operacionales en el Estado de Flujo de Efectivo.

9. Obligaciones Laborales

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el pasivo por jubilaciones determinado mediante estudios actuariales de acuerdo con el Decreto 2498 de 1988, era de \$42.116 millones y \$41.143 millones, respectivamente. Dichos importes estaban amortizados en un 100% en las mencionadas fechas. Al 31 de diciembre de 2009, la tasa de interés técnico utilizada fue de 11,59% y el incremento futuro de salarios de 6,48%.

Los beneficiarios de pensión de vejez, invalidez y sobrevivientes son 350 en 2009 y 366 en 2008. Los pagos de las pensiones se hacen con los recursos generados por las operaciones y siguiendo la práctica comercial del país, no se han segregado fondos con el fin específico de cubrir estas obligaciones. La disminución en el número de pensionados se debe a la terminación de algunos programas de jubilación temprana adelantados por la Compañía.

La composición de las obligaciones laborales al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Cesantías	\$ 4.317	\$ 4.461
Intereses sobre las cesantías	495	512
Vacaciones	3.148	2.964
Prima de vacaciones	2.501	2.356
Bonificaciones por pagar	1.874	4.055
Salarios por pagar	7	295
Otras prestaciones sociales	1.212	1.235
Pensiones de jubilación	42.116	41.143
	55.670	57.021
Porción corriente:		
Pensiones de jubilación	4.578	4.703
Otras obligaciones laborales	13.554	15.878
Total porción corriente	18.132	20.581
Total porción no corriente	\$ 37.538	\$ 36.440

Los cargos a resultados por pensiones de jubilación, se detallan a continuación:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Provisión	973	-
Pagos	\$ 4.573	\$ 4.513
Recuperación de provisión	0	(231)
Total	\$ 5.546	\$ 4.282

10. Impuestos, Gravámenes y Tasas

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Impuesto sobre las ventas por pagar	\$ 4.824	\$ 6.729
De valorización	81	163
Derechos de Aduana-Plan Vallejo	0	3
	\$ 4.905	\$ 6.895

En las declaraciones de renta de los años 2008 y 2007 se presentó saldo a favor de la Compañía, por cuanto las retenciones en la fuente practicadas fueron superiores al impuesto a cargo, este saldo aparece en la cuenta de deudores (*Ver Nota 3*).

La provisión para el impuesto de renta se compone así:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Impuesto a la renta	\$ 4.008	\$ 4.037
Impuesto al patrimonio	0	4.883
	\$ 4.008	\$ 8.920

Impuesto al Patrimonio. Por los años 2004 a 2006, se creó el impuesto al patrimonio a cargo de los contribuyentes del impuesto sobre la renta con un patrimonio líquido superior a \$3.000 millones de pesos. La Ley 1111 de 2006 extendió la vigencia de este impuesto para los años 2007 a 2010 sobre el patrimonio líquido al 1 de enero de 2007 y a la tarifa del 1,2%.

En los años anteriores, el impuesto al patrimonio fue cargado a resultados del periodo. En 2009, ejerciendo la opción autorizada por la normativa contable y tributaria, el impuesto causado y pagado de \$4.884 millones fue imputado directamente contra la cuenta de revalorización del patrimonio. Este cambio de procedimiento contable aumentó la utilidad del ejercicio en \$4.884 millones.

Las declaraciones de los impuestos a la renta y patrimonio, de 2008 y 2007, pueden ser revisadas por las autoridades fiscales dentro de los dos años siguientes a su presentación. Sin embargo, la Gerencia no espera diferencias en el evento de que se efectúe la revisión.

Asesores independientes adelantaron el estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2008. Para este propósito la Compañía presentó la declaración informativa y tiene disponible el referido estudio. El estudio no arrojó cambios a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2008.

A la fecha, la Administración de la Compañía y sus asesores aun no han concluido el estudio de actualización correspondiente al año 2009, pero consideran que como resultado del mismo y con base en proyecciones preliminares sobre las operaciones de 2009, no se requerirán provisiones adicionales de impuestos.

La normativa tributaria establece un tratamiento preferencial para la actividad de reforestación, el cual consiste principalmente en deducción de las inversiones en reforestación, exención del impuesto a la renta proveniente del aprovechamiento de plantaciones forestales, y exclusión de los activos vinculados a esta actividad para el cálculo de la renta presuntiva.

La Ley 1111 de diciembre de 2006 introdujo cambios importantes a la normativa tributaria, vigentes a partir de enero de 2007, tales como reducción de la tarifa combinada del impuesto a la renta y su sobretasa del 38,5% al 34% en 2007 y 33% a partir de 2008, reducción de la renta presuntiva del 6% al 3%, eliminación de ajustes integrales por inflación, del impuesto de remesas y del impuesto a la renta del 7% sobre dividendos percibidos por accionistas con residencia o domicilio en el exterior.

Las principales partidas conciliatorias entre la utilidad antes de impuestos y la renta líquida gravable que explican la diferencia entre la tarifa para sociedades del 33% y la tasa efectiva sobre la utilidad contable del 13,1% en 2009 y 6,6% en 2008 son:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Utilidad antes de impuestos	\$ 30.692	\$ 60.818
Exceso de renta presuntiva <i>(Nota 13)</i>	13.364	-
Pérdida fiscal <i>(Nota 13)</i>	11.520	-
Provisiones no deducibles	4.579	-
Diferencias permanentes:		
Ingreso método de participación patrimonial	(33.340)	(28.926)
Dividendos recibidos no gravados	(6.553)	(7.634)
Dividendos de inversiones método patrimonial	6.553	7.634
Incentivos a la reforestación	-	(1.495)
Gravamen a los movimientos financieros	1.991	1.993
Deducción por inversión en activos fijos	(15.792)	(18.897)
Otros	350	(42)
Renta líquida gravable	\$ 13.364	\$ 13.451

Principales diferencias entre el patrimonio contable y el fiscal:

Patrimonio contable	\$ 1.450.660	\$ 1,386,794
Valorizaciones contables de propiedad, planta y equipo y valores mobiliarios	(583.730)	(605.154)
Reajustes fiscales de propiedad, planta y equipo	147.752	149.935
Reajustes fiscales de acciones y aportes	(446.468)	(318.873)
Provisión para protección de inversiones	941	945
Provisión para inventarios	158	59
Provisión para deudores	3.380	120
Pasivos	1.778	1.176
Patrimonio fiscal	\$ 574.471	\$ 615.002

11. Patrimonio

Capital: Autorizado 200,000,000 de acciones de \$0,50 valor nominal cada una, suscritas y pagadas en 2009 y 2008, así:

	2009	2008
	<i>(Número de acciones)</i>	
Capital suscrito y pagado	112.094.138	112.094.138
Acciones readquiridas	(4.378.088)	(4.378.088)
Acciones en circulación	107.716.050	107.716.050

El capital suscrito y pagado incluye \$11 millones o 19,7%, por la capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio, mediante la distribución de dividendos en acciones. Los derechos inherentes a las acciones readquiridas quedan en suspenso y el valor intrínseco se determina con base en las acciones en circulación.

Reservas:

	2009 <i>(En Millones de pesos)</i>	2008
Reserva legal	\$ 38	\$ 38
Reserva para ampliación y reposición de instalaciones industriales	228.991	214.414
Reserva para readquisición de acciones	19.000	19.000
	\$ 248.029	\$ 233.452

La reserva legal se constituye de acuerdo con las disposiciones legales y puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir a la liquidación de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2009, las demás reservas, incluyendo la utilidad del ejercicio, están a la libre disposición de la asamblea de accionistas.

Revalorización del patrimonio: El saldo de esta cuenta no podrá distribuirse como utilidad a los socios o accionistas, hasta tanto se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales vigentes, en cuyo caso se distribuirá como un ingreso no gravado con el impuesto sobre la renta y complementarios. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas, únicamente cuando el ente económico se encuentre en causal de disolución por este concepto y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios ó accionistas. Podrá imputarse el impuesto al patrimonio contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio.

Superávit por valorizaciones: El exceso del valor comercial o intrínseco en el caso de las inversiones, sobre el valor en libros de las inversiones en acciones, bienes raíces, plantaciones forestales y maquinaria y equipo se contabilizan como valorizaciones y se resumen a continuación:

	2009 <i>(En Millones de pesos)</i>	2008
Maquinaria y equipo	\$ 273.804	\$ 333.153
Inversiones	6.289	5.880
Bienes raíces	242.848	223.922
Plantaciones forestales	60.789	42.199
	\$ 583.730	\$ 605.154

Dividendos pagados:

	2009 <i>(En Millones de pesos)</i>	2008
Dividendos en efectivo:		
Ordinario de \$346,48 por acción (\$320,80 en 2008)	\$ 37.321	\$ 34.555

12. Transacciones con Vinculados Económicos

Cartón de Colombia S.A. efectúa transacciones con vinculados económicos, incluyendo subordinadas, bajo condiciones de libre competencia y a precios normales de mercado.

a. Operaciones con subordinadas:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Reforestadora Andina S.A.		
Compra de materias primas y otros	30.702	20.736
Intereses pagados	7.078	7.259
Dividendos recibidos	4.601	3.059
Venta de servicios y otros	2.378	2.720
Suscripción de acciones	9	2.726
Cuentas por pagar	111.255	114.009
Transbosnal S.A.		
Compra de servicios	90	180
Intereses pagados dividendos	2.175	1.403
Dividendos recibidos	1.952	128
Cuentas por pagar	0	53.357
Cuentas por cobrar	848	0

b. Operaciones con accionistas beneficiarios reales del 10% o más del total de acciones en circulación:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Grupo Carvajal S.A.:		
Ventas de bienes	\$ 11.985	\$ 17.270
Compras de bienes	2.624	705
Pago de dividendos	3.878	3.598
Cuentas por cobrar	2.937	5.167
Cuentas por pagar	87	113
Smurfit Kappa Group:		
Venta de bienes	109.281	103.174
Ingreso por prestación de servicios	5.846	2.431
Intereses recibidos	3.081	7.052
Utilidad (pérdida) por diferencia en cambio	318	(282)
Compra de bienes	47.446	61.141
Compra de servicios	41.602	28.582
Intereses pagados	2.404	2.043
Dividendos pagados	26.104	24.169
Inversión a termino fijo	1.635	81.152
Cuentas por cobrar clientes	24.799	23.139
Cuentas por pagar	49.271	38.068

c. Operaciones con miembros de la Junta Directiva:

Honorarios	\$ 132	\$ 123
------------	--------	--------

d. Operaciones con representantes legales y otros administradores:

Salarios y otros pagos laborales	\$ 6.053	\$ 6.413
Gastos de transporte y otros gastos de viaje	526	702
Dividendos	90	86
Valor por cobrar de préstamos otorgados	162	247

e. No existen operaciones con sociedades donde los relacionados en los literales a, b y c, poseen 10% o más de las acciones en circulación.

Resumen de las transacciones con vinculados económicos:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Resumen		
Compra de materias primas y otros bienes	\$ 80.772	\$ 82.582
Compra de servicios	41.692	28.762
Salarios, gastos de viaje y transporte	6.579	7.115
Honorarios	132	123
Intereses pagados	11.657	10.705
Intereses recibidos	3.081	7.052
Dividendos recibidos	4.601	3.186
--Venta de bienes	121.266	120.444
Venta de servicios y otros	8.224	5.151
Dividendos pagados	30.073	27.853
Cuentas por cobrar	28.584	28.553
Cuentas por pagar	160.613	205.548
Suscripción de acciones	9	2.726
Intereses recibidos sobre inversiones	2.820	6.409
Utilidad (pérdida) por diferencia en cambio	318	(282)
Inversión temporal en depósitos a término	1.635	81.152

Efecto de las operaciones de ventas y compras de bienes y servicios a los vinculados económicos expresados como porcentajes de participación en las siguientes cuentas de los estados financieros:

	2009	2008
	<i>(En porcentajes)</i>	
En las ventas	18,1%	17,5%
En el costo de ventas y gastos operacionales	19,4%	18,3%
En el gasto por intereses	60,5%	50,2%
En ingresos financieros	60,6%	78,2%
En diferencia en cambio	(40,5%)	26,7%
Inversiones temporales en el total activos	0,1%	4,5%
En los otros ingresos y egresos netos	102,2%	82,7%
Cuentas por cobrar en el total activos	1,6%	1,6%
Cuentas por pagar en el total pasivos	47,6%	51,3%

13. Cuentas de Orden

Al 31 de diciembre, las cuentas de orden están constituidas así:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Bienes de terceros recibidos en consignación	1.212	1.006
Litigios eventuales y/o remotos civiles	7.660	7.660
Litigios eventuales y/o remotos Laborales	9.539	9.217
Demandas por tributos aduaneros	5.201	5.021
Deudoras fiscales	895.540	774.144
Exceso de renta presuntiva	13.364	-
Pérdida fiscal	11.520	-
	\$ 944.036	\$ 797.048

El exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria, de \$13.364 millones, podrá compensarse con las utilidades gravables que se determinen en el período 2010 a 2014, reajustado por inflación.

Las pérdidas fiscales de \$11.520 millones, reajustadas por inflación, podrán ser compensadas con las utilidades gravables que se obtuvieren en los años siguientes, sin límite de tiempo. Las pérdidas de la sociedad no son trasladables a los accionistas.

Contingencia Aduanera

En el proceso de producción de papeles blancos para imprenta y escritura, Cartón de Colombia S.A. utiliza aprestos comprados a proveedores del exterior. En las declaraciones de importación, para la liquidación y pago de los tributos aduaneros, se venía utilizando desde 1989 una determinada posición arancelaria. En 2000 y con retroactividad a dos años, la DIAN cambió su interpretación y ubicó dichos aprestos en otra posición arancelaria de mayor tributación.

Al 31 de diciembre de 2009 se encuentran en discusión 61 de las 89 declaraciones de importación, en vía contencioso administrativo. Si todas las sentencias de los Tribunales llegaren a ser desfavorables, la Compañía estaría obligada a pagar \$5.201 millones por concepto de mayores derechos arancelarios, IVA, sanciones e intereses.

De acuerdo con la valoración de los abogados, existe una alta probabilidad de que los fallos sean favorables a Cartón de Colombia S. A., basados en la idoneidad de las pruebas aportadas y practicadas en los procesos. Se han expedido cincuenta y cinco (55) sentencias de Tribunales, de las cuales cincuenta y una (51) fueron favorables a la compañía y cuatro (4) desfavorables. Por las anteriores consideraciones, la Sociedad mantiene la decisión de no contabilizar provisión alguna para esta contingencia.

14. Cuentas de Resultado

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Descripción de las ventas netas:		
Ventas brutas	\$ 674.158	\$ 692.864
Menos devoluciones	4.119	4.628
Ventas netas	\$ 670.039	\$ 688.236
Gastos operacionales de administración y ventas:		
Gastos de personal	\$ 34.287	\$ 33.302
Fletes en ventas	24.160	22.575
Honorarios	2.253	2.846
Arrendamientos	3.277	3.059
Contribuciones y afiliaciones	887	716
Servicios	9.717	10.320
Gastos de viaje	1.213	1.958
Depreciaciones y amortizaciones	674	686
Provisión para deudores	4.536	1.001
Otros	3.604	4.010
	\$ 84.608	\$ 80.473
Otros Ingresos y egresos		
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo, neto	\$ 233	\$ 13
Venta de servicios y otros materiales	9.214	7.315
Recuperación de costos y gastos	132	404
Indemnizaciones de compañías de seguros	650	548
Gravamen a los Movimientos Financieros	(2.654)	(2,657)
Otros, neto	469	609
Total	\$ 8.044	\$ 6,232
Gasto total de personal:		
De dirección y confianza	\$ 51.279	\$ 47.849
Otros	74.987	76,221
	\$ 126.266	\$ 124.070
Número de trabajadores:		
De dirección y confianza	429	426
Otros	1.008	1.060
	1.437	1.486

15. Indicadores Financieros

		2009	2008
Índices de liquidez			
Razón corriente	Activo corriente/ pasivo corriente	1,08	0,98
Prueba ácida inventarios	(Activo cte. – inventarios) /pasivo cte.	0,69	0,71
Prueba ácida cuentas por cobrar	(Activo cte. – C x C) /pasivo cte.	0,44	0,52
Solidez	Activo total / pasivo total	5,31	4,46
Índices de endeudamiento nivel externo			
Total	Pasivo total / activo total	18,8%	22,4%
Corto plazo	Pasivo cte. / pasivo total	68,6%	90,9%
Cobertura intereses	Utilidad antes de impuestos e intereses /Intereses	259,2%	385,3%
Apalancamiento o leverage			
Total	Pasivo total / patrimonio	23,2%	28,9%
Corto plazo	Pasivo cte. / patrimonio	15,9%	26,3%
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio	6,4%	6,3%
Rotación cartera			
Días	365 / veces rotación cartera	60	53
Veces	Ventas a crédito / C x C promedio	6,0	6,9
Rotación inventarios			
Días	365 / veces rotación inventario	60	63
Veces	Costo de ventas / inventario promedio	6,1	5,8
Rotación propiedad, planta y equipo, veces	Ventas/propiedad, planta y equipo	0,8	1,0
Rotación activos operacionales, veces	Ventas/activos operacionales brutos	1,4	1,5
Rotación activos totales, veces	Ventas / activos totales	0,4	0,4
Rotación proveedores, días	Proveedores / (ventas / 365)	100	136
Rendimiento:			
Margen bruto utilidad	Utilidad bruta / ventas netas	13,3%	17,4%
Margen operacional utilidad	Utilidad operacional / ventas netas	0,6%	5,7%
Margen neto utilidad	Utilidad neta / ventas netas	4,0%	7,5%
Rendimiento patrimonio	Utilidad neta / patrimonio inicial	1,9%	7,6%
Rendimiento activo total	Utilidad neta / activo total	1,5%	6,0%
Acciones (pesos por acción)			
Valor nominal		0,50	0,50
Valor intrínseco	Patrimonio / acciones en circulación	13,467	12,875
Precio promedio en bolsa		8,218	8,900
Precio máximo en bolsa		8,900	9,800
Precio mínimo en bolsa		8,000	8,100

Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los balances generales al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y de los estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, los cuales se ponen a disposición de los accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento, y que las cifras se han tomado fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: Los activos y pasivos de Cartón de Colombia, S. A. existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el año.

Integridad: Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de Cartón de Colombia, S. A. en la fecha de corte.

Valuación: Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para lo dispuesto en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005, el Representante Legal adicionalmente certifica que los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Sociedad.



Bernardo Guzmán R.
Representante Legal



Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T

Informe del Revisor Fiscal

12 de febrero de 2010

A los señores Accionistas de
Cartón de Colombia S. A.

He auditado el balance general de Cartón de Colombia S. A. al 31 de diciembre de 2009 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros de Cartón de Colombia S. A. correspondientes al año 2008 fueron auditados por otro contador público, vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en informe de fecha 6 de febrero de 2009 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Dichos estados financieros, que se acompañan, son responsabilidad de la Administración de la Compañía, tanto en su preparación como en su correcta presentación de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades y controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros implica, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la Compañía para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la Administración de la Compañía, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que mi auditoría provee una base razonable para la opinión sobre los estados financieros que expreso en el párrafo siguiente.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de Cartón de Colombia S. A. al 31 de diciembre de 2009 y el resultado de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades y controlada por la Superintendencia Financiera de Colombia, los cuales, excepto por el registro del pago del impuesto al patrimonio en la cuenta de revalorización del patrimonio, lo cual es permitido por las normas vigentes, fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

Como se indica en la Nota 3 a los estados financieros, al 31 de diciembre de 2009 la Compañía tiene saldos por cobrar a un cliente y una compañía vinculada ubicadas en Venezuela por un total de \$11.567 y \$11.413 millones, respectivamente. Del total de estos saldos, el 38% presenta un vencimiento superior a 360 días y el 62% restante entre 91 y 360 días. La Compañía no ha considerado necesario el registro de provisiones adicionales a la general de cartera sobre dichos saldos por considerar que los mismos son recuperables y que la demora en el pago corresponde al proceso de aprobación de las divisas por parte de la Comisión Administradora de Divisas CADIVI. Los estados financieros no incluyen ajustes que pudieran derivarse de la resolución de esta situación.

Con base en el desarrollo de mis demás labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante el año 2009 la contabilidad de la Compañía se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder, se dio cumplimiento a las normas establecidas en la Circular Externa No. 0060 de 2007, mediante la cual la Superintendencia Financiera de Colombia estableció la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos provenientes de actividades ilícitas a través del mercado de valores; se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral, y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.



Jhon Alexander Pineda Mejía
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 79093-T

Estados Financieros Consolidados

Cartón de Colombia S.A.

y Compañías Filiales

Años terminados el 31 de Diciembre de 2009 y 2008,
con Informe del Revisor Fiscal

Balances Generales Consolidados

31 de diciembre de
2009 **2008**
(En Millones de pesos)

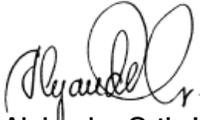
Activo		
Activos corrientes:		
Disponible <i>(Nota 2)</i>	\$ 8.503	\$ 5.647
Inversiones <i>(Nota 5)</i>	163.781	163.849
Deudores <i>(Nota 3)</i>	147.559	167.981
Inventarios <i>(Nota 4)</i>	88.695	96.496
Gastos pagados por anticipado	558	696
Otros activos	10	46
Total activo corriente	409.106	434.715
Inversiones <i>(Notas 5)</i>	8.810	8.826
Propiedad, planta y equipo <i>(Nota 6 y 7)</i>	362.626	351.280
Diferidos	1.300	1.950
Deudores <i>(Nota 3)</i>	3.678	3.443
Valorizaciones <i>(Nota 10)</i>	968.034	879.358
Total activo	\$ 1.753.554	\$ 1.679.572
Cuentas de orden <i>(Nota 12)</i>	\$ 445.324	\$ 381.851

31 de diciembre de
2009 **2008**

(En Millones de pesos)

Pasivo y patrimonio		
Pasivo corriente:		
Obligaciones financieras <i>(Nota 7)</i>	\$ 92.874	\$ 86.817
Proveedores y cuentas por pagar <i>(Notas 2 y 11)</i>	72.900	82.808
Costos y gastos por pagar	330	423
Obligaciones laborales <i>(Nota 8)</i>	18.252	20.684
Impuestos, gravámenes y tasas <i>(Nota 9)</i>	8.080	10.674
Total pasivo corriente	192.436	201.406
Pensiones de jubilación <i>(Nota 8)</i>	37.538	36.440
Interés de la minoría	49.851	22.484
Total pasivo	279.825	260.330
Patrimonio <i>(Nota 10):</i>		
Capital social	56	56
Prima en colocación de acciones	50.369	50.369
Reservas	249.332	232.736
Acciones propias readquiridas	(10.654)	(10.654)
Revalorización del patrimonio	205.908	213.460
Utilidad del ejercicio	34.351	53.917
Superávit por valorizaciones	944.367	879.358
Total patrimonio	1.473.729	1.419.242
Total pasivo y patrimonio	1.753.554	1.679.572
Cuentas de orden <i>(Nota 12)</i>	\$ 445.324	\$ 381.851


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados Consolidados de Resultados

Año terminado el
31 de diciembre de
2009 2008
*(En Millones de pesos, excepto
la utilidad neta por acción)*

Ventas netas (Nota 13)	\$ 670.093	\$ 688.328
Costo de ventas y gastos operacionales:		
Costo de ventas	(553.907)	(548.511)
Gastos de administración (Nota 13)	(49.062)	(48.312)
Gastos de ventas (Nota 13)	(35.653)	(32.291)
	(638.622)	(629.114)
Utilidad operacional	31.471	59.214
Otros ingresos (egresos):		
Gastos financieros	(10.029)	(8.835)
Dividendos recibidos	2.045	1.899
Ingresos financieros	13.236	15.652
Pérdida en cambio	(785)	(1.056)
Otros, neto (Nota 13)	7.476	5.121
Utilidad antes de impuestos	43.414	71.995
Impuesto de renta y complementarios (Nota 9)	(9.063)	(9.745)
Impuesto al patrimonio (Nota 9)	-	(8.333)
Utilidad del ejercicio	\$ 34.351	\$ 53.917
Utilidad neta por acción	\$ 319	\$ 501


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio de los accionistas

	Capital Social	Prima en Colocación de Acciones	Reservas	Acciones Propias Readquiridas	Revalorización del Patrimonio	Utilidad del Ejercicio	Superávit por Valorizaciones	Total
--	----------------	---------------------------------	----------	-------------------------------	-------------------------------	------------------------	------------------------------	-------

(En Millones de pesos)

Saldo al 31 de diciembre de 2007	56	50.369	164.174	(10.654)	213.460	103.117	834.024	1.354.546
Apropiaciones	-	-	68.562	-	-	(68.562)	-	-
Dividendo en efectivo	-	-	-	-	-	(34.555)	-	(34.555)
Superávit por valorizaciones	-	-	-	-	-	-	45.334	45.334
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	53.917	-	53.917
Saldo al 31 de diciembre de 2008	56	50.369	232.736	(10.654)	213.460	53.917	879.358	1.419.242
Apropiaciones	-	-	16.596	-	-	(16.596)	-	-
Dividendo en efectivo	-	-	-	-	-	(37.321)	-	(37.321)
Superávit por valorizaciones	-	-	-	-	-	-	65.009	65.009
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	34.351	-	34.351
Impuesto al patrimonio	-	-	-	-	(7.552)	-	-	(7.552)
Saldo al 31 de diciembre de 2009	56	50.369	249.332	(10.654)	205.908	34.351	944.367	1.473.729


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados Consolidados de Cambios en la Situación Financiera

Año terminado el
31 de diciembre de
2009 2008

(En Millones de pesos)

Recursos financieros provistos por:		
Utilidad del ejercicio	\$ 34.351	\$ 53.917
Impuesto al patrimonio cargado a revalorización del Patrimonio	(7.552)	–
Cargos (abonos) que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación, agotamiento y amortización	45.188	33.415
Disminución en pensiones de jubilación	1.098	(355)
Interés de la minoría	561	1.039
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	214	162
Pérdida en venta de inversiones	16	–
Total provisto por las operaciones	73.876	88.178
Emisión de acciones de subordinadas a minoritarios	3.788	1.195
Disposición de propiedad, planta y equipo	32	38
(Aumento) de deudores a largo plazo	(235)	(127)
	77.461	89.284
Recursos financieros aplicados a:		
Dividendos en efectivo	37.946	35.160
Adiciones a propiedad, planta y equipo	56.130	67.986
Compra de acciones minoritarias en subordinadas	24	120
Pago a accionistas minoritarios en liquidación de subordinadas	–	19
	94.100	103.285
Disminución del capital de trabajo	\$(16.639)	\$ (14.001)
Análisis de los cambios del capital de trabajo:		
Disponibles	\$ 2.856	\$ (2.178)
Inversiones	(68)	7.964
Deudores	(20.422)	10.575
Inventarios	(7.801)	708
Gastos pagados por anticipado	(138)	23
Otros activos	(36)	46
Obligaciones financieras	(6.057)	(48.360)
Proveedores y cuentas por pagar	9.908	13.872
Costos y gastos por pagar	93	18
Obligaciones laborales	2.432	933
Impuestos, gravámenes y tasas	2.594	2.398
Disminución del capital de trabajo	\$(16.639)	\$ (14.001)


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Año terminado el
31 de diciembre de
2009 2008
(En Millones de pesos)

	2009	2008
Actividades operacionales:		
Utilidad del ejercicio	\$ 34.351	\$ 53.917
Impuesto al patrimonio cargado a revalorización del patrimonio	(7.552)	-
Depreciación, agotamiento y amortización	45.188	33.415
Provisión para préstamo a particulares	3.260	-
Interés de la minoría	561	1.039
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	214	162
Pérdida en retiro de acciones	16	-
Variación en:		
Deudores distintos de préstamos a particulares	14.734	(11.018)
Inventarios	7.801	(708)
Gastos pagados por anticipado	138	(23)
Otros activos	36	(46)
Proveedores y cuentas por pagar	(9.908)	(13.872)
Costos y gastos por pagar	(93)	(18)
Obligaciones laborales	(2.432)	(933)
Impuestos, gravámenes y tasas	(2.594)	(2.398)
Pensiones de jubilación	1.098	(355)
Disponible neto provisto por las actividades operacionales	\$ 84.818	\$ 59.162
Actividades de inversión		
Disposición de propiedad, planta y equipo	32	38
Aumento de inversiones	68	(7.964)
Adiciones a propiedad, planta y equipo	(56.130)	(67.986)
Deudores préstamos a particulares	2.193	316
Disponible neto usado en actividades de inversión	(53.837)	(75.596)
Actividades financieras		
Pago de dividendos	(37.946)	(35.160)
Aumento de obligaciones financieras	6.057	48.360
Pago a minoritarios en liquidación de subordinadas	-	(19)
Emisión de acciones de subordinadas a minoritarios	3.788	1.195
Compra de acciones minoritarias en subordinadas	(24)	(120)
Disponible neto (Usado) provisto en actividades financieras	(28.125)	14.256
Aumento (disminución) en el disponible	2.856	(2.178)
Disponible al principio del año	5.647	7.825
Disponible neto al final del año	\$ 8.503	\$ 5.647


Bernardo Guzmán R.
Representante Legal


Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T


Jhon Alexander Pineda
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T
Designado por PricewaterhouseCoopers
(Véase mi informe del 12 de Febrero de 2010)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Cartón de Colombia S.A. y Compañías Filiales

31 de diciembre de 2009

1.Principales Políticas y Prácticas Contables

Ente Económico

Cartón de Colombia S.A., es una sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas en 1944, dedicada a la producción de pulpas, papeles, cartones, y empaques de estos materiales como también a la reforestación. Su domicilio principal es Yumbo-Valle y el término de duración hasta el año 2034.

Las compañías subordinadas de Cartón de Colombia, S.A., que se consolidan y cuya participación se describe en la Nota 10, fueron constituidas de acuerdo con las leyes colombianas. El domicilio, año de constitución y año hasta el cual tienen autorizada su duración, se muestran en paréntesis: Celulosa y Papel de Colombia S.A., (Cali, 1963 y 2008), Reforestadora Andina S.A., (Cali, 1979 y 2069), Reforestadora del Cauca S. A., (Popayán, 1968 y 2008), Transbosnal S. A., (Yumbo – Valle, 1985 y 2028). Todas las subordinadas se dedican a las actividades de reforestación, a la prestación de servicios especializados en el área forestal y otras actividades.

Como parte del programa de simplificación de las operaciones del Grupo Empresarial Cartón de Colombia, las sociedades Celulosa y Papel de Colombia S.A. y Reforestadora del Cauca S.A, a través de un proceso de escisión transfirieron sus activos forestales a Reforestadora Andina S.A. y sus activos financieros a Transbosnal S.A. Posteriormente, las sociedades escindidas, con sus activos remanentes, fueron liquidadas el 12 de diciembre de 2008, acto registrado en la Notaría Primera de Cali con la escritura pública No. 4505. Cartón de Colombia S.A. recibió por concepto de liquidación la suma de \$343.

Los estados financieros consolidados del año 2008, excepto el Balance General al 31 de diciembre de 2008, incluyen las operaciones celebradas por las sociedades liquidadas hasta la fecha de su liquidación.

Base de Presentación

Los estados financieros han sido preparados con base en los registros contables mantenidos bajo la norma del costo histórico, modificada conforme a las normas legales aplicables para reconocer el efecto de la inflación en las cuentas no monetarias del balance general, incluyendo el patrimonio. Bajo las normas vigentes, no se requiere reexpresar los estados financieros de 2008 en términos del poder adquisitivo del peso al 31 de diciembre de 2009.

A partir del 1° de enero de 2007 fue suspendida la aplicación del sistema de ajustes integrales por inflación por el Decreto 1536 de mayo de 2007, expedido por el Gobierno Nacional. Durante el período comprendido entre el 1° de enero de 1992 y el 31 de diciembre de 2006, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio se ajustaban mediante el índice de precios al consumidor para ingresos medios (Porcentaje de Ajuste del Año Gravable PAAG) y la ganancia o pérdida por exposición a la inflación se registraba en la cuenta “Corrección Monetaria” del estado de resultados. Los ajustes por inflación contables acumulados hasta el 31 de diciembre de 2006 hacen parte del saldo de sus respectivas cuentas para todos los efectos contables.

Principios de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen la situación financiera, los resultados del año, los cambios en el patrimonio, la situación financiera y los flujos de efectivo, de la Compañía y los de sus subordinadas en las cuales ejerce control directo o indirecto, de acuerdo con lo establecido en el Código de Comercio. Dichos estados financieros, se consolidaron por el método de integración global y se han eliminado todas las transacciones y saldos de importancia entre compañías. La participación de otros accionistas en el patrimonio de las subordinadas se presenta como interés minoritario. Las políticas y métodos de contabilidad de la matriz y subordinadas son homogéneos y no requieren ajustes especiales.

Criterio de Materialidad

Un hecho económico es material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Por consiguiente, al preparar los estados financieros, el desglose de los rubros se hace según lo establecido en las normas legales, y en su defecto, aquellos que representan el 5% o más del activo total, del activo corriente, del pasivo total, del pasivo corriente, del capital de trabajo, del patrimonio y de los ingresos, según el caso. Se describen valores inferiores cuando se considera que puede contribuir a una mejor interpretación de la información financiera.

Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha que ocurren. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas del mercado de \$2.044,23 en 2009 y \$2.243,59 en 2008. Las diferencias en cambio originadas en activos se llevan a resultados y las relacionadas con pasivos se imputan al activo correspondiente o a resultados, según corresponda. Las diferencias en cambio son imputables a costos de adquisición de activos mientras éstos estén en construcción o instalación y hasta que se encuentren en condiciones de utilización o venta.

Disponible

El disponible incluye los saldos en caja menor, caja general, cuentas corrientes y cuentas de ahorro.

Inventarios

Los inventarios están valuados al menor entre el costo y el valor de mercado. Los inventarios de materias primas, abastecimientos, productos en proceso, productos terminados y repuestos están valuados por el método de promedios ponderados y los demás inventarios al costo específico de cada pedido.

Inversiones

Las inversiones de renta fija se valúan inicialmente al costo de adquisición y, posteriormente, en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra. Las inversiones en acciones de entidades no controladas se contabilizan por el método del costo y su valor de realización se determina según la cotización en las bolsas de valores para los títulos de alta y media bursatilidad y del valor intrínseco con base en los balances al 31 de diciembre en los demás casos. Las valorizaciones y desvalorizaciones en dichas inversiones se contabilizan directamente al patrimonio.

Provisión para deudores de dudoso recaudo

La provisión para deudores se determina con base en análisis de edades de saldos y evaluación de cobrabilidad de las cuentas individuales. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Propiedad, Planta y Equipo

La propiedad, planta y equipo se registra a su costo ajustado por inflación hasta el 31 de diciembre de 2006, el cual incluye gastos financieros y las diferencias de cambio por financiación en moneda extranjera hasta la puesta en servicio del activo. La depreciación se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los activos sobre el 100% del costo de adquisición. Las tasas anuales de depreciación utilizadas son:

	%
Edificios	5
Maquinaria y equipo	10 a 15
Equipo de oficina	10
Equipo de transporte y computación	20

La utilidad o pérdida en la venta o retiro de propiedad, planta y equipo es reconocida en las operaciones del año en que se efectúa la transacción. Los desembolsos normales por mantenimiento y reparaciones son cargados a gastos. Los costos significativos incurridos en reemplazos y mejoras son capitalizados.

Las plantaciones forestales están registradas a su costo ajustado por inflación hasta el 31 de Diciembre de 2006, y el agotamiento se registra en el momento de cosecharlas. La mayoría de las plantaciones se encuentran en etapa de crecimiento. Los gastos de administración forestales se cargan directamente a resultados.

Al cierre de cada año se determina el valor de realización de estos activos mediante avalúos técnicos practicados, al menos cada tres años, por personas jurídicas independientes, el último de los cuales tiene fecha diciembre de 2009.

Obligaciones Laborales

Las leyes laborales prevén el pago de compensación diferida a ciertos empleados en la fecha de su retiro de la compañía. El importe que reciba cada empleado depende de la fecha de ingreso, modalidad de contratación y salario. Además, en ciertos casos, se reconocen intereses al 12% anual sobre los montos acumulados a favor de cada empleado. En caso de retiro injustificado, el empleado tiene derecho a recibir pagos adicionales que varían de acuerdo con el tiempo de servicio y el salario. El pasivo por dichas obligaciones se contabiliza bajo la presunción de retiro voluntario.

Las leyes laborales requieren que las empresas paguen pensiones de jubilación a los empleados que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. Sin embargo, en la mayoría de los casos el Instituto de Seguros Sociales o los fondos privados de pensiones, han asumido esta obligación. El pasivo por pensiones se determina de acuerdo con estudios actuariales realizados bajo parámetros fijados por el Gobierno Nacional.

Cuentas de Resultado

Los ingresos y gastos se reconocen mediante el cumplimiento de las normas de realización, asociación y asignación, de tal manera que se logre el cómputo correcto del resultado neto del año.

Los ingresos se contabilizan cuando se han devengado y nace el derecho cierto, probable y cuantificable de exigir su pago aunque no se haya hecho efectivo el cobro. Por consiguiente, los ingresos corresponden a venta de bienes en operaciones de intercambio definitivo en las que ha habido transferencia del título de dominio al comprador con todos sus riesgos y beneficios, y a servicios prestados en forma cabal y satisfactoria.

Contingencias

A la fecha de emisión de los estados financieros, puede haber obligaciones contingentes surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia en el futuro de uno o más eventos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Gerencia. La estimación de las contingencias de pérdidas necesariamente envuelve un ejercicio de juicio y es materia de opinión. En la estimación de contingencia de pérdida en procesos legales que están pendientes contra la Compañía, se consideran, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia y el estado actual de los procesos.

Si es probable que se deba satisfacer una obligación contingente y que además su importe puede ser medido con suficiente fiabilidad, entonces es registrada en los estados financieros. En caso contrario, la naturaleza de la contingencia es revelada en una nota, con la estimación del rango probable de pérdida.

Utilidad Neta por Acción

La utilidad neta por acción se calcula sobre las acciones en circulación durante cada año.

2. Activos y Pasivos Denominados en Moneda Extranjera

El compendio de activos y pasivos denominados en moneda extranjera, expresados en miles de dólares de los Estados Unidos, al 31 de diciembre:

	2009	2008
	<i>(En miles de dólares)</i>	
Disponibles	USD 2.079	USD 237
Inversiones	800	4.371
Deudores	22.056	17.460
Obligaciones Financieras	(20.000)	(17.000)
Proveedores y cuentas por pagar	(5.664)	(7.184)
(Pasivo) neto de activo	USD (729)	USD (2.116)

3. Deudores

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Clientes (3)	\$ 125.691	\$ 131.919
Anticipos y avances	2.971	9.898
Depósitos para juicios ejecutivos (1)	3.905	3.903
Anticipos de impuestos y saldos a favor	13.647	15.569
Cuentas por cobrar a trabajadores	4.705	4.353
Préstamos a particulares (2)	-	5.453
Otras cuentas por cobrar	1.957	853
Provisiones (4)	(1.639)	(524)
Total deudores	151.237	171.424
Porción corriente	147.559	167.981
Porción de largo plazo	\$ 3.678	\$ 3.443

1. La cuenta de Depósitos para Juicios Ejecutivos corresponde a embargo judicial notificado a la Compañía en diciembre de 2008 en un proceso por presuntos perjuicios que se adelanta ante Juzgado Civil de Buenaventura y que tiene como causa otro proceso adelantado por Cartón de Colombia en 1996 contra proveedores de madera que habían incumplido suministros. Este proceso se está atendiendo judicialmente y se estima que una definición sobre este litigio se conocerá en el primer semestre del presente año. Basado en el concepto de los asesores jurídicos, no se consideró necesario registrar provisiones para este caso.

Futuros vencimientos de los deudores a largo plazo, todos denominados en pesos y con tasas de interés entre el 3,2% y 18% son como siguen:

Año	2009 (En Millones de pesos)	2008
2010	–	2.469
2011	2.937	383
2012	219	169
2013	15	422
2014 y siguientes	507	–
	\$ 3.678	\$ 3.443

2. Los préstamos a particulares, que al 31 de diciembre de 2009 y 2008 ascendieron a \$0 y \$5.453 millones han sido otorgados a ciertos clientes para ejecutar proyectos que beneficiarán indirectamente a Cartón de Colombia en la ampliación o mantenimiento del mercado de sus productos.

3. Incluyen cuentas y documentos por cobrar que presentan un año o más de edad, contado a partir de su fecha de expedición, como sigue:

Cuentas por cobrar a clientes (a)	9.336	Compra de divisas ante CADIVI en trámite
Préstamos a trabajadores	1.774	Recuperables según plan de amortización
Depósitos para juicios ejecutivos	3.905	Proceso judicial en curso
Otros deudores	1.638	Recuperables según convenios
	16.653	

a. Las cuentas por cobrar a clientes ubicados en Venezuela, al 31 de diciembre de 2009, ascienden a \$22.980 millones, de los cuales \$11.567 millones corresponden a un tercero y \$11.413 millones a un vinculado. El 38% presenta un vencimiento superior a 360 días y el 62% entre 91 y 360 días. El pago se encuentra en trámite ante la Comisión Administradora de Dividas CADIVI. La administración de la compañía no ha considerado necesario el registro de provisiones adicionales a la general de cartera por existir la intención y capacidad de pago por parte de los deudores.

4. El valor de las cuentas de difícil cobro por ventas a clientes está cubierto con la provisión que presenta el siguiente movimiento:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Saldo inicial	\$ 524	\$ 251
Provisión del año	1.277	1.001
Cuentas castigadas	(162)	(728)
Saldo final	\$ 1.639	\$ 524

4. Inventarios

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Productos en proceso y terminados	\$ 7.301	\$ 9.347
Materias primas y abastecimientos	24.971	27.121
Repuestos	54.371	57.033
Tránsito	2.015	2.931
Otros	37	64
	\$ 88.695	\$ 96.496

5. Inversiones

Al 31 de diciembre, las inversiones están constituidas así:

	% de Participación		(En Millones de pesos)	
	2009	2008	2009	2008
a. Inversiones participativas al costo:				
Plegadizas de Colombia S.A.	49,0	49,0	\$ 6.691	\$ 6.691
Cía. Colombiana de Empaques Bates S.A.	46,6	46,6	808	808
Packing S.A.	3,5	3,5	749	749
Productora de Carbón de Occidente S.A. menos provisión de \$920.	24,8	24,8	–	–
Enka de Colombia S.A.	0,1	0,1	470	470
Otras menores	–	–	92	108
Inversiones a largo plazo sin intención de venta			8.810	8.826
			2009	2008
			<i>(En Millones de pesos)</i>	
b. Inversiones no participativas:				
Certificados de Depósito a Término			159.016	156.306
Títulos de Devolución de Impuestos TIDIS			–	70
Depósitos Fiduciarios			4.765	7.424
CERTs			–	49
			163.781	163.849
Total inversiones			172.591	172.675
Inversiones a redimir en el año siguiente			163.781	163.849
Inversiones a largo plazo sin intención de venta			8.810	8.826

Valor de realización de las inversiones, valuadas con fundamento en los estados financieros del emisor de las acciones al 31 de diciembre de 2009

	Acciones comunes poseídas	Valor realización	Utilidad Causada
		<i>(En Millones de pesos)</i>	
a. Inversiones participativas al costo:			
Plegadizas de Colombia S.A.	830.411.219	\$ 7.470	\$ –
Cía. Colombiana de Empaques Bates S.A.	25.446	58.957	2.045
Packing S.A.	3.038.535	1.464	–
Enka de Colombia S.A.	14.657.087	103	–
Productora de Carbón de Occidente S.A.	1.454.735	–	–
Otras menores	–	92	–
		68.086	2.045

b. Inversiones no participativas:		
Certificados de Depósito a Término	159.016	–
Depósitos fiduciarios	4.765	–
	163.781	–
Total inversiones	\$ 231.867	2.045

Actividad económica del ente emisor de las acciones poseídas al 31 de diciembre de 2009:

Plegadizas de Colombia S.A.	Producción de cajas plegadizas
Cía. Colombiana de Empaques Bates S.A.	Producción de sacos de papel
Packing S.A.	Producción de cajas de cartón
Enka de Colombia S.A.	Producción de fibras textiles
Productora de Carbón de Occidente S.A.	Extracción de carbón
Otras menores	Clubes sociales y otros

6. Propiedad, Planta y Equipo

La propiedad, planta y equipo, toda de plena propiedad y ninguna de propiedad condicionada, se resume a continuación:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Terrenos	\$ 53.037	\$ 51.674
Plantaciones forestales	94.617	85.414
Maquinaria y equipo	749.802	701.755
Muebles y enseres	673	665
Equipo de computación	4.605	4.604
Flota y equipo de transporte	5.285	5.800
Construcciones y edificaciones	16.384	15.599
Maquinaria en tránsito	763	4.406
Construcciones en curso	15.087	19.590
	940.253	889.507
Menos depreciación acumulada	577.627	538.227
Activos fijos netos	\$ 362.626	\$ 351.280

La depreciación cargada a resultados ascendió a \$ 40.171 millones en 2009 y \$25.924 millones en 2008.

Cuadro comparativo de los valores en libros y de realización al 31 de diciembre de 2009

	Costo Libros	Depreciación Acumulada	Valor Realización	Valorización
			<i>(En Millones de pesos)</i>	
Terrenos	\$ 53.037	\$ –	\$ 204.963	\$ 151,926
Plantaciones forestales	94.617	–	437.311	342.694
Maquinaria y equipo	749.802	(558.695)	459.992	268.885
Muebles y enseres	673	(665)	276	268
Equipo de computación	4.605	(4.519)	1.556	1.470
Flota y equipo de transporte	5.285	(3.395)	5.504	3.614
Construcciones y edificaciones	16.384	(10.353)	145.932	139.901
Maquinaria en tránsito	763	–	763	–
Construcciones en curso	15.087	–	15.087	–
Totales	\$940.253	\$(577.627)	\$1.271.384	\$908.758

7. Obligaciones Financieras

Obligaciones financieras cuyos pagos se han cumplido oportunamente, no existiendo obligaciones en mora ni compromisos que se espere refinanciar, como tampoco restricciones sobre el capital de trabajo ni al pago de dividendos:

	Tasa Promedio			
	2009	2008	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>			
a. Deuda denominada en dólares				
BBVA Colombia	–	3,3%	–	11.218
Bancolombia	–	2,7%	–	4.487
Banco de Bogotá	2,3%	3,0%	40.884	22.436
			40.884	38.141
b. Deuda denominada en pesos				
Banco de Occidente	4,8%		1.339	–
Banco de Crédito	–	31,5%	–	7
Bancolombia	–	14,4%	–	9.024
Banco de Bogotá	4,5%	14,0%	8.929	9.146
Banco de Bogotá	–	14,5%	–	551
Packing S.A.	4,9%	10,8%	18.739	15.650
Papelsa S.A.	4,9%	10,8%	20.873	14.298
Colombates	4,7%	–	2.110	–
			\$51.990	\$48.676
Total Obligaciones Financieras			\$92.874	\$86.817

Los intereses causados a favor de las anteriores entidades fueron de \$6.162 millones en 2009 y de \$4.882 millones en 2008.

Al 31 de diciembre de 2009, las obligaciones financieras están garantizadas así:

Garantía	Acreeedor	Valor Garantía (En Millones de pesos)	Saldo Deuda
Terrenos hipotecados	Caja Agraria	47	–
	Otros	2	–
Total activos dados en garantía		\$ 49	\$ –

8. Obligaciones Laborales

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el pasivo por jubilaciones determinado mediante estudios actuariales de acuerdo a las normas legales vigentes, era de \$42.116 y \$41.143 millones, respectivamente. Dichos importes estaban amortizados en un 100% en las mencionadas fechas. Al 31 de diciembre de 2009, la tasa de interés técnico utilizada fue de 11,59% y el incremento futuro de salarios de 6,48%.

Los beneficiarios de la pensión de vejez, invalidez y sobrevivientes son 3.350 en 2009 y 366 en 2008. Los pagos de las pensiones se hacen con cargo a los recursos generados en las operaciones y siguiendo la práctica comercial del país, no se han segregado fondos con el fin específico de cubrir las obligaciones por pensiones. La disminución en el número de pensionados se debe a la terminación de ciertos programas de jubilación temprana adelantados por la empresa.

Composición de las obligaciones laborales al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Cesantías	\$ 4.356	\$ 4.497
Intereses sobre las cesantías	500	515
Vacaciones	3.171	2.983
Prima de vacaciones	2.555	2.400
Bonificaciones por pagar	1.874	4.055
Salarios por pagar	6	295
Otras prestaciones sociales	1.212	1.236
Pensiones de jubilación	42.116	41.143
	55.790	57.124
Porción corriente:		
Pensiones de jubilación	4.578	4.703
Obligaciones laborales	13.674	15.981
Total porción corriente	18.252	20.684
Total porción no corriente	\$ 37.538	\$ 36.440

Cargos a resultados por pensiones de jubilación se detallan a continuación:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Pagos	\$ 4.573	\$ 4.513
Provisión (Recuperación de provisión)	973	(231)
Total	\$ 5.546	\$ 4.282

9. Impuestos, Gravámenes y Tasas

La composición de esta cuenta al 31 de diciembre es la siguiente:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Impuesto sobre las ventas por pagar	\$ 4.824	\$ 6.738
De renta y complementarios	3.175	3.770
De valorización	81	163
Derechos de Aduana-Plan Vallejo	-	3
	\$ 8.080	\$ 10.674

La provisión para el impuesto de la renta y complementarios se compone así:

	2009 (En Millones de pesos)	2008
Impuesto a la renta	\$ 9.063	\$ 9.745
Impuesto al patrimonio	-	8.333
	\$ 9.063	\$ 18.078

Impuesto al Patrimonio. Por los años 2004 a 2006, se creó el impuesto al patrimonio a cargo de los contribuyentes del impuesto sobre la renta con un patrimonio líquido superior a \$3.000 millones de pesos. La Ley 1111 de 2006 extendió la vigencia de este impuesto para los años 2007 a 2010 sobre el patrimonio líquido al 01 de enero de 2007 y a la tarifa del 1,2 %.

En los años anteriores, el impuesto al patrimonio fue cargado a resultados del periodo. En 2009, ejerciendo la opción autorizada por la normativa contable y tributaria, el impuesto causado y pagado de \$7.552 millones fue imputado directamente contra la cuenta de revalorización del patrimonio. Este cambio de procedimiento contable aumentó la utilidad del ejercicio en \$7.552 millones.

Las declaraciones, de los impuestos a la renta y patrimonio de 2008 y 2007, pueden ser revisadas por las autoridades fiscales dentro de los dos años siguientes a su presentación; sin embargo, la Gerencia no espera diferencias en el evento de que se efectúe la revisión.

Asesores independientes adelantaron el estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2008. Para este propósito la sociedad presentó la declaración informativa y tiene disponible el referido estudio. El estudio no arrojó cambios a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2008.

A la fecha, la administración de la Compañía y sus asesores aún no han concluido el estudio

de actualización correspondiente al año 2009, pero consideran que como resultado del mismo y con base en proyecciones preliminares sobre las operaciones de 2009, no se requerirán provisiones adicionales de impuestos.

La normativa tributaria establece un tratamiento preferencial para la actividad de reforestación, el cual consiste principalmente en deducción de las inversiones en reforestación, exención del impuesto a la renta proveniente del aprovechamiento de plantaciones forestales, y exclusión de los activos vinculados a esta actividad para el cálculo de la renta presuntiva.

Ley 1111 de diciembre de 2006 introdujo cambios importantes a la normativa tributaria, vigentes a partir de enero de 2007, tales como reducción de la tarifa combinada del impuesto a la renta y su sobretasa del 38,5% al 34% en 2007 y 33% a partir de 2008, reducción de la renta presuntiva del 6% al 3%, eliminación de ajustes integrales por inflación, del impuesto de remesas y del impuesto a la renta del 7% sobre dividendos percibidos por accionistas con residencia o domicilio en el exterior.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, las principales partidas conciliatorias entre la utilidad antes de impuestos y la renta líquida gravable, son las siguientes:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Utilidad antes de impuestos	\$ 43.414	\$ 71.995
Diferencias temporales		
Exceso de renta presuntiva	13.364	-
Pérdida fiscal	11.520	-
(Utilidades) Pérdidas no realizadas en inventarios	425	(887)
Diferencias permanentes		
Provisión para otros deudores	3.260	120
Agotamiento plantaciones forestales	(21.512)	(14.358)
Dividendos recibidos no gravados	(2.045)	(1.899)
Incentivos a la reforestación	(6.777)	(6.454)
Deducción por inversión en activos fijos	(15.792)	(18.897)
Gastos no deducibles	532	740
Interés de la minoría	561	1.039
Gravamen a los Movimientos Financieros	2.004	2.006
Otros	1.167	(540)
Renta líquida gravable	\$ 30.121	\$ 32.865

Principales diferencias entre el patrimonio contable y el fiscal son las siguientes:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Patrimonio contable	\$1.473.729	\$1.419.242
Valorizaciones contables de propiedad, planta y equipo y valores mobiliarios	(944.367)	(879,358)
Reajustes fiscales propiedad, planta y equipo	180.813	187.738
Reajustes fiscales acciones y aportes	308.243	305.939
Intereses de la minoría	49.851	22.484
Utilidades no realizadas en inventarios	2.606	2.083
Provisión para protección de inversiones	941	945
Provisión para deudores	3.380	120
Pasivos estimados y otros	1.779	1.176
Patrimonio fiscal	\$1.076.975	\$1.060.369

10. Patrimonio

Capital social: Autorizado, 200.000.000 de acciones de \$0,50 valor nominal cada una, suscritas y pagadas en 2009 y 2008, así:

	2009	2008
	<i>(Número de acciones)</i>	
Capital suscrito y pagado	112.094.138	112.094.138
Acciones readquiridas	(4.378.088)	(4.378.088)
Acciones en circulación	107.716.050	107.716.050

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el capital suscrito y pagado incluye \$11 millones o 19,7%, de capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio mediante distribución de dividendos en acciones. Los derechos inherentes a las acciones readquiridas quedan en suspenso y el valor intrínseco se determina con base en las acciones en circulación.

Reservas:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Reserva legal	\$ 38	\$ 38
Reserva legal de las subordinadas	20.005	18.870
Reserva para ampliación y reposición de instalaciones industriales y para incremento de plantaciones forestales	210.289	194.828
Reserva para readquisición de acciones	19.000	19.000
	\$ 249.332	\$ 232.736

La reserva legal se constituye de acuerdo con las disposiciones legales y puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir a la liquidación de la Compañía. Las demás reservas, incluyendo la utilidad del año, están a libre disposición de la asamblea de accionistas.

Revalorización del patrimonio: El saldo de esta cuenta no podrá distribuirse como utilidad a los socios o accionistas, hasta tanto se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales vigentes, en cuyo caso se distribuirá como un ingreso no

gravado con el impuesto sobre la renta y complementarios. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas, únicamente cuando el ente económico se encuentre en causal de disolución por este concepto y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios ó accionistas. Podrá imputarse el impuesto al patrimonio contra la cuenta de revalorización del patrimonio, sin afectar los resultados del ejercicio.

Superávit por valorizaciones: El exceso del valor comercial o intrínseco sobre el valor en libros de las inversiones en acciones, bienes raíces, plantaciones forestales y maquinaria y equipo se contabiliza como valorizaciones y se resume a continuación:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Maquinaria y equipo	\$ 274.215	\$ 333.666
Bienes raíces	288.668	266.740
Plantaciones forestales	324.137	225.077
Inversiones	57.347	53.875
	\$ 944.367	\$ 879.358

Dividendos pagados:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Dividendos en efectivo:		
A los accionistas de Cartón de Colombia	\$ 37.321	\$ 34.555
A los accionistas minoritarios de las subordinadas	625	605
Total dividendos pagados	\$ 37.946	\$ 35.160

El dividendo ordinario pagado a los accionistas de Cartón de Colombia fue de \$346,48 por acción en 2009 y \$320,80 en 2008.

Participación porcentual, directa e indirecta, de Cartón de Colombia, S.A. en las subordinadas, y totales del activo, pasivo, patrimonio y la utilidad del ejercicio, al 31 de diciembre de 2008

	%	Activo	Pasivo	Patrimonio	Utilidad del ejercicio
	Part.				
Cartón de Colombia S.A.	–	1.787.625	336.965	1.450.660	26.684
Reforestadora Andina S.A.	93,4%	602.601	1.859	600.742	28.492
Transbosnal S.A.	94,9%	206.797	3.254	203.543	8.836

Resumen del aumento (disminución) de la consolidación en los estados financieros de la matriz:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Activo	\$ (34.071)	\$ (108.057)
Pasivo	(57.140)	(140.505)
Patrimonio	23.069	32.448
Resultados del año	7.667	2.019

11. Transacciones con Compañías Vinculadas

Transacciones con vinculados económicos:

a. Operaciones con accionistas beneficiarios reales del 10% o más del total de acciones en circulación:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Grupo Carvajal:		
Ventas de bienes	\$ 11.985	\$ 17.270
Compras de bienes	2.624	705
Pago de dividendos	3.878	3.598
Cuentas por cobrar	2.937	5.167
Cuentas por pagar	87	113
Smurfit Kappa Group		
Venta de bienes	\$ 109.281	\$ 103.174
Ingreso por servicios prestados	5.846	2.431
Intereses recibidos	11.173	13.628
Utilidad (pérdida) por diferencia en cambio	318	(282)
Dividendos recibidos	2.045	1.899
Compra de bienes	47.446	61.141
Compra de servicios	41.602	28.582
Intereses pagados	2.404	2.043
Dividendos pagados	26.598	24.530
Inversión en depósitos a término fijo	159.018	156.306
Cuentas por cobrar	24.799	23.139
Cuentas por pagar	49.271	38.068

b. Operaciones con miembros de la Junta Directiva:

Honorarios	\$ 132	\$ 123
------------	--------	--------

c. Operaciones con representantes legales y otros administradores:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Salarios y otros pagos laborales	\$ 9.005	\$ 8.269
Gastos de transporte y otros gastos de viaje	697	899
Dividendos	90	86
Valor por cobrar de préstamos otorgados	200	282

El monto de los créditos otorgados a los administradores de la matriz y sus subordinadas al 31 de diciembre de 2009 ascienden a \$214 millones. Los préstamos para adquisición de vivienda con garantía hipotecaria, vehículos con garantía prendaria, salud y educación con pagarés, a una tasa del 14,4% efectivo anual y amortización en cinco años, corresponden a las condiciones aprobadas por la Junta Directiva para sus empleados. No existen créditos a los integrantes de los órganos de vigilancia.

Efecto de las operaciones de ventas y compras de bienes y servicios a los vinculados económicos expresados como porcentajes de participación en las siguientes cuentas de los estados financieros de la sociedad:

	2009	2008
	<i>(En porcentajes)</i>	
En las ventas	18,1%	17,5%
En el costo de ventas y gastos operacionales	15,9%	15,9%
En ingresos financieros	84,4%	87,1%
En la pérdida por diferencia en cambio	-40,5%	26,7%
En los dividendos recibidos	100,0%	100,0%
En el gasto por intereses	24,0%	23,1%
En los dividendos pagados	80,3%	80,0%
Cuentas por cobrar en el total del Activo	1,6%	1,7%
Inversiones temporales en el total del Activo	9,1%	9,3%
Cuentas por pagar en el total del Pasivo	17,6%	14,7%

12. Cuentas de Orden

Al 31 de diciembre, las cuentas de orden están constituidas así:

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Hipoteca sobre terrenos	\$ 49	\$ 49
Bienes recibidos de terceros en consignación	1.212	1.006
Demandas eventuales y/o remotas civiles	7.685	7.685
Demandas eventuales y/o remotas laborales	9.539	9.217
Demandas por tributos aduaneros	5.201	5.021
Deudoras fiscales	396.754	358.873
Exceso de renta presuntiva	13.364	-
Pérdidas fiscales	11.520	-
	\$445.324	\$ 381.851

El exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria, de \$13.364 millones, podrá compensarse con las utilidades gravables determinadas en el período 2010 a 2014, reajustado por inflación.

Las pérdidas fiscales de \$11.520 millones, reajustadas por inflación, podrán ser compensadas con las utilidades gravables que se obtuvieren en los años siguientes, sin límite de tiempo. Las pérdidas de la sociedad no son trasladables a los accionistas.

Contingencia Aduanera

En el proceso de producción de papeles blancos para imprenta y escritura, Cartón de Colombia S.A. utiliza aprestos comprados a proveedores del exterior. En las declaraciones de importación, para la liquidación y pago de los tributos aduaneros, se venía utilizando desde 1989 una determinada posición arancelaria. En 2000 y con retroactividad a dos años, la DIAN cambió su interpretación y ubicó dichos aprestos en otra posición arancelaria de mayor tributación.

Al 31 de diciembre de 2008 se encuentran en discusión 61 de las 89 declaraciones de importación, en vía contencioso administrativo. Si todas las sentencias de los Tribunales llegaren a ser desfavorables, la Compañía estaría obligada a pagar \$5.201 millones por concepto de mayores derechos arancelarios, IVA, sanciones e intereses.

De acuerdo con la valoración de los abogados, existe una alta probabilidad de que los fallos sean favorables a Cartón de Colombia S.A., basados en la idoneidad de las pruebas aportadas y practicadas en los procesos. Se han expedido cincuenta y cinco (55) sentencias de Tribunales, de las cuales cincuenta y una (51) fueron favorables a la compañía y cuatro (4) desfavorables. Adicionalmente, el Consejo de Estado en varias sentencias ha establecido la forma de interpretación de las posiciones arancelarias en discusión, interpretación que es favorable a la Compañía. Por las anteriores consideraciones, la Sociedad mantiene la decisión de no contabilizar provisión alguna para esta contingencia.

13. Cuentas de Resultado

	2009	2008
	<i>(En Millones de pesos)</i>	
Descripción de las ventas netas:		
Ventas brutas	\$ 674.212	\$ 692.956
Devoluciones	4.119	4.628
Ventas netas	\$ 670.093	\$ 688.328
Gastos operacionales de administración y ventas:		
Gastos de personal	\$ 34.287	\$33.302
Fletes en ventas	24.160	22.575
Honorarios	2.280	2.916
Arrendamientos	3.277	3.059
Contribuciones y afiliaciones	912	716
Servicios	9.717	10.320
Gastos de viaje	1.213	1.958
Depreciaciones y amortizaciones	674	686
Provisión para deudores	4.536	1.001
Otros	3.659	4.070
	\$ 84.715	\$ 80.603
Otros Ingresos y egresos		
Utilidad en venta de acciones	\$ (16)	\$ -
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(214)	(162)
Venta de servicios y otros materiales	9.218	7.315
Recuperación de costos y gastos	132	413
Indemnizaciones de compañías de seguros	651	619
Gravamen a los movimientos financieros	(2.672)	(2.674)
Intereses de la minoría	(561)	(1.039)
Otros, neto	938	649
Total	\$ 7.476	\$ 5.121
Gasto total de personal:		
De dirección y confianza	\$ 52.205	\$ 48.766
Otros	74.987	76.221
	\$ 127.192	\$ 124.987
Número de trabajadores:		
De dirección y confianza	470	469
Otros	1.008	1.060
	1.478	1.529

14. Indicadores Financieros

		2009	2008
Índices de liquidez			
Razón corriente	Activo corriente/ Pasivo corriente	2,13	2,16
Prueba ácida de inventarios	(Activo cte. – inventarios)/Pasivo cte.	1,67	1,68
Prueba ácida de cuentas por cobrar	(Activo cte. - C x C) / Pasivo cte.	1,36	1,32
Solidez	Activo total / Pasivo total	6,27	6,45
Índices de endeudamiento nivel externo			
Total	Pasivo total / Activo total	16,0%	15,5%
Corto plazo	Pasivo cte. / Pasivo total	68,8%	77,4%
Cobertura de intereses	Util. antes impuestos e intereses / Intereses	532,9%	914,9%
Apalancamiento o leverage			
Total	Pasivo total / Patrimonio	19,0%	18,3%
Corto plazo	Pasivo cte. / Patrimonio	13,1%	14,2%
Financiero total	Pasivo entidades financieras / Patrimonio	6,3%	6,1%
Rotación cartera			
Días	365 / Veces rotación cartera	60	58
Veces	Ventas a crédito / C x C promedio	6,0	6,3
Rotación inventarios			
Días	365 / Veces rotación inventario	61	64
Veces	Costo de ventas / Inventario promedio	6,0	5,7
Rotación activos fijos, veces			
Rotación activos operacionales, veces			
Rotación activos totales, veces			
Rotación proveedores, días			
Rendimiento:			
Margen bruto utilidad	Utilidad bruta / ventas netas	17,3%	20,3%
Margen operacional utilidad	Utilidad operacional / ventas netas	4,7%	8,6%
Margen neto utilidad	Utilidad neta / ventas netas	5,1%	7,8%
Rendimiento patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio inicial	2,4%	4,0%
Rendimiento activo total	Utilidad neta / Activo total	2,0%	3,2%
Acciones (pesos por acción)			
Valor nominal		0,50	0,50
Valor intrínseco	Patrimonio / Acciones en circulación	13.682	13.176
Precio promedio en bolsa		8.218	8.900
Precio máximo en bolsa		8.900	9.800
Precio mínimo en bolsa		8.000	8.100

15. Certificación de los Estados Financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y de los estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas, los cuales se ponen a disposición de los accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento, y que las cifras se han tomado fielmente de los libros de la Casa Matriz y compañías subordinadas consolidadas de acuerdo con las bases descritas en la Nota 1.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: Los activos y pasivos de los respectivos entes económico existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el año.

Integridad: Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo del ente económico en la fecha de corte.

Valuación: Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



Bernardo Guzmán R.
Representante Legal



Alejandro Ortiz I.
Contador Público
Tarjeta Profesional 13250-T

Informe del Revisor Fiscal

12 de febrero de 2010

A los señores Accionistas de
Cartón de Colombia S. A.

He auditado el balance general consolidado de Cartón de Colombia S. A. al 31 de diciembre de 2009 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 1 y otras notas explicativas. Los estados financieros consolidados de Cartón de Colombia S. A. y sus subordinadas correspondientes al año 2008 fueron auditados por otro contador público, vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en informe de fecha 6 de febrero de 2009 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Dichos estados financieros consolidados, que se acompañan, son responsabilidad de la Administración de la Compañía, tanto en su preparación como en su correcta presentación de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de sociedades y controladas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros consolidados para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros consolidados con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros consolidados. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la Compañía para la preparación y razonable presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la Administración de la Compañía, así como evaluar la presentación de los estados financieros consolidados en conjunto. Considero que mi auditoría provee una base razonable para la opinión sobre los estados financieros consolidados que expreso en el párrafo siguiente.

En mi opinión, los citados estados financieros consolidados auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente la situación financiera de Cartón de Colombia S. A. al 31 de diciembre de 2009 y el resultado de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones vigiladas por la Superintendencia de Sociedades y controladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, los cuales, excepto por el registro del pago del impuesto al patrimonio en la cuenta de revalorización del patrimonio, lo cual es permitido por las normas vigentes, fueron aplicados sobre una base uniforme con la del año anterior.

Como se indica en la Nota 3 a los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2009 la Compañía tiene saldos por cobrar a clientes y compañías vinculadas ubicadas en Venezuela por un total de \$11.567 y \$11.413 millones, respectivamente. Del total de estos saldos, el 38% presenta un vencimiento superior a 360 días y el 62% restante entre 91 y 360 días. La Compañía no ha considerado necesario el registro de provisiones sobre dichos saldos por considerar que los mismos son recuperables y que la demora en el pago corresponde al proceso de aprobación de las divisas por parte de la Comisión Administradora de Divisas CADIVI. Los estados financieros consolidados no incluyen ajustes que pudieran derivarse de la resolución de esta situación.



Jhon Alexander Pineda Mejía
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 79093-T

División Forestal y Recursos

Base Forestal (en hectáreas)

Total base Forestal	69.680
Área plantada Eucalipto	16.425
Pino	26.921
Áreas en alistamiento (para plantar en el 2010)	1.361
Investigación Forestal	630
Total área plantable	45.337
Áreas en otros usos (Vías, construcciones, huertos, potreros, humedales y rocosas)	3.099
Áreas protegidas	21.244
(Crecimiento del 1.4% con respecto al 2008)	

Establecimiento y manejo de plantaciones forestales

La disminución de hectáreas establecidas durante el 2009 con respecto al año anterior (2.292) se explica por el estancamiento temporal en inversiones de capital con destino a la adquisición de nuevas áreas. El 89% de lo establecido (2.039 Has.) correspondió a replantes de áreas cosechadas previamente.

Del total plantado el 56% (1.290 Has.) correspondió a eucalipto y de esa cifra el 71% (915 Has.) fue con reproducción clonal, un valor ligeramente inferior al del año 2008 cuando se plantaron 931 Has.

Un factor que influyó en el suministro normal de madera y buen manejo de las plantaciones fue que en el 2009 se logró normalizar el manejo de las áreas en sectores en las cuales por razones de orden público la presencia permanente de Smurfit Kappa Cartón de Colombia estaba limitada.

Cosecha de plantaciones forestales

Suministro de Madera (en toneladas)	2008	2009
Abastecimiento total de madera a la planta	668.000	743.000
Fincas propias	500.650	589.000

Inversiones en maquinaria

\$830 millones en 2 equipos de cables
\$335 millones en descortezadora

Son ellos una torre K303 y un Winche Gantner 80 con rebobinadores los cuales están diseñados y fabricados para la extracción de madera. Se usan principalmente en bosques de pino donde el tamaño de los árboles dificulta la extracción manual. Los equipos tienen una capacidad de carga de 2,5 toneladas por cada operación de transporte aéreo realizada. La inversión en la descortezadora se hizo necesaria para uso en las zonas donde la mano de obra es de difícil consecución.

Inversiones del Proyecto y generación de empleo

Histórico de Inversiones del Proyecto Forestal (en Millones de pesos)		
2007	2008	2009
\$ 69.930	\$ 73.815	\$ 77.700

Siendo consecuentes con nuestro objetivo de lograr el bienestar general en las áreas de influencia de la Operación Forestal, las inversiones en municipios aledaños durante el 2009 fue \$60.500 millones de pesos, un 6,4% más que en el año anterior.

“Gracias a Dios y a mi trabajo he conseguido lo que tengo y la educación para mis hijos”

Juana Reinalda Rosero

Trabajadora Forestal del Vivero Rancho Grande



Generación de empleo	3.200 personas
Remuneración (salarios y prestaciones)	\$ 36.574 millones

La inversión en remuneración de la operación de fincas de Smurfit Kappa Cartón de Colombia y terceros fue 4% más que en el 2008 y los empleos generados se dividen en aquellos en fincas propias (2.500) y las fincas de terceros (700). Aunque frente al 2008 la generación total de empleo se redujo en 315 personas principalmente por el receso en establecimiento de plantaciones en áreas nuevas, gracias al incremento de cosecha en nuestras fincas pasamos de generar 1.250 empleos en el 2008 a 1.400 en el 2009 (12% más).

Pagos de fletes de madera a la planta: \$24.704 millones de pesos

Este aumento del 19% con respecto al año anterior se debe al incremento en volumen de toneladas despachadas y a que logramos cumplir con el objetivo de aumentar la cosecha de madera en zonas lejanas con edades superiores a los 22 años. Este hecho contribuyó al ordenamiento del Patrimonio Forestal y a las características favorables de pulpeo con un porcentaje significativo de fibras maduras.

De igual manera es evidente cómo la inversión en compras y pagos de obligaciones en zonas aledañas al Proyecto Forestal se revierte en el bienestar de la comunidad y la obvia activación de sus economías.

(en Millones de pesos)	2008	2009
Compras de madera a particulares	\$ 4.000	\$ 4.200
Compra de servicios y abastecimientos	-	\$ 6.100

Pagos de Impuestos, Afiliaciones y Contribuciones: \$ 875 millones

Inversión en vías

Zona	Centro	Sur	Norte
Construcción de vías	8	19	10
Afirmado de caminos	10	22	16
Total inversión	\$ 4.654 millones		

Total vías atendidas

Vías públicas secundarias	1.192 kms.
Caminos internos propios o de copartícipes	788 kms.
Inversión en mantenimiento de caminos forestales	404 kms.
	\$ 2.787 millones

La operación forestal eficiente depende desde luego del buen estado de las vías por las cuales deben entrar y salir tanto quienes trabajan en cosecha, como los camiones que extraen la madera cosechada. Las inversiones en este rubro son significativas en términos económicos y es una satisfacción saber que a través de estas labores se ven beneficiadas poblaciones enteras las cuales por la construcción, afirmado y mantenimiento de las vías logran comunicación con otras comunidades.

Consideramos que es importante el trabajo llevado a cabo en los municipios de Riosucio (Caldas) y Santa Rosa de Cabal (Risaralda), Cajibío y El Tambo (Cauca) y en Palmira, Bolívar y Sevilla (Valle), donde no sólo invertimos dinero en obras, sino que con el equipo propio de la Compañía se mantuvieron las redes viales del sector rural en zonas inclusive diferentes a las de nuestra área de influencia directa.

Adicionalmente se terminó la construcción de la vía pública que de la vereda Sabanetas conduce a la vereda Río Blanco y desde este a Limoncito, sector de Fondas en el municipio de El Tambo (Cauca). Por otro lado, con una inversión de mil millones de pesos se llevó a cabo la construcción de obras de estabilización de la vía pública que de Sevilla conduce a Cumarco (Valle).

“La continuidad en el trabajo me ha permitido bienestar para mis hijos y mejor calidad de vida para mi familia”

Diego Caicedo
Mayordomo Finca Sinaí Rancho, Restrepo, Valle del Cauca



En las zonas rurales de los municipios de Pijao (Quindío) y Santa Rosa de Cabal (Risaralda) se invirtieron 436 millones de pesos en obras de recuperación y estabilización de las bancas de las vías públicas afectadas por el fuerte invierno. Por el mismo concepto se invirtieron en El Tambo (Cauca) 63 millones de pesos, y en Darién y Palmira (Valle) otros 374 millones.

220 empleos directos generados
Personal profesional, técnicos, operadores de equipo, maestros de obra y ayudantes de construcción.

De la Mano de nuestros Clientes

Ser la Primera Opción del Cliente es además de un componente de nuestra Visión, parte esencial de la razón de ser de nuestro negocio. Por ello seguimos trabajando durante el 2009 en ofrecerles soluciones integrales, que respondan con oportunidad y calidad a sus necesidades y expectativas y agreguen valor a sus requerimientos.

El 2009 lo dedicamos en buena parte a escuchar a nuestros clientes a través de un trabajo de equipo cercano a ellos y a través de nuestros Representantes de Ventas y los departamentos Técnico y de Ingeniería de Empaques.

Hemos avanzado en el desarrollo de la conocida herramienta de Strategic Selling, que nos permite conocer y entender el negocio de los clientes. Escuchándolos y observando sus negocios, podemos ofrecerles propuestas innovadoras que además nos permiten ubicarnos mejor frente a la competencia.

Las encuestas de satisfacción, que forman parte integral del trabajo con nuestros clientes, y en las que continuamos trabajando durante el 2009, nos abren la posibilidad de saber directamente lo que ellos piensan y requieren para llegarles con soluciones concertadas.

Destacamos los beneficios más importantes del trabajo en equipo con nuestros clientes:

- Oportunidades de reducción de costos para generar beneficios económicos que les permita ser más competitivos.
- Oferta de soluciones que optimicen su cadena de almacenamiento y transporte, para que reduzcan costos ocultos.
- Empaques corrugados más competitivos, rediseñados para mejorar su desempeño.



Internamente, y pensando en nuestros clientes, trabajamos en nuevas estrategias de comunicación, y continuamos recibiendo en las plantas y en el vivero a grupos de clientes interesados en conocer nuestros procesos forestales e industriales.

Acorde con el compromiso frente al Desarrollo Sostenible, nuestros esfuerzos buscan ofrecer a los clientes, soluciones que además respondan a sus requerimientos de contar con un proveedor responsable social, ambiental y económicamente.

Conservamos durante el 2009 el contacto con nuestros clientes, a través de nuestra página WEB SKCC Virtual, que les permite acceder en cualquier momento, ingresar sus pedidos, ver el estado de los mismos, estado de cuenta, especificaciones de producto e historial de Compras.

En el 2009 ampliamos la base de clientes que utilizan esta herramienta, considerada como un elemento que agrega Valor a su relación comercial con nosotros.

Participamos en el Concurso “Chairman Innovation Awards 2009” y ganamos

El Concurso promovido por el Grupo Smurfit Kappa a nivel mundial entre sus distintas operaciones, y orientado a requerimientos de nuestros clientes, destaca los mejores trabajos de diseño estructural y busca promover la participación, el liderazgo y la innovación. Además, estimular la creatividad, establecer un aprendizaje cruzado para compartir las mejores prácticas entre los países y estrechar las relaciones con los clientes.



Este último es un factor primordial del Concurso, porque orienta las propuestas a requerimientos muy especiales de nuestros clientes.

Compartimos los éxitos del 2009. Este año, nuestra Empresa participó en el concurso de Smurfit Kappa Latinoamérica, junto a a ganadores de México, Venezuela, Argentina, Chile y República Dominicana, y recibió cuatro premios, dos en la Categoría de Empaques, el de Seguridad y el de Responsabilidad Social, estos últimos mencionados más adelante en este informe.

En Empaques, Categoría Productos de Consumo, el premio fue otorgado a la Planta de Medellín, por el combo Porcelana Sanitaria, para el cliente Mancesa, del diseñador Luis Felipe Pérez.



En la Categoría de Exhibidores, el premio lo recibió la Planta de fabricación de Cali, con el display para el cliente Colgate. Participaron en su desarrollo Carolina Vega, Carlos Moreno, Víctor Ampudia y Alonso Congote.

Gestión e Indicadores de Recursos Humanos y Sociales



Nuestro Recurso Humano
Una mejor sociedad a partir de nosotros mismos

- Fábrica de corrugado Bogotá
- Fábrica de corrugado Medellín
- Fábrica de corrugado y molino Barranquilla
- Plantas de pulpa, molinos y fábrica de corrugado y sacos Puerto Isaacs, Yumbo
- Proyecto Forestal
- Mejoramiento Continuo
- Salud
- Seguridad Industrial
- División Forestal y Recursos
- Fundación Smurfit Cartón de Colombia
- Brigada Planeta: Proyecto de Educación para la Sostenibilidad
- Programa de Reciclaje Social
- Reconocimientos

Socialmente

Benéfico ■

En el camino que hace décadas emprendimos para consolidarnos como un ciudadano corporativo responsable, buscamos que cada una de las acciones orientadas al recurso humano refleje nuestra preocupación por el bienestar de la comunidad conformada por trabajadores, sus familias y su entorno. En esa medida hemos implementado programas específicos para contribuir a su calidad de vida y para aportar al mejoramiento permanente del clima laboral a través del conocimiento, la comunicación y la integración. Buscamos desde luego - a través de eventos, conferencias y capacitaciones - acrecentar el sentido de pertenencia a la Compañía y apoyar el incremento de la productividad.

Nuestro Recurso Humano

A continuación detallamos la conformación del perfil del recurso humano de Smurfit Kappa Cartón de Colombia, cómo cada una de nuestras plantas participa a partir de ellos mismos en la construcción de una mejor sociedad, y cómo invertimos en el bienestar de nuestros trabajadores no sólo a través de beneficios económicos, sino con la implementación permanente de la filosofía del mejoramiento continuo.



Trabajadores SKCC (# Personas)



Género (% Personas)



Edad y Antigüedad (# Años)



Rango de Edades (% Personas)



Familia (Promedio)



Tipos de Contrato
(% Personas)



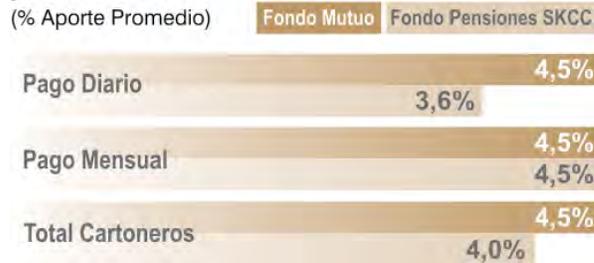
Ingreso
(Promedio)



Fondo de Pensiones Voluntario de SKCC y Fondo Mutuo



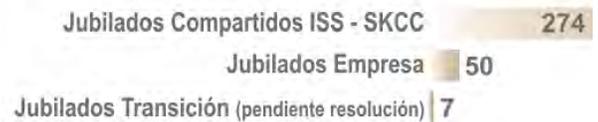
Fondo de Pensiones Voluntario de SKCC y Fondo Mutuo



Fondo de Pensiones Voluntario de SKCC y Fondo Mutuo



Jubilados SKCC
(# Personas)



Empleados con Préstamo para compra de Vivienda (%)



“El Seminario de Mejoramiento Continuo del Valor me hizo comprender que todos los Cartoneros tenemos el potencial para contribuir al mejoramiento y al desarrollo de nuestra empresa”

Veronica Motta – Comprador (Importaciones)



Políticas Universales

Smurfit Kappa Cartón de Colombia se acoge a las Convenciones fijadas por la Organización Internacional del Trabajo (OIT) que abordan los temas de no discriminación (Convención 100 y 111), libertad de asociación y convenios colectivos (Convención 87 y 98), y explotación infantil (Convención 138 y 182).

Una mejor sociedad a partir de nosotros mismos

Fábrica de corrugado Bogotá

Certificaciones:	Forest Stewardship Council (FSC) Cadena de Custodia, recomendación ISO 14001, recertificación ISO 9001
Reconocimiento:	Premio Bavaria Desarrollo Sostenible 2009
Educación:	Becas de desempeño para hijos de trabajadores con promedios superiores a 4
Talleres familias:	Asistencia 80% trabajadores Torneo de Fútbol para trabajadores Taller pequeños artistas dirigido a hijos de trabajadores entre 0 y 13 años Visita de trabajadores y sus familias a la Planta Regalos de Navidad de trabajadores para niños de escasos recursos de la ciudad
Ecoclub:	Programa de educación ambiental para hijos de trabajadores

Fábrica de corrugado Medellín

Certificaciones:	Forest Stewardship Council (FSC) Cadena de Custodia, recertificación ISO 9001, recomendación ISO 14001
Capacitación:	338 actividades. Promedio: 85 horas hombre. Inducción y reinducción en conocimiento de Compañía para 100% del personal
Proyecto ambiental:	Capacitación en Programa Integral de Manejo de Residuos Sólidos (PMIRS) para 100% trabajadores. Construcción de Lecho de secado de lodos. Compostaje y lombricultivo con residuos de Planta. Siembra de 400 árboles en sendero ecológico
Brigada de Bomberos:	65 actividades. Una sensibilización con familias. Dos simulacros de emergencia por derrame de producto químico
Inversión en expansión:	US\$500.000
Ecoclub Huellas Ecológicas	Programa de educación ambiental para hijos de trabajadores

Fábrica de corrugado y molino Barranquilla

Certificaciones:	Forest Stewardship Council (FSC) Cadena de Custodia, recomendación ISO 14001
Capacitación:	14.450 horas hombre. Inducción y reinducción en conocimiento de Compañía para 100% del personal
Sistema de Gestión Ambiental:	333 trabajadores se capacitaron en: Sistema de Gestión eficiente del Agua y la Energía, y Manejo de Residuos Sólidos. Plan de acción uso racional y eficiente de energía: reducción de consumo en 2,2% con respecto al 2008
Plan de acción para uso racional y ahorro de agua:	Reducción en consumo del 4,9% con respecto al 2008, disminución del flujo del efluente en un 12%
Plan de acción manejo Residuos Sólidos:	Mejorar en un 11% la segregación de las canecas

<p>Plan de acción manejo de químicos: Talleres familias</p>	<p>70% operarios capacitados Escuelas de formación deportiva, danzas, música y arte para niños. Visitas de trabajadores y sus familias a conocer la Planta Paseos de integración para trabajadores y sus familias</p>
---	---

Plantas de pulpa, molinos y fábrica de corrugado y sacos Puerto Isaacs, Yumbo

<p>Certificaciones: Talleres familias</p>	<p>Forest Stewardship Council (FSC) Cadena de Custodia Orientación familiar para fortalecer proyecto de vida Encuentro de parejas para afianzar lazos Orientación profesional para jóvenes de 10 y 11 grado Orientación a jóvenes para formulación de ideas de negocio Encuentro de dos mundos, entre padres e hijos para fortalecer la comunicación</p>
<p>Deportes y acondicionamiento físico:</p>	<p>Torneos deportivos, convenios con gimnasios para trabajadores y familiares, actividades de buceo, natación, tenis, fútbol y atletismo.</p>
<p>Día del Niño:</p>	<p>Día de la Familia para actividades de integración Hijos de trabajadores entre 6 y 10 años viajaron en MIO (sistema de transporte masivo) al Zoológico de Cali. Mañana navideña en un parque de diversiones, invitamos a 100 miembros de la Comuna 1 del Municipio de Yumbo</p>
<p>Plan Padrinos:</p>	<p>32 personas comenzaron a aportar recursos al programa de educación para niños de los ITAF Integración final para interacción entre trabajadores</p>

Proyecto Forestal

1. Capacitación para Trabajadores Forestales

Con la meta de mejorar permanentemente la seguridad en la operación forestal y lograr cumplir con la filosofía de cero accidentes, además de coadyuvar en el proceso de crear líderes con autoestima, empoderados con buena comunicación y dispuestos a trabajar en equipo los trabajadores forestales asistieron a dos jornadas básicas de capacitación en el transcurso del año.

Curso electrohidráulica 90 horas	25 operadores de maquinaria
Técnicas de gestión 120 horas	42 supervisores cosecha y vías

2. Nuevo Plan de Seguridad y Salud Ocupacional

Conformamos un equipo de trabajo con el objetivo de implementar en forma inmediata las acciones de evaluación, diagnóstico y monitoreo en las labores forestales de alto riesgo, con el fin de eliminar fatalidades y mejorar indicadores sobre accidentalidad y ausentismo. Se escogió una población de 550 trabajadores, cuyas actividades son consideradas de alto riesgo, y en una primera fase, objeto de los siguientes programas:

- El equipo de trabajo estuvo conformado por representantes de la Administradora de Riesgos Profesionales (ARP) Sura, la empresa de seguros AON Risk Services, funcionarios de los departamentos médico y de seguridad industrial de SKCC y representantes de empresas contratistas, administradores e interventores de la División Forestal.
- Se elaboraron descripciones de cargos homologadas para todas las empresas contratistas, exámenes médicos y psicológicos, revisión de material de capacitación, evaluaciones técnicas, actualización de Análisis de Riesgo por Oficios (ARO), revisión de procedimientos de trabajo en alturas, charlas de sensibilización y autoestima, diagnóstico y evaluación de supervisores y líderes de seguridad.
- Se implementaron nuevos modelos de control de cambios y planeación con registro diario de faenas forestales, capacitación en técnicas de comunicación, solución de conflictos y liderazgo y empoderamiento de supervisores.
- A Diciembre 31 de 2009, se ejecutó el 98% del plan de choque presentado a comienzos del mismo año.

3. Certificación Forestal



La Société Générale de Surveillance (SGS Qualifor) nos concedió la Recertificación de Buen Manejo Forestal bajo los principios y criterios del FSC la cual es válida hasta el año 2014.

4. Reconocimientos



El periódico El Liberal (Cauca) nos seleccionó a como Empresa del año 2009 en reconocimiento a la contribución al desarrollo económico, social y ambiental del departamento desde hace 40 años. Esta distinción nos anima a continuar invirtiendo y generando empleo y bienestar para las comunidades del área de influencia del Proyecto Forestal.



“Gracias a la estabilidad laboral que he tenido he podido sacar adelante a mi familia y mejorar mis conocimientos”

Cristóbal Martínez: Administrador
Finca Chancos-Restrepo en Dagua – Valle del Cauca

Mejoramiento Continuo

Plan de Participación

Es el camino que definimos para escuchar a nuestros trabajadores y crear a través de ellos una cultura de mejoramiento. Se requiere de ellos constante participación para construir la cultura de mejorar y que ésta se convierta en un comportamiento natural y permanente. Se ha constituido además en una manera formal de dar reconocimiento a los trabajadores por sus aportes positivos.

El hecho de que el 25% de las propuestas implementadas hayan estado relacionadas con el medio ambiente, refleja una evidente preocupación de nuestros trabajadores por reducir el impacto ambiental de las actividades que desarrollamos en nuestros distintos procesos. Al evaluar el cuadro de propuestas implementadas, es fundamental destacar el compromiso y la iniciativa de todos los trabajadores con el mejoramiento. Estamos en el proceso de crear una cultura corporativa proactiva para el bienestar y la seguridad de cada individuo en su sitio de trabajo, y en su deseo preservar y cuidar el medio ambiente para contribuir a una sociedad sostenible.

1.080 participantes recibieron un total de \$580 millones de pesos

En nuestras filiales

El Plan de Participación sigue consolidándose como una poderosa herramienta para el mejoramiento continuo y sistemático de todos los procesos. La calidad de las propuestas en las otras empresas del Grupo fue manifiesta y gracias a ellos obtuvieron resultados satisfactorios.

Total propuestas en filiales: 3.492
Promedio de propuestas por trabajador: 8

Seminarios

Durante el 2009 se enfocaron los esfuerzos hacia la nivelación de todas las empresas del Grupo en los diferentes seminarios que dicta la Compañía. Se logró un cubrimiento del 90% y con ello conseguimos sintonizar a los trabajadores en la filosofía de trabajo de la Organización y en cómo a través de la implementación de los conceptos de Mejoramiento Continuo del Valor (MCV) se logra cumplir con la Visión de la Compañía. Los seminarios dictados fueron: Justo a Tiempo, MCV, Alistamiento Rápido, 5S's + 1 y Plan de Participación.

Sesiones para SKCC

26 sesiones con 844 asistentes

Clima Organizacional

Con base en los resultados de la encuesta realizada en el 2008, las plantas orientaron sus esfuerzos durante el 2009 a diseñar e implementar estrategias para mejorar en las variables más relevantes para nuestra operación. Ante la importancia de este trabajo, se dio una retroalimentación permanente entre las plantas y las directivas de la Compañía quienes son conscientes de que para mantener industrias económicamente viables, el buen clima interno y la comunicación clara son aspectos básicos.

"Gracias a los planes de participación y propuesta de mejoramientos he facilitado y optimizado mi tiempo de trabajo, mejorando el tiempo de respuesta a los usuarios, vinculando a mi trabajo nuevas ideas y conceptos. Adicional a esto he logrado un aprendizaje continuo en busca mejoras y nuevos retos que faciliten y contribuyan a mi vida profesional y laboral"

Carolina Espinosa – Auxiliar de Personal



Nuevos proyectos

Un Segundo Antes es el seminario desarrollado por el grupo Kemco (Kaizen Equipo de Mejoramiento Continuo) con el fin de concientizar a los trabajadores en la importancia de preservar la salud y la vida humana a través del fortalecimiento de la autoestima y la toma de decisiones inteligentes. En el 2010 se espera que el 100% de los trabajadores de la Compañía hayan asistido a este seminario.

Salud

Aportes SKCC

\$7.900 millones de pesos para preservar salud y vida humana de 5 mil trabajadores y sus familias.

Acorde con las normas expedidas por el Ministerio de Protección Social, se inició en el 2009 la estructuración del programa de prevención de factores de riesgo psicosocial. Su propósito es lograr el bienestar físico, mental y emocional del trabajador.

Realizamos la jornada de salud en todas las ciudades donde operamos en Colombia. Además de brindar espacios de recreación, esta actividad permite promover la cultura del autocuidado en salud a los trabajadores y sus familias.

Actividad	Asistentes
Exámenes de prevención de enfermedad cardiovascular	1.172
Consulta medica asistencial y ocupacional	2.949
Atenciones de enfermería	18.947
Examen Visual (optometría)	1.155
Examen de función pulmonar (Espirometría)	326
Examen de audición (audiometría)	923
Consulta odontológica e higiene oral	856
Vacunación	

Seguridad Industrial

Durante años, hemos venido implementado Políticas de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional que nos han permitido disminuir la accidentalidad y minimizar o eliminar riesgos en los espacios de trabajo. La efectividad de dichas políticas ha sido posible gracias al compromiso de la Organización, desde la alta dirección. Con la participación y apoyo de toda la estructura operativa hemos implementado una cultura de prevención, a través del establecimiento y mantenimiento de comportamientos y condiciones seguras de trabajo. Nuestro esfuerzo está orientado a preservar la salud física y mental de los colaboradores.

Durante el 2009 continuamos fortaleciendo las actividades del Comité de Seguridad Industrial y Medio Ambiente, (CESAC), que es el encargado de apoyar la estandarización e implementación de normas, prácticas y procedimientos en todas las plantas de la Compañía a nivel nacional, así como la ejecución de auditorías a la gestión de seguridad industrial.

La campaña de promoción de la seguridad "Vive Seguro", cumplió su cuarto año promoviendo el cumplimiento de las normas establecidas por la Compañía en materia de seguridad industrial y salud ocupacional, a través del comportamiento seguro. Esta Campaña se extiende exitosamente a las familias.

Así mismo, cumpliendo con nuestros estándares internos y la legislación en salud ocupacional, se realizó la actualización de las matrices de riesgo en todas las plantas y sedes administrativas, con el fin de identificar e intervenir los riesgos inherentes a la operación en las áreas de trabajo.

Durante el segundo semestre de 2009, y dando continuidad a la formación del personal en plan de emergencias a nivel nacional, realizamos un simulacro de derrames químicos. Esta actividad permitió analizar el nivel de respuesta de nuestras brigadas de emergencia, equipo médico y personal de las plantas, para la atención y mitigación de este tipo de eventos, identificando oportunidades de mejora y resaltando los puntos positivos de las maniobras ejecutadas.

Programa “Reporte de Incidentes”

Durante 2009 se corrigieron 7.042 de los incidentes reportados a nivel nacional. Ello evidencia la importancia que tiene para los Cartoneros el mantenimiento de áreas de trabajo seguras, mediante la identificación y corrección de todas las condiciones que se encuentran por fuera del estándar de seguridad y de las mejores prácticas de trabajo.

Indicadores de accidentalidad

Disponemos en la Compañía de índices de frecuencia y severidad, calculados con unos criterios de ley definidos (100 trabajadores*48 horas semanales*50 semanas), lo cual permite tener medidas comparativas de la accidentalidad

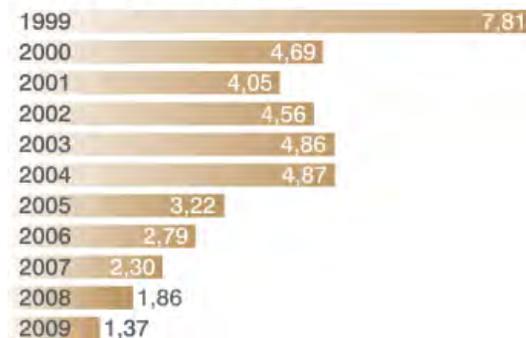
Frecuencia: $\frac{\text{No. Accidentes incapacitantes}}{\text{No. Horas trabajadas}} \times k$

Severidad: $\frac{\text{No. Días de incapacidad}}{\text{No. Horas trabajadas}} \times k$

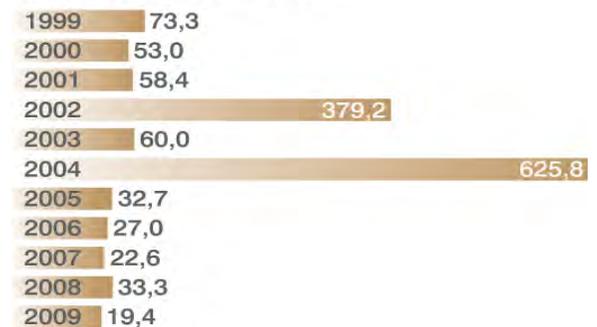
K= 240.000

Estos indicadores corresponden solamente a Cartón de Colombia S.A.

Indicadores de Frecuencia



Indicadores de Severidad



Nota: Para los Indicadores de las empresas del Grupo en Europa, la constante aplicada en la fórmula es K= 100.000

Indicadores de Gestión

En el 2009 se implementaron 11 indicadores, los cuales permiten medir y hacer seguimiento al proceso de mejora continua de la gestión en seguridad industrial de cada planta. Estos indicadores evidencian la ejecución de los planes de trabajo de las plantas, e incluyen el cumplimiento al plan básico legal en seguridad industrial, los estándares y procedimientos corporativos, el programa de certificación RUC (Registro unificado de contratistas) para nuestros contratistas, entre otros.

1. Identificar los riesgos en las actividades de cada una de las plantas, para su intervención
2. Ejecutar el Plan de Seguridad Industrial por planta
3. Capacitar y entrenar a los colaboradores de acuerdo al Plan de Seguridad
4. Reportar un incidentes trimestral por persona.
5. Realizar una Observación de Comportamiento por mes por persona
6. Investigar incidentes y accidentes de trabajo
7. Identificar las amenazas dentro del plan de emergencias, para su intervención
8. Dar cumplimiento al programa de Auditorías internas de compañía CESAC
9. Dar cumplimiento a las recomendaciones emitidas por la Compañía Aseguradora
10. Certificación RUC para Contratistas
11. Llevar indicadores de accidentalidad de Contratistas por planta

Bomberos Industriales

Durante el 2009:



En la Planta de Puerto Isaacs, se graduaron 44 nuevos brigadistas Cartoneros y 7 brigadistas de las empresas contratistas. Como aspirantes recibieron 80 horas de entrenamiento teórico y práctico durante el año y antes de graduarse aplicaron sus conocimientos durante la X Olimpiada.

El Comité CESAC y treinta y cuatro Brigadistas participaron en el Curso Básico de Sistema de Comando de Incidentes.

Cuatro de nuestros Jefes de Emergencia, recibieron en nuestras instalaciones el curso "Confined Space Rescue Technician norma NFPA 1006", dictado por TEEEX (Texas Engineering Extension Service), con una intensidad de 32 horas.



Seis Brigadistas en formación como Jefes de Emergencia, asistieron al V Congreso Internacional de Bomberos dictado en el Municipio de Jamundí. Durante una semana se reforzó el manejo de emergencias basado en el Sistema Comando de Incidentes.

División Forestal y Recursos

Programa de Cultura Forestal



Está orientado a que funcionarios de instituciones, de la administración pública, de universidades, líderes campesinos y miembros de comunidades vecinas a las plantaciones forestales, puedan conocer de primera mano y aclarar sus dudas sobre los aspectos operativos y ambientales de nuestra actividad forestal.

285 eventos de formación

4.016 personas

Tema: manejo sostenible de recursos naturales



1. Con niños y jóvenes

Mi Amigo el Bosque es el programa bandera de sensibilización sobre temas ambientales en el Proyecto Forestal y fue creado por dos trabajadores sociales de la Zona Norte. Paralelo a su implementación, se trabajó también en fortalecer los Programas Ambientales Escolares (PRAES).

2.045 estudiantes

49 centros educativos en regiones forestales

Destacamos que...

El equipo técnico de la Zona Sur participó activamente en la formulación del diagnóstico del Plan de Ordenación y Manejo de La Cuenca Riohondo (municipios de Sotará, Timbío, Popayán y El Tambo).

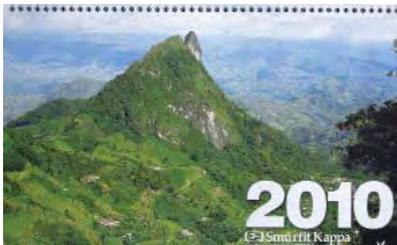
En los eventos infantiles realizados en Popayán la Corporación Autónoma del Cauca (CRC) hizo reconocimiento público a los PRAES más exitosos del departamento.

La jornada de integración de Mi Amigo el Bosque en el ITAF de Darién reunió a más de 350 niños, quienes actuando y jugando dieron a conocer propuestas orientadas a la protección de los recursos naturales.



2. Correo Forestal

Buscamos que trabajadores, comunidades, e instituciones públicas y privadas de los municipios forestales conozcan las inversiones y programas que realiza la Compañía, además de los beneficios socioeconómicos de nuestra actividad.



3. Almanaque Forestal

Reconocemos a quienes con su trabajo contribuyen a construir una Colombia mejor. Destacamos los datos relevantes y programas que se adelantan en los municipios donde nuestro Proyecto Forestal está presente.

Programa Buen Vecino

Los recursos se concentraron en mejorar la infraestructura social de las comunidades ubicadas en las regiones forestales

1. Infraestructura

Inversión: \$81 millones de pesos

\$62 millones de pesos en madera, y plántulas de pino y eucalipto

Apoyo a programas de ebanistería en Riosucio (Caldas) y Bolívar (Valle)

Mejoramiento de vivienda de trabajadores forestales en el corregimiento de Tenjo (Palmira)

Aislamiento de áreas protectoras de fuentes de agua

Proyectos comunitarios de reforestación y recuperación de suelos: MIDAS.(Quindío);

CVC, (Dagua); Serraniagua, (El Cairo); Pensamiento Verde, (El Aguila)

\$19 millones de pesos para apoyo a programas sociales comunitarios

Recuperación del parque de Santa Rosa de Cabal (Risaralda)

Apoyo al aniversario de fundación de Ginebra (Valle) y aporte para la celebración del XII Festival el Bambuco en Sotará (Cauca)

Combustible para maquinaria de mantenimiento de vías afectadas por el invierno en Sevilla (Valle) e Inguito (Cauca)

Compra de medicamentos para brigada médico veterinaria en El Resguardo indígena Nuestra Señora Candelaria de La Montaña

La temporada invernal del 2009 afectó considerablemente el estado de las vías en la mayoría de los municipios donde tenemos operaciones forestales y se dificultó el transporte de los habitantes entre poblaciones además del transporte de madera. En los municipios de Sevilla, Caicedonia y Suárez donamos combustible para la maquinaria necesaria para recuperar la movilidad.

En convenio con algunas comunidades, organizaciones y administraciones municipales también se usó la maquinaria de control de incendios para los trabajos de recuperación de vías públicas.



Inversión en recuperación de vías

\$80 Millones de pesos

(85% aporte SKCC)

Vía

Alto San Marcos-San Antonio

Betania- Potosí

Dosquebradas-Naranjal

Palermo

Municipio

Sevilla

Bolívar

Bolívar

Trujillo

2. Salud

Programas de Promoción y Prevención

18.896 personas atendidas

Capacitaciones y talleres: 6.659 personas



Salud sexual y reproductiva

Fortalecimiento del autocuidado

Planificación familiar

Enfermedades de transmisión sexual

Auto examen de seno

Citologías

Hábitos saludables

70 brigadas médicas para 3.832 personas

Consultas médicas y odontológicas, desparasitación, charlas en salud, evaluaciones visuales y orales

Con el objetivo de fortalecer la salud de la población infantil se implementaron programas de crecimiento y desarrollo para hijos de trabajadores y vecinos del Proyecto. Las actividades fueron como control de crecimiento en talla y peso, esquemas de vacunación, tamizaje visual, e higiene oral y fluorización.



Ha sido una experiencia muy significativa para mi vida personal, familiar y comunitaria. En lo personal he podido sacar adelante a mi familia, en lo laboral aprendí a administrar una finca forestal y en lo comunitario tengo la satisfacción de trabajar por el desarrollo de mi comunidad como presidente de la Junta de Acción Comunal de la vereda Claridad desde hace 14 años.

José Floresmiro Luligo
Administrador I - Reforestadora Andina

3. Recreación



El objetivo de estas jornadas es fortalecer las relaciones comunitarias, y enseñar el aprovechamiento del tiempo libre en espacios lúdicos, deportivos y culturales. Para las 18 jornadas en veredas contamos con el apoyo de las firmas contratistas y las Caja de Compensación Familiar.

Participaron 2.771 niños

4. Seguridad alimentaria



Continuamos trabajando con 300 familias en programas enfocados a la producción local de alimentos para el autoconsumo, y los procesos de organización comunitaria. Los beneficiarios son residentes de los municipios de Salento y Pijao (Quindío), Santa Rosa de Cabal (Risaralda) y Darién y Yotoco (Valle). Con su trabajo en pequeños proyectos productivos agropecuarios han generado recursos adicionales para mejorar la nutrición de sus familias. El programa se desarrolla en convenio con instituciones como la Fundación Aurelio Llano y Acción Social.

5. Educación



Formal

Aprobaron el proceso de validación de bachillerato 623 alumnos adultos de 21 grupos.

Recibieron su grado como bachilleres 198 adultos.

La Fundación SCC se desarrolla en convenio con Fecoop -organización del gremio cafetero- Comfamiliar Risaralda, y las Secretarías de educación. Los Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales (ITAFs) de Tambo y Cajibío (Cauca) y el de Darién (Valle) cumplieron 21 años de funcionamiento. El aporte de SKCC a su funcionamiento fue de 737 millones de pesos.



No formal

Busca fomentar habilidades y capacidades en las personas para optimizar su tiempo libre y así mejorar los ingresos familiares.

Se realizaron 101 cursos en temas como: ebanistería, artesanías, preparación de alimentos, panificación, buenas practicas de manejo de frutas, hortalizas, lácteos y cárnicos, elaboración de productos lácteos, confecciones y pintura.

Fue importante el proceso de formación en manejo y cuidado de equinos para los arrieros que cosechan en la Zona Centro.

Trabajamos en conjunto con el SENA y las Cajas de Compensación.

Participaron 1.712 personas.

Fundación Smurfit Cartón de Colombia



Somos una organización privada sin ánimo de lucro, que desarrolla programas sociales con el propósito de lograr el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades urbanas y rurales en las áreas de influencia de Smurfit Kappa Cartón de Colombia. Buscamos afianzar tejido social, garantizando ingresos legales sostenibles y capacitamos a las comunidades hacia un manejo responsable del medio ambiente. Así respondemos a la Visión de SKCC y a los elementos del desarrollo sostenible con lo cuales está comprometida. Procuramos integrarlos en los diferentes campos de acción que trabajamos con las comunidades: educación, generación de ingresos, gestión y liderazgo, convivencia y buen trato.

Apoyamos otros proyectos que complementan dichas líneas de intervención: el programa de prevención al desplazamiento, destinado a promover una cultura de estabilidad en la región; y los programas de cultura ambiental y forestal, basados en estrategias pedagógicas, en torno al manejo de los recursos naturales.

Perfil Organizacional



Visión

La Fundación Smurfit Cartón de Colombia (FSCC) quiere ser una ONG reconocida como promotora de una sociedad justa donde exista igualdad de libertades y de oportunidades.

Misión

Ser líder en Responsabilidad Social, la primera opción en desarrollo de proyectos comunitarios y catalizador de sinergias en ellos. Participar en el mejoramiento continuo de la calidad de vida de las comunidades con las cuales Smurfit Kappa Cartón de Colombia se relaciona.

Objetivos

Articulados con cuatro de los ocho Objetivos del Milenio estipulados por la Organización de Naciones Unidas (ONU) dentro de un plan convenido por todos los países del mundo para erradicar los problemas más recurrentes alrededor del globo.



Objetivos FSCC 2009

1. Ofrecer educación básica de calidad y pertinencia.
2. Ofrecer oportunidades para la generación de ingresos.
3. Prevenir el desplazamiento de comunidades en zonas vulnerables.
4. Promover el buen trato de niños y jóvenes.
5. Desarrollar competencias ciudadanas y de liderazgo.

Líneas de Acción Educación

Fomentar y fortalecer procesos educativos que contribuyan a la formación de ciudadanos integrales a través de la implementación de estrategias formales y no formales, para áreas rurales y urbanas.

1. Institutos Técnicos Agropecuarios Forestales (ITAF)



Su propósito es la formación de jóvenes campesinos con competencias agrícolas, pecuarias y forestales para que puedan acceder a mayores y mejores oportunidades económicas y sociales. Los objetivos específicos están enmarcados en un modelo educativo de calidad adecuado a las necesidades rurales y en ellos buscamos posibilitar espacios propicios para el aprendizaje en aulas virtuales y el incremento de servicios de extensión comunitaria con programas de educación formal y para el trabajo.

- 72% de los niños y niñas de escuelas del área de influencia ingresaron a los ITAF
- El ITAF de Cajibío se ubicó en categoría Alta en exámenes de Estado (ICFES)
- 58% de los alumnos de los ITAF avanzan con proyectos productivos
- 204 familias de alumnos están vinculadas a programas de formación para el trabajo

2. Plan Semilla



Refleja la solidaridad de los empleados de SKCC quienes destinan recursos para cubrir los costos educativos de los alumnos más destacados de los ITAF, garantizando su proceso educativo de forma gratuita

362 trabajadores apadrinaron a 107 jóvenes campesinos

A este programa se suman los Bonos Semilla de Paz, que los trabajadores de SKCC adquieren en la Fundación para hacer manifestaciones de condolencia, y que simbolizan esperanza al contribuir con el futuro de jóvenes campesinos. El dinero que genera la compra de estos bonos se suma a las contribuciones mensuales de los padrinos del programa.

3. Becas para Educación Superior

Hemos creado un fondo de becas para educación técnica, tecnológica y profesional con el propósito de mejorar las oportunidades laborales y de emprendimiento.

Permanecieron 46 becarios en Universidades públicas o privadas
Se graduaron 4 profesionales
Ingresaron 5 nuevos becarios

4. Programa de Educación Continuada para Adultos

Ofrece oportunidades educativas a personas que no pudieron culminar su educación básica primaria y secundaria. Este programa pretende mejorar el desempeño laboral y productivo de las personas vinculadas, además de sus niveles de autoestima y capacidad de liderazgo.

458 personas participantes
86 terminaron primaria
95 terminaron secundaria

5. Cultura, Recreación y Buen Trato



Buscamos fomentar el emprendimiento y el uso adecuado del tiempo libre de jóvenes y niños del municipio de Yumbo. Ofrecemos en nuestra sede del Barrio Lleras servicio de biblioteca y talleres lúdicos y recreativos, donde los niños y jóvenes en compañía de sus padres comparten un ambiente de esparcimiento y sana convivencia.

Contamos con el apoyo permanente del Instituto Municipal de Cultura de Yumbo, el Ministerio de Cultura y la Fundación Mc Millan a través de Give To Colombia.

100 familias hicieron pactos de Buen Trato
27 personas formularon proyectos de vida
246 niños participaron en el programa de utilización adecuada del tiempo libre.

Gestión Comunitaria y Liderazgo



Orientada al fortalecimiento de competencias ciudadanas, tanto de jóvenes vinculados a Instituciones Educativas, como de líderes comunitarios. Busca generar en ellos habilidades para la gestión de proyectos de interés público, control social y fortalecimiento de la cultura democrática. Se han incorporado diversas estrategias orientadas al fomento del trabajo en equipo y la conformación de redes comunitarias que les permitan la construcción e implementación de proyectos dirigidos a la solución de problemas de orden público e interés colectivo.

Gestión Ciudadana

3.426 participantes: líderes comunitarios y jóvenes de Antioquia, Valle, Cauca y Bogotá.

Generación de Ingresos



Trabajamos en el mejoramiento e incremento del ingreso de las comunidades vecinas del proyecto forestal de SKCC. Ofrecemos capacitación y asesoría a hombres y mujeres del campo para tecnificar su actividad agrícola, pecuaria, agroindustrial y artesanal, utilizar estrategias comerciales efectivas y hacer un uso adecuado de los recursos disponibles.

- Atendimos 1.039 familias campesinas
- 14 organizaciones se vincularon a cadenas productivas
- 10 realizaron planes de negocio
- 12 incrementaron sus ventas
- 11 organizaciones se vincularon a redes-alianzas
- 24 gestionaron programas de interés comunitario.

Población Vulnerable

Para fortalecer las condiciones de arraigo de comunidades en riesgo de desplazamiento por situaciones de violencia o de inestabilidad social y económica, hacemos parte de una alianza con las Fundaciones Corona y EPSA, que cuenta con el patrocinio de la Fundación Interamericana y la coordinación de la Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario a través del programa de Fortalecimiento de Organizaciones Comunitarias – FOCUS.

Se vincularon 10 organizaciones comunitarias con 694 personas

Brigada Planeta: Proyecto de Educación para la Sostenibilidad

Consistente con nuestra Responsabilidad Social Corporativa, y de la mano de nuestros clientes, iniciamos el Proyecto que apoya y contribuye a la Educación para la Sostenibilidad de niños y jóvenes de Instituciones Educativas de escasos recursos económicos.

Objetivos:

- Proveer formación y material que optimicen el trabajo de maestros en el aula.
- Desarrollar en niños y jóvenes habilidades para un manejo responsable de los recursos naturales y un consumo inteligente de los mismos.
- Promover el liderazgo a través de la consolidación y apoyo a los Ecoclubes.



“Lo más importante de Brigada Planeta fueron los cambios que se vieron en la forma de actuar y pensar de los niños y los jóvenes. Cambios personales, de actitud, nuevos liderazgos que influyeron en sus familias, en sus compañeros y que se ven en la comunidad. ¡Estamos muy contentos, queremos seguir trabajando!”

Profesora **Dennis Fernández**.
I.E. Primero de Mayo, Soledad, Atlántico

Primera fase Año 2009



Participaron 16 Instituciones Educativas de Antioquia (5), Atlántico (3), Cundinamarca (6), y los 2 ITAF del Cauca.

Se consolidaron 16 Ecoclubes en esos colegios y 2 con hijos de trabajadores de nuestras plantas de Bogotá y Medellín.

Actuaron como gestores de proyectos 6 mil niños y jóvenes de 4 a 9 grado.

Se formaron en la metodología 161 maestros.

El impacto del trabajo de niños, jóvenes y maestros llegó a 30 mil personas de sus comunidades.

“Nuestra experiencia ha sido maravillosa porque hemos aprendido cómo cuidar el medio ambiente y manejar nuestros recursos naturales, y así le hemos hecho mucho bien a nuestra comunidad. También hemos compartido esa experiencia con los trabajadores de Smurfit Kappa Cartón de Colombia y adelantando proyectos con ellos que nos acercan a esta parte de nuestra familia cartonera”.

Marlyn Gómez

Presidenta Ecoclub Huellas Ecológicas Hijos de Trabajadores Planta Medellín.



Programa de Reciclaje Social



Algunas entidades sin ánimo de lucro y de orientación benéfica que han utilizado el reciclaje como una forma de consecución de recursos para sus actividades, han contado con el apoyo de Smurfit Kappa Cartón de Colombia.

En 1991 iniciamos el Programa Interno de Reciclaje que aportó en ese entonces veinte toneladas de cartón y papel recogido por nuestros empleados y valorizado en 3 millones de pesos. Estos recursos se destinan a tratamientos y cirugías requeridos por niños de escasos recursos que acuden al Hospital Infantil del Club Noel de Cali.

Hoy el programa se denomina Reciclaje Empresarial y se proyecta a nivel nacional como un programa de alto contenido social y ecológico al cual se han vinculado clientes y proveedores. En el 2009 recogimos en la Compañía 113 toneladas las cuales significaron un aporte en pesos para el Hospital de \$28,4 millones de pesos.

Reconocimientos para Nuestra gente

El mejoramiento continuo de nuestra gente, procesos y comunidades, son un compromiso del Grupo Smurfit Kappa a nivel mundial. Para reconocer y promover la participación, el liderazgo y la innovación, se abrieron cuatro nuevas Categorías en el Concurso “Chairman Innovation Awards 2009”.

Nuestra Compañía participó con los demás países de Latinoamérica, y nos enorgullece presentar a los ganadores de las categorías de Seguridad, con el Taller Un Segundo Después, y de Responsabilidad Social, con el Proyecto PPP, Alianza entre el sector público y el privado, que adelanta la Fundación Smurfit Cartón de Colombia.

Alineados al importante objetivo de seguridad de Cero Accidentes, un grupo de operarios de las plantas de Pulpa decidieron contribuir a este propósito, y diseñaron y construyeron un taller vivencial llamado “Un Segundo después”. El principal objetivo es la sensibilización y concientización de los participantes frente a las implicaciones personales y familiares de sufrir un accidente y la importancia del auto cuidado y la toma de decisiones inteligentes.



Hernán Cuervo, Bladimir Recalde y Adriano Paz, quienes diseñaron el Taller “Un Segundo después”.

El seminario ha dado excelentes resultados. Durante el 2009, se realizaron 30 sesiones, con la participación de 373 trabajadores, para un cubrimiento del 23% de toda la población cartonera.

El Proyecto PPP, premiado en Responsabilidad Social ha permitido que 450 familias agrupadas en 14 organizaciones de base vecinas a nuestras plantaciones forestales, en el centro – occidente del país, cuenten con ingresos legales, rentables y sostenibles, con un tejido social fortalecido y con capacidades para el manejo sostenible de los recursos naturales y el manejo constructivo de conflictos ambientales.

Gestión e Indicadores Ambientales

¿Por qué nuestros productos son sostenibles?

La Industria Papelera y el Medio Ambiente

Visión - Principios - Política

- División Molinos Ecobalance

Principios Corporativos para la Protección Ambiental

- División Corrugado Ecobalance

Nuestra Responsabilidad como Cartoneros

Principios y Políticas Corporativas
Indicadores GRI



Ambientalmer

nte *Adecuado*



La protección del medio ambiente en la actualidad se ha convertido en una prioridad que involucra a todos los actores de la sociedad, orientada a garantizar la disponibilidad de los recursos naturales, sociales y económicos tanto para el desarrollo actual como futuro de nuestras sociedades.

Consciente de esta realidad, desde hace más de veinte años Smurfit Kappa Cartón de Colombia integró a su visión de compañía el propósito de ser líder en desarrollo sostenible y más recientemente, la gestión ambiental al interior de sus procesos productivos a través del uso más eficiente los recursos naturales y la minimización de la contaminación.

¿Por qué nuestros productos son sostenibles?

1. Empleamos fibras vírgenes provenientes de bosques manejados de forma sostenible y que cuentan con el certificado FSC.

2. Producimos el único papel blanco en Colombia libre de Cloro.

3. Más de la tercera parte de la energía que usamos en nuestro proceso productivo se obtiene a partir de fuentes renovables.

4. Nuestras tintas de impresión usadas en las cajas corrugadas no contienen metales pesados.

5. Más del 50% de nuestras cajas corrugadas no generan efluentes durante su producción.

6. El 30% de nuestras materias primas son provenientes del reciclaje.

La Industria Papelera y el Medio Ambiente

El papel ha sido parte de la vida cotidiana de la humanidad y ha evolucionado con ella por más de dos mil años. Cada día, cada persona necesita este material natural, renovable y reciclable. Por lo tanto, la producción de productos de pulpa y papel es hoy en día uno de los sectores más importantes en la economía mundial, no sólo porque el beneficio que genera al ser humano, sino también por la necesidad de usar los recursos naturales que consume de forma eficiente.

Es así como esta industria ha evolucionado hacia el uso de materias primas recicladas y hacia la implementación de ingeniería de punta para usar de forma eficaz recursos naturales como el agua, la energía y las fibras entre otros, los cuales son vitales para la producción de papel.

De esta forma, nuestra empresa ha definido sus objetivos ambientales orientados a impactar en todos los niveles de la organización, así:

Visión - Principios - Política	Desempeño financiero	Identificar los costos asociados a la gestión ambiental en la empresa.
	Procesos internos	Usar eficientemente el agua en todas las operaciones. Reducir el consumo de energía por unidad producida. Establecer programas de mejoramiento de los efluentes líquidos.
	Satisfacción de partes interesadas	Promover la aplicación de los aspectos ambientales de la política integrada en nuestros proveedores y contratistas. Implementar y mantener el sistema de gestión ambiental en la Compañía.
	Aprendizaje e innovación	Mejorar el manejo ambientalmente seguro de materias primas e insumos. Promover la cultura del uso racional de agua, la energía, las materias primas e insumos. Promover la correcta separación de residuos sólidos y peligrosos.

División Molinos - Ecobalance

Esta división es la responsable de la fabricación de las pulpas a partir de maderas cultivadas sosteniblemente y de cartón reciclado, y la consecuente producción de nuestros papeles.

A continuación presentamos los indicadores de desempeño ambiental de acuerdo con los lineamientos del GRI, que reflejan los impactos de la producción de papel sobre el medio ambiente.

Ecobalance



Principios Corporativos para la Protección Ambiental

Nuestros principios corporativos orientan nuestras relaciones y están concebidos como prioridades para alcanzar la visión de la empresa. Estos principios son:

1. Integrar la Gestión Ambiental en todas las operaciones y procesos, para cumplir y superar los estándares de desempeño ambiental.

Durante el 2009, implementamos y certificamos nuestro sistema de gestión ambiental en todas nuestras operaciones en el país bajo la norma ISO 14001:2004 confirmando nuestro compromiso con "ser líderes en desarrollo sostenible". Este proceso ha permitido lograr:

- Ejecución de programas para el ahorro de agua y energía con ahorros estimados potenciales de más de \$400 millones de pesos al año en mejoras operacionales.
- Sensibilización ambiental a toda la Compañía: publicaciones, campañas, charlas de 5 minutos, capacitaciones especiales y escuela CESAC.
- Estandarización del manejo de químicos a nivel corporativo.
- Inclusión de prioridad ambiental en los avisos de mantenimiento en SAP.



- Integración de medio ambiente con las herramientas existentes de seguridad industrial.
- La labor del grupo de gestión ambiental ha logrado incrementar en un alto porcentaje la conciencia de todos los cartoneros frente a la importancia de la protección del medio ambiente, tanto como empresa como agentes de cambio en la sociedad colombiana, ya que al implementar buenas prácticas ambientales en el lugar de trabajo y en nuestros hogares estamos contribuyendo constantemente al mejoramiento de las condiciones ambientales de nuestro entorno.



2. Hacer un manejo responsable del bosque cultivado y desarrollar procesos industriales y tecnologías forestales adecuadas, que nos permitan lograr el uso integral de la madera, asegurando la renovación del bosque, el mantenimiento de su efecto protector y el uso apropiado del suelo.

Como parte del compromiso de nuestra empresa en el manejo responsable de los recursos naturales, utilizamos fibras tanto maderables y recicladas buscando satisfacer no sólo las necesidades de nuestros clientes con productos de calidad, sino también las del entorno al promover el uso de cartón y papel reciclado como materia prima en nuestra operación.

De esta forma, y a través de mejoras tanto en la calidad de las especies como en los mismos procesos productivos, en la actualidad en Cartón de Colombia se fabrican 300 kg de papel por cada tonelada de madera que entra al proceso productivo.

Distribución del consumo de fibras



3. En el abastecimiento de fibras, usar fuentes que cumplan con los criterios de fibras no controversiales.

Total toneladas de fibra consumidas: 290.355
Pulpa de madera: 205.584
Reciclaje: 84.770

4. Propiciar y utilizar el reciclaje disminuyendo así la presión sobre bosques, recursos energéticos y desperdicios sólidos.

La empresa trabaja en este principio a través de programas de recolección externos para su uso como materia prima en el proceso productivo, y mediante programas internos de separación en la fuente. Gracias a éstos, la generación de residuos en nuestra división ha disminuido en más de 20 kg. por tonelada de papel producida, correspondientes a un total de 12.506 toneladas por año, esto equivale a un volumen de 10 metros de altura sobre una cancha de fútbol.

5. Aplicar el Mejoramiento Continuo a los procesos productivos para reducir los desperdicios de los mismos y adaptar nuevas tecnologías que disminuyan el impacto ambiental.

Entendemos los desperdicios como materias primas e insumos que no fue posible transformar en producto, por lo tanto disminuirlas no solo es una evidencia de nuestro compromiso ambiental, sino que también hace parte de la sostenibilidad del negocio en el corto y largo plazo.

De esta forma, el enfoque de este principio corporativo se da en tres áreas fundamentales:

Consumo de agua: El agua es uno de los principales insumos en la fabricación de papel, y se usa principalmente como medio de dispersión y transporte de las materias primas fibrosas, para la generación de vapor y energía y como fluido de intercambio de calor, entre otros.

Nuestra empresa utiliza agua proveniente principalmente para nuestra operación del río Magdalena en Barranquilla y del río Cauca en Yumbo, concentrándose el 95% de la cantidad de agua captada por la Compañía.

En total, durante el 2009, Smurfit Kappa Cartón de Colombia redujo su consumo de agua en promedio un 17% entre el primer y segundo semestre. Este porcentaje ahorrado equivale a la cantidad consumida en un día por una población de 5.000 habitantes.

Vertimientos: Los vertimientos en nuestra empresa incluyen sustancias solubles derivadas de la madera, químicos de proceso residuales y compuestos resultantes de las reacciones químicas generadas en el proceso productivo. Por lo tanto, nuestra empresa cuenta con una planta de tratamiento de aguas residuales (tratamiento fisicoquímico y biológico), con capacidad de tratar 90.000 m³ por día lo que permite a la empresa lograr cargas 17% por debajo de los niveles exigidos en la legislación ambiental.

76,45 m³/ton papel



2007

90,25 m³/ton papel



2008

92,2 m³/ton papel



2009

Gracias a los cambios tecnológicos, a los programas de monitoreo internos de las plantas productivas y a la implementación de prácticas de prevención de la contaminación, se ha logrado disminuir la carga de contaminantes vertidos a los ríos por tonelada de papel producida en un 22% en promedio en los últimos tres años, siendo la reducción en carga orgánica la más drástica, la cual se disminuyó en un 35%.

Adicionalmente, la implementación de sistemas de recuperación de agua al interior de las plantas, las mejoras realizadas en el sistema de recuperación de fibras y con la instalación de la nueva torre de enfriamiento en Yumbo, en la actualidad Cartón de Colombia genera un 3% menos de aguas residuales por tonelada de papel que en el 2007. De esta forma cumplimos con el compromiso de nuestra política ambiental, de reducir los flujos contaminantes al ambiente.



Emisiones: El monitoreo y control de las emisiones atmosféricas resultantes de los procesos productivos es prioridad para nuestra empresa, buscando de esta forma no sólo proteger el medio ambiente sino también la calidad de vida de nuestros vecinos. Por lo tanto, nuestra Empresa cuenta con sistemas de control de emisiones de punta que le permite cumplir con un amplio margen la normatividad ambiental vigente.

Las emisiones al aire están clasificadas en tres sustancias principales. De éstas la más representativa es el dióxido de azufre, el cual es un gas resultante principalmente de procesos de combustión de fuentes fósiles.

En cuanto a nuestra huella de carbono en el proceso industrial, debido al aporte por el uso de combustibles fósiles en la planta de Puerto Isaacs, se ha encontrado que por tonelada de papel producida se generan 2 ton de CO₂ (este cálculo no incluye la captura de CO₂ en los bosques cultivados) y la generación total de este gas ha disminuido en el último año en más de 17.000 toneladas.



6. Optimizar el empleo de energía en sus distintas formas, para disminuir el uso de recursos no renovables y la emisión de contaminantes.

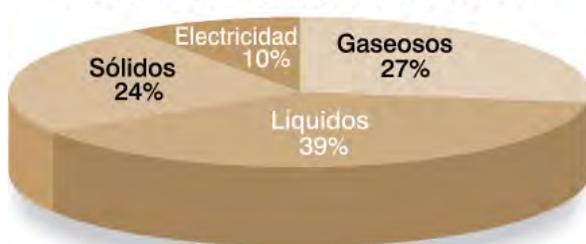
La energía es el motor de la industria y como tal es parte fundamental de nuestras operaciones no sólo como fuente de costos sino como generador de emisiones y consumo de combustibles fósiles. La energía

está representada en consumo eléctrico y térmico, constituyendo éste último el 96% del consumo total de energía.

Por cada tonelada de papel producida en Cartón de Colombia en el 2009, se consumieron



Distribución del consumo por fuente



156 kWh menos que en el 2007, lo que es equivalente al consumo de energía eléctrica de una persona en 1,5 meses.

El 67% de la energía eléctrica consumida en la actualidad en nuestra empresa es autogenerada, lo que equivale al consumo de una ciudad de más de 180.000 habitantes. Adicionalmente, del total de energía autogenerada, el 66% corresponde al uso de combustibles renovables.

División Corrugado - Ecobalance

Esta división comprende las operaciones de transformación de los papeles en cajas corrugadas para su uso final como empaques secundarios.

Ecobalance



Las tintas usadas en nuestros procesos de impresión cumplen normas CONEG respecto al contenido de metales pesados.

Agua y energía

En las plantas de corrugado, el agua es obtenida del acueducto de cada ciudad y del mismo proceso productivo, como resultado del cierre del circuito de efluentes. Este recurso es requerido principalmente para operaciones de lavado, generación de vapor y alimentación de sistemas de enfriamiento.

Durante el 2008, la planta más eficiente en consumo de agua y energía fue Bogotá debido a la implementación del proyecto Baviera, orientado a la mejora de la eficiencia energética de la planta.

En total por cada tonelada de papel usado en cajas corrugadas, se consumen 2,28 GJ de energía, equivalentes a 600 kWh.

Residuos sólidos

En el proceso de transformación en cajas corrugadas, sólo el 10% de material no se convierte en producto útil, el cual es enviado nuevamente a la división molinos para ser reciclado e integrado nuevamente a la cadena de producción. Es así como del total de los residuos sólidos generados en las plantas de corrugado, el 97% corresponde a estos rechazos de cartón, que regresan al proceso productivo de la división molinos.



Agua m3/ ton papel



GJ/ ton papel consumido

Vertimientos

Las plantas de fabricación de cartón corrugado tratan el 100% de sus aguas residuales para usarlas posteriormente en la preparación de gomas requeridas para la formación de las cajas. Esto hace que las operaciones de Bogotá, Medellín y Barranquilla tengan la certificación de las autoridades ambientales respectivas de ser "cero efluentes".

Nuestra Responsabilidad Como Cartoneros

- Cumplir y hacer cumplir la política integrada de gestión de la empresa
- Incluir en el proceso de toma de decisiones, la protección del medio ambiente
- Conocer y disminuir el impacto que nuestras actividades producen en el entorno
- Buscar siempre:
 - Reducir el consumo de agua
 - Reducir el consumo de energía
 - Manejar responsablemente los productos químicos
 - Reducir y manejar de forma ambientalmente responsable los residuos sólidos y peligrosos.

Resumen Indicadores – División Corrugado

	2007	2008	2009
Agua utilizada por Tonelada de papel	N/D	2,11	2,37
Consumo de Energía por Tonelada de papel (GJ/ton)	N/D	7,19	7,57
Emissiones de gases efecto invernadero (ton CO ₂ /ton papel)	N/D	0,08	0,08

Resumen Indicadores – División Molinos

	2007	2008	2009
Agua utilizada por tonelada de papel	76,45	90,25	92,20
Vertimientos (m ³ /ton papel)	104,36	96,54	92,20
Consumo de Energía por tonelada de papel (GJ/ton)	36,58	36,07	36,03
Consumo de Fibra (ton fibra/ton papel)	1,01	1,00	1,01
Residuos Sólidos (kg/ton papel)	187,05	352,36	325,66
Demanda Bioquímica de Oxígeno (ton/ton papel)	8,52	7,27	5,55
Sólidos suspendidos en Vertimientos Líquidos (kg/ton papel)	13,38	11,90	12,27
Emisiones de gases efecto invernadero (ton CO ₂ /ton papel)	1,86	1,97	2,00

Principios y Políticas Corporativas

En el camino de consolidarnos como ciudadanos responsables en los aspectos que consultan y responden a los requerimientos de nuestros Grupos de Interés, seguimos trabajando bajo estrictos Principios y Políticas. Cada uno de ellos, aquí enunciados, determinan la gestión que cumplimos responsablemente frente al compromiso ético y transparente que tenemos con el Desarrollo Sostenible.

Nuestros Principios

Orientan nuestras relaciones de trabajo, decisiones y desempeño. Concebidos como fundamento empresarial, se centran en los Negocios, el Valor, la Conducta Empresarial, los Trabajadores, la Iniciativa y la Innovación, las Comunicaciones, la Protección Ambiental y la Participación Social.

Código de Conducta Empresarial

Recalcando el valor de la ética, constituye el soporte y guía de nuestras acciones, y se convierte en el deber ser, lo obligatorio para cada una de las personas que formamos parte de ella. Determina cómo debemos hacer las cosas.

Conceptos básicos:

Es política de la Empresa:

- Que todos nuestros negocios se realicen dentro de los más altos principios éticos y cumplan con las leyes colombianas.
- Cumplir todos los aspectos legales referentes a prácticas comerciales y competencia desleal.

Nuestra Empresa:

- Espera y requiere de todos los trabajadores un comportamiento acorde con los anteriores criterios.
- No tiene ni tendrá negocios, ni efectúa ni efectuará transacciones con compañías y/o personas de comportamiento ético o comercial cuestionado judicialmente o en listas de general conocimiento.

- No paga ni pagará, directa o indirectamente, fondos de la Empresa a representantes de entidades públicas o privadas. Tampoco entrega ni entregará dinero a ninguna campaña política electoral.
- Cree en la conveniencia social de una sana competencia.
- Espera el cumplimiento de los reglamentos y normas que ha establecido, aceptando que éstas deben cambiar con el tiempo y nuevas circunstancias.

Código de Buen Gobierno

La Junta Directiva lo adoptó como respuesta a los requerimientos legales que regulan el mercado de valores, y con el objetivo de asegurar el respeto de los derechos de todos los accionistas de la Compañía y demás inversionistas en los valores que la sociedad emite. Corresponde al Presidente de nuestra Compañía su compilación y presentación a la Junta Directiva y está compuesto por los siguientes capítulos: Marco de Referencia Corporativo, Gobierno Corporativo, Descripción de los principales órganos de la Administración y Control, Grupos de interés, de los Riesgos, Proveedores, y Ética y Conflictos de Interés.

Política de Respeto por los Derechos Humanos

Contenida en nuestros Principios y en los Codigos de Conducta Empresarial y Buen Gobierno, a través de los cuales nos acogemos a las Convenciones fijadas al respecto por la Organización Internacional del Trabajo, OIT.

Política Empresarial de No Discriminación

Establecida explícitamente en el Numeral VI de nuestros Principios, del cual destacamos:

- Se garantizara un ambiente libre de discriminación o acoso, sean estos basados en edad, raza, sexo, condicion fisica, religión, lengua o afiliación política.
- No vincularemos menores de 18 años y velaremos porque nuestros contratistas tampoco lo hagan.

Principio de Libre Asociacion y Negociaciones Colectivas

Afirman nuestros Principios:

Se garantizará la libertad de opciones que tiene el trabajador para ejercer o no su derecho de asociación sindical, dentro del mutuo respeto por la ley.

Filosofía de Mejoramiento Continuo

Nació en el año 1990, con el propósito fundamental de unir esfuerzos para cambiar la cultura de la Compañía. Filosofía enmarcada en nuestra Visión, y orientada a lograr que seamos el mejor sitio para trabajar.

Política Integral de Gestión

Para nuestra Empresa, la calidad, la seguridad industrial, la salud ocupacional y el medio ambiente son temas esenciales. Se incluyen como máxima prioridad en el diseño, instalación, operación y prácticas de mantenimiento en los procesos de producción de pulpas, papeles y empaques, entregando productos y servicios competitivos en valor para los clientes dentro de los más altos preceptos de la ética comercial y en beneficio de los accionistas, colaboradores, contratistas, proveedores, visitantes y comunidades vecinas.

Para lograr este compromiso, la Empresa:

- Entrega productos y servicios oportunamente y con las especificaciones y los atributos de calidad que el cliente necesita o espera, como resultado de la implementación de controles de proceso y de calidad.
- Desarrolla sus actividades promoviendo la salud de sus colaboradores y la seguridad en sus operaciones, a través del establecimiento y mantenimiento de comportamientos y condiciones seguras de trabajo.
- Previene la contaminación mediante el uso eficiente y sostenible de los recursos y la minimización de flujos contaminantes hacia el medio ambiente a través de un óptimo control de procesos.
- Cumple con la Legislación Colombiana y demás compromisos adquiridos en materia de salud, seguridad, medio ambiente y calidad.

Nuestra Empresa cuenta con el respaldo logístico y económico necesario, y fomenta el compromiso de todos sus colaboradores para asegurar el mejoramiento continuo y la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus Grupos de interés.

Principios Forestales

Creemos en la posibilidad del Desarrollo Sostenible y equilibrado, cuando se unen la responsabilidad social del empresario, las necesidades de las comunidades y la capacidad de los individuos de mejorar procesos, tecnologías y comportamientos.

Para contribuir a este Desarrollo:

- Administramos nuestro patrimonio forestal con base en los principios del Desarrollo Sostenible, propiciando el crecimiento económico, la utilización responsable de los recursos naturales y la promoción de la equidad social en las zonas de influencia de nuestro Proyecto.
- Aplicamos en nuestra operación, la mejor tecnología que hemos probado para lograr el Desarrollo Sostenible en las condiciones y los ambientes donde operamos, y como resultado de permanentes procesos de innovación, transferencia de conocimiento y mejoramiento continuo en productividad, sostenibilidad y seguridad de las labores.
- Cumplimos con la Ley Colombiana y nuestras actuaciones están enmarcadas en los principios, valores y código de ética de la Compañía.
- Manejamos nuestras plantaciones siguiendo un Plan de Ordenación Forestal Sostenible, para garantizar la protección del ambiente y un flujo continuo de productos competitivos en términos de precio, calidad y servicio al cliente.
- Desarrollamos un programa de investigación continuo y sistemático para mantener y mejorar la productividad de los suelos, identificando las especies y sistemas silviculturales apropiados, que nos permitan aumentar el rendimiento de las plantaciones en armonía con la protección ambiental.
- Ejecutamos un programa permanente de prevención y control de incendios, plagas y enfermedades forestales para proteger la sanidad, productividad y sostenibilidad de nuestros bosques y el entorno.

- Preservamos los bosques naturales existentes en nuestros terrenos y no los reemplazamos por bosques cultivados. Los manejamos y protegemos para asegurar su conservación y el uso sostenible de su biodiversidad.
- Como miembros de la comunidad, sabemos que tenemos derechos y deberes previstos por la Ley Colombiana; de acuerdo a ellos, participamos y colaboramos con el progreso y mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de áreas donde desarrollamos nuestras operaciones forestales, complementando, pero sin sustituir, las acciones del Estado.
- Contribuimos al desarrollo de la cultura forestal en Colombia, a través de la información abierta en temas no propietarios a personas y organizaciones interesadas en ellos.
- Mantenemos un diálogo permanente con nuestros Grupos de Interés, buscando la satisfacción de éstos y la mejora continua de la calidad y cantidad de los bienes y servicios derivados del manejo forestal sostenible.

Política Social Forestal

Su objetivo primordial es la participación eficiente y eficaz en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades con las cuales nos relacionamos en las áreas de influencia del Proyecto Forestal, buscando que la actividad forestal sea reconocida como generadora de equidad social.

Imagen Corporativa

Velamos por mantener una imagen corporativa unificada y acorde con los lineamientos generales del Grupo Smurfit Kappa, que cobijan la operación de Colombia. Respecto a la unidad corporativa, en cada una de las piezas que producimos, se vela desde el Departamento de Mercadeo y Comunicaciones porque el contenido e imagen, sigan una misma línea. Todos los medios empleados para productos siguen las indicaciones corporativas del Grupo. ■

Indicadores GRI

Los Indicadores de nuestro Informe del 2009, son los señalados por el Global Reporting Initiative, GRI, a las Empresas del mundo y que venimos utilizando desde el año 2006. Hemos, construido algunos propios de nuestra industria y seguiremos haciéndolo bajo los principios del mejoramiento continuo

ECONOMICOS

Indicador	Descripción	Referencia
EC1	Valor económico directo generado y distributivo, incluyendo los aspectos contemplados y auditados en los Estados Financieros no Consolidados y las Notas a esos Estados, que incluyen los resultados, cambios en el patrimonio y cambios en la situación financiera.	Informe a los Accionistas y Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A.
EC2	Ventas netas	Informe a los Accionistas y Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Cuadro estadístico por el período 2009/ 2005.
EC3	Cobertura de las obligaciones de la Organización, debidas a programas de beneficio social	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Inversión del Proyecto Forestal, Fundación Smurfit Carton de Colombia, Programa Reciclaje Social. Cuadro estadístico para el período 2009/2005.
EC3	Costos de materiales, compras, servicios y abastecimientos	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Inversión de la División Forestal y de Recursos.
EC5	Pagos de salarios y prestaciones y otros beneficios extralegales	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Nuestro Recurso Humano Cuadro estadístico para el período 2009/2005.
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	Estados Financieros No Consolidados de Carton de Colombia S.A. Principios Forestales. Política Social Forestal. Inversión del Proyecto Forestal. Principios Eticos del Negocio.
EC6	Pago deudas, intereses y dividendos	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Distribución de Dividendos, anexo al Informe.
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructura y servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono o en especie	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Inversión del Proyecto Forestal. Fundación Smurfit Carton de Colombia.

EC8	Impuestos pagados	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Cuadro estadístico para el período 2009/2005
EC10	Donaciones a la comunidad, sociedad civil y otros	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Inversión Proyecto Forestal Fundación Smurfit Cartón de Colombia Proyecto Brigada Planeta
EC12	Costo de infraestructura y desarrollo para comunidades	Estados Financieros No Consolidados de Cartón de Colombia S.A. Inversión del Proyecto forestal Fundación Smurfit Carton de Colombia

Sociales

Indicador	Descripción	Referencia
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, contrato y región	Nuestro Recurso Humano. División Forestal y Recursos
LA2	Numero total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	Nuestro Recurso Humano División Forestal y Recursos
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.	Nuestro Recurso Humano. División Forestal y Recursos
LA4	Políticas y Principios	Principios y Políticas Corporativas
LA6	Desempeño en Seguridad Industrial	Seguridad Industrial. División Forestal y Recursos
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo	Seguridad Industrial/ Comité CESAC. División Forestal y Recursos
LA7	Estadísticas relacionadas con Severidad y Frecuencia	Indicadores de Seguridad Industrial
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores y sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	Salud y Seguridad Industrial. División Forestal y Recursos. Fundación Smurfit Carton de Colombia
LA10	Descripción de igualdad de oportunidades	Principios y Políticas Corporativas. Políticas Universales (Política de Respeto por los Derechos Humanos). Política Empresarial de No Discriminación
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión final de sus carreras profesionales	Mejoramiento Continuo. Una mejor sociedad a partir de nosotros mismos. Principios Corporativos para la Protección Ambiental
HR1	Política de respeto por los derechos Humanos	Principios y Políticas Corporativas. Políticas Universales (Política de respeto por los Derechos Humanos)

HR5	Principio de Libre asociación	Principios y Políticas Corporativas. Políticas Universales (Libertad de Asociación y Negociaciones Colectivas).
HR6	Política de no contratación de menores de edad	Principios y Políticas Corporativas. Código de Buen Gobierno. Código de Conducta Empresarial.
HR8	Entrenamiento y capacitación	Nuestro Recurso Humano. Mejoramiento Continuo. División Forestal y Recursos. Fundación Smurfit Cartón de Colombia. Bomberos Industriales. Seguridad Industrial.
HR11	Entrenamiento en seguridad	Mejoramiento Continuo. Seguridad Industrial. Bomberos Industriales.
S01	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades	Principios y Políticas Corporativas. Principios Forestales. Política Social Forestal. Política Integral de Gestión.
S02	Política anticorrupción y Etica empresarial	Principios y Políticas Corporativas. Código de Buen Gobierno. Código de Conducta Empresarial
PR5	Prácticas con respeto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente	De la Mano de Nuestros Clientes.
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios	Principios y Políticas Corporativas. Código de Buen Gobierno. Código de Conducta Empresarial. Política Integral de Gestión. Principios Forestales.

AMBIENTALES

Indicador	Descripción	Referencia
EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen	Ecobalance División Molinos y División Corrugado
EN2	Porcentaje de materiales utilizados que son materiales valorizados	Ecobalance División Molinos y División Corrugado. Distribución Consumo de Fibras.
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias	Consumo de Energía.
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias	Consumo de Energía.
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y mejoras en la eficiencia	Distribución consumo por fuente.
EN8	Captación total de agua por fuentes	Consumo de Agua.
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de Agua	Agua.

EN16	Emisiones totales, directas e indirectas de gases efecto invernadero, en peso	Ecobalance División Molinos y División Corrugado. Emisiones 2009
EN20	NO, SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y por peso	Emisiones 2009
EN21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino	Ecobalance División Molinos y División Corrugado. Vertimientos.
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	Ecobalance División Molinos y División Corrugado. Residuos sólidos
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos	Residuos sólidos
EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto	Nuestros productos
EN27	Porcentaje de productos vendidos y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil	Ecobalance División Molinos y División Corrugado. Residuos sólidos





Cuadro Estadístico por el Periodo 2009-2005

	2009	2008	2007	2006	2005
Ventas Netas	670.093	688.328	688.171	622.264	563.662
Exportaciones en (Millones de USD)	87,6	78,99	65,33	53,01	52,91
Utilidad Neta	34.351	53.917	103.117	58.292	47.962
Adiciones de Activos Fijos	56.130	67.986	111.949	46.383	47.295
Impuestos sobre la renta	9.063	9.745	8.584	18.023	10.752
Dividendos en efectivo	37.321	34.555	31.410	29.773	33.758
Costo Laboral	127.192	124.987	117.877	112.083	107.019
Valor en libros por acción	13.682	13.176	12.575	12.838	11.568
Valor Mínimo en bolsa por acción	8.000	8.100	7.749	6.403	4.000
Utilidad /(Pérdida) por acción	319	501	957	541	445
Dividendo decretado por acción en efectivo	346,48	320,8	291,6	276,4	313,4
Porcentaje de dividendo sobre Utilidad anterior	69%	34%	54%	62%	67%
Relación valor en bolsa Utilidad/(Pérdida) por acción	25	16	8	12	9

Expresado en millones excepto la información por acción
La información de años anteriores está expresada en pesos históricos

Dirección Editorial: **Mercadeo y Comunicaciones SKCC**
Diseño y Diagramación: **Mendoza & Dishington**
Preprensa e Impresión: **Javegraf, Bogotá**
Fotografías: **Jaime Mendoza, Federico Orozco,**
Carlos E. Lora, Archivo SKCC

Materiales producidos por SKCC
Portadas: **Cartulina Ultra 36**
Páginas Interiores: **CartoOffset 90 g.**



Smurfit Kappa
Cartón de Colombia S.A.

**Protegemos
por Naturaleza**



www.smurfitkappa.com.co