



# Informe *Anual* 2018



Fundación  
 Smurfit Kappa  
Colombia





#### **DIRECTORA EJECUTIVA**

Beatriz Eugenia Mejía

#### **COORDINACIÓN EDITORIAL**

Catalina Barberena

Catalina Botero

César Augusto Sánchez

#### **FOTOGRAFÍAS**

Archivo Banco Fotográfico

Fundación Smurfit Kappa Colombia

#### **DISEÑO E IMPRESIÓN**

El Bando Creativo

#### **PAPEL**

PORTADA: Cartulina Ultra 0.36 mm

PÁGINAS INTERNAS: CartoOffset 90g

#### **FUNDACIÓN SMURFIT KAPPA COLOMBIA**

CALLE 15 # 18-109

Puerto Isaacs, Yumbo

Tel.: (2) 6914000 Ext.: 2490

[fundacion@smurfitkappa.com.co](mailto:fundacion@smurfitkappa.com.co)

[www.fundacionsmurfitkappa.org.co](http://www.fundacionsmurfitkappa.org.co)

## Mensaje ..... 4

- Presidente ..... 4
- Directora Ejecutiva ..... 5

## Acerca de Smurfit Kappa Colombia ..... 7

- Beneficios ambientales ..... 9
- Nuestros productos ..... 9
- Plantas en Colombia ..... 10
- Madera para crecer y progresar ..... 11

## Fundación Smurfit Kappa Colombia ..... 13

- Misión, visión, principios ..... 13
- Estrategias ..... 14
- Cobertura ..... 15
- Beneficiarios e inversión ..... 16
- Líneas de acción y programas ..... 17



## EDUCACIÓN ..... 19

- Primera infancia ..... 21
- Educación para niños y jóvenes en los ITAF ..... 24
- Programa de becas ..... 26
- Educación continuada para adultos ..... 28
- Capacitación y asesoría a Organizaciones de Base (ODB) ..... 31



## GENERACIÓN DE INGRESOS Y DESARROLLO DE BASE ..... 33

- Proyectos productivos ..... 35
- Microfinanciación ..... 38
- Recicladores de oficio ..... 40



## VIVIENDA SALUDABLE ..... 43

- Promoción de la Salud y Prevención de las Enfermedades ..... 44
- Construcción y Mejoramiento de Vivienda ..... 44
- Saneamiento básico ..... 45



## GESTIÓN AMBIENTAL ..... 47

- Gestión del recurso hídrico ..... 49
- Conservación de fauna y flora ..... 50



## CIUDADANÍA ACTIVA ..... 53

- Desarrollo Integral Territorial (DIT) ..... 56
- Gestión ciudadana ..... 60
- Desarrollo socioeconómico de Yumbo ..... 62
- Voluntariado Corporativo ..... 66

## Los logros de nuestra gente ..... 68

## Posicionamos nuestro trabajo ..... 70

## Construimos sueños ..... 72

## Consejo Directivo ..... 75

## Nuestros aliados ..... 76

## Nuestros colaboradores ..... 78

## Nuestra participación ..... 80

## Estados Financieros ..... 82

- Notas a los estados financieros ..... 90
- Informe del revisor fiscal ..... 100
- Certificación de los estados financieros ..... 101



## Mensaje

### Álvaro José Henao Ramos

Presidente Smurfit Kappa Colombia,  
Ecuador, Centro América y El Caribe

Hablar de la Fundación Smurfit Kappa Colombia es hablar de casi 60 años de compromiso con la educación, el bienestar y el progreso de las comunidades rurales donde Smurfit Kappa tiene el privilegio de operar. Es hablar de un gran equipo humano que con esfuerzo y dedicación contribuye día a día al desarrollo económico y social de cientos de niños, jóvenes, líderes comunitarios, asociaciones campesinas, madres, emprendedores y pequeños empresarios.

Hablar de la Fundación es recordar cómo, mucho antes que la Responsabilidad Social Empresarial alcanzara la relevancia que tiene en la actualidad, los colaboradores de Cartón de Colombia S.A., hoy Smurfit Kappa, entendieron que los pilares Personas, Planeta y Prosperidad eran esenciales en la construcción y crecimiento de la Compañía y, los fijaron como parte esencial de nuestra estrategia empresarial.

La premisa de la Fundación ha sido siempre ejecutar acciones de alto impacto y de largo plazo

que le den a las comunidades herramientas para auto-gestionar el desarrollo de sus territorios de manera integral y, eso nos ha permitido forjar con ellos relaciones de dialogo constante, crecimiento y aprendizaje mutuo. Por eso, hablar de la Fundación significa perseverancia y cooperación, dos valores que sus colaboradores llevan a cada casa, centro comunitarios, vereda, escuelas o colegio visitado.

Ver en este informe los logros y la visión estratégica de la Fundación, nos demuestra que la transparencia, el respeto hacia las personas y el cuidado por el planeta son el camino adecuado para continuar creciendo.

Felicito a la Junta Directiva, a los colaboradores y a los beneficiarios de la Fundación por los logros obtenidos en este año de trabajo, estoy convencido que al ver estos resultados, se sentirán muy motivados para seguir construyendo juntos una mejor sociedad.



## Beatriz Eugenia Mejía

Directora Ejecutiva  
Fundación Smurfit Kappa Colombia

En el 2018 continuamos trabajando por el mejoramiento continuo y sostenible de las comunidades ubicadas en el área de influencia de Smurfit Kappa en Colombia, a partir de estrategias que aportan al fortalecimiento humano, social, cultural, económico y comunitario de sus pobladores. Los resultados alcanzados nos motivan a continuar trabajando por la construcción de una sociedad justa, donde existan igualdad de libertades y oportunidades. Por su parte, los retos que encontramos nos llevan a realizar un análisis permanente de la dinámica y complejidad de los territorios, con el fin de ajustar nuestros procesos a sus realidades. Es así como podemos trabajar de manera corresponsable con actores públicos, privados y comunitarios en el desarrollo de las regiones donde la Fundación trabaja.

Nuestra estrategia de desarrollo de capacidades, vinculó a 7.546 personas a través de los programas de educación; generación de ingresos y desarrollo

de base; gestión ambiental y ciudadanía activa. Esto fue posible gracias al esfuerzo permanente de un equipo de trabajo disciplinado y comprometido, personas que día a día dan lo mejor de sí para cumplir las metas que nos hemos fijado.

Cumplimos con el compromiso de comunicar a los diferentes grupos de interés la labor realizada, y de manera transparente dar cuenta a la sociedad de los recursos invertidos, las alianzas establecidas, los resultados y retos de los programas adelantados. Para ello renovamos nuestro sitio web, donde compartimos información actualizada, motivamos alianzas e impulsamos la inversión social privada.

En el 2019 continuaremos aportando a la construcción de una mejor sociedad y haremos los esfuerzos necesarios para alcanzar las metas propuestas.



L'AMOUR  
LA RUE 47  
PARIS

Colaborador de la división forestal y su familia en la Finca Helechaux. Popayán, Cauca

Acerca de

 **Smurfit Kappa**  
Colombia

**E**n Smurfit Kappa Colombia somos líderes en el suministro de empaques y productos a base de papel, así como los mayores recicladores de cartón y papel del país y los mayores reforestadores privados. También somos los únicos productores de empaques corrugados, de cartulinas y de papeles para impresión y escritura con certificaciones Sello Ambiental Colombiano y FSC® en Cadena de Custodia, por la trazabilidad de las fibras en el proceso de producción.

Generamos alrededor de 5.000 empleos en Colombia y contamos con operaciones en Cali, Bogotá, Medellín y Barranquilla. Desde 1969 gestionamos plantaciones forestales en seis departamentos de la región Andina, las cuales cuentan con certificación FSC® por manejo forestal responsable desde el año 2003.

Contribuimos al desarrollo sostenible de Colombia gracias a la gestión en medio ambiente, social y económica, y al relacionamiento con nuestros grupos de interés, a través de la Fundación Smurfit Kappa Colombia.

**“SEGUIMOS FIELES A NUESTRO COMPROMISO DE TRABAJAR POR EL PROGRESO DE LAS COMUNIDADES DONDE SMURFIT KAPPA COLOMBIA DESARROLLA SU ACTIVIDAD FORESTAL E INDUSTRIAL”.**



# Smurfit Kappa

## en Colombia



Durante **75 años** hemos aportado al desarrollo de Colombia



Vendimos **USD 457 millones** en 2018



**80%** de nuestras compras se realizan a empresas nacionales



### Inversión social

Smurfit Kappa + Fundación Smurfit Kappa + División Forestal = **\$6.300 millones**



Generamos más de **5.000** empleos directos e indirectos



Recuperamos **215.000** toneladas en el 2018

Mayor reciclador de cartón y papel en Colombia



**USD 50 millones**  
Inversión de capital/año



Atendemos más de **2.700** clientes, el 60% de ellos pertenecen al sector de consumo masivo



Fuimos la primera compañía papelera en obtener la Certificación **Sello Ambiental Colombiano**



**El 100 %** de nuestros empaques tienen certificación FSC® por su manejo forestal responsable



## Beneficios ambientales



En convenio con universidades hemos identificado

**1.222** especies

de flora y fauna dentro de nuestros bosques naturales

**519** bocatomas que benefician a

**139.700** personas \*

\* Según # promedio de personas por hogar del DANE



Colaboradores Smurfit Kappa Yumbo, Valle del Cauca

**9.6** millones

de toneladas de CO<sub>2</sub> removido de la atmósfera y almacenado en 42.100 hectáreas de plantaciones forestales comerciales



**Las plantaciones forestales protegen el suelo contra la erosión:** disminuyen la desertificación y la degradación de los suelos



Contribuyen a la disminución del Calentamiento Global



Contribuyen con la regulación de caudales: previenen inundaciones



## Nuestros productos

- ▶ Plántulas de pino y eucalipto
- ▶ Bloques y tablas de madera
- ▶ Empaques de cartón corrugado
- ▶ Sacos y bolsas de papel
- ▶ Papeles blancos para impresión y escritura
- ▶ Pulpa para papeles suaves
- ▶ Cartulinas para plegadizas y artes gráficas

**SOMOS LÍDERES EN EL SUMINISTRO DE PRODUCTOS Y SOLUCIONES DE EMPAQUES A BASE DE PAPEL.**



## Plantas en Colombia



### BARRANQUILLA

- 1 máquina de papel
- 1 planta de corrugado
- 1 planta de reciclaje



### CALI

- 3 plantas de pulpa
- 4 máquinas de papel
- 1 planta de corrugado
- 1 planta de sacos
- 1 planta de reciclaje
- 1 centro de experiencia



### MEDELLÍN

- 3 plantas de corrugado
- 1 máquina de papel
- 1 planta de reciclaje



### BOGOTÁ

- 3 plantas de corrugado
- 1 planta de reciclaje



### PALMIRA

- 1 planta de sacos



### DIVISIÓN FORESTAL

33 municipios en:  
Cauca, Valle del Cauca,  
Caldas, Quindío,  
Risaralda y Tolima



Colombia

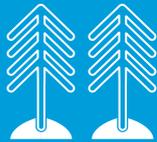




## Madera para crecer y progresar

Garantizamos una fuente sostenible de madera para la producción de papel y cartón, a través de las plantaciones forestales comerciales. La actividad forestal genera tanto beneficios para el medio ambiente, como bienestar y prosperidad para los trabajadores forestales y las comunidades.

### MAYOR REFORESTADOR PRIVADO



6 departamentos  
33 municipios



Patrimonio forestal  
**67.300** hectáreas



Plantaciones forestales  
comerciales de pino y eucalipto  
**42.100** hectáreas



Certificación FSC® por  
manejo forestal responsable  
desde **2003**

Bosque natural que se  
protege, estudia y conserva

**22.200**  
hectáreas





Estudiantes de  
secundaria en el  
ITAF El Tambo.  
El Tambo, Cauca



## Misión

La Fundación Smurfit Kappa trabaja por el mejoramiento continuo y sostenible de las comunidades donde está presente la Compañía, a partir del fortalecimiento del capital humano, social, cultural, económico y comunitario.



## Visión

La Fundación Smurfit Kappa Colombia quiere ser una ONG reconocida como promotora de una sociedad justa donde exista igualdad de libertades y de oportunidades.



## Principios

- ▶ **Establecer alianzas con el sector público, privado** y la sociedad civil, sin sustituir al Estado.
- ▶ **Generar procesos de desarrollo autónomos**, sostenibles y replicables.
- ▶ **Trabajar siempre con ética y legalidad.**
- ▶ **Compartir con otras organizaciones** nacionales e internacionales los conocimientos y aprendizajes adquiridos.





## Estrategias

Contribuir con la sostenibilidad de la Compañía y de las comunidades donde tiene el privilegio de operar.

Focalizar



Articular a políticas públicas



Desarrollar capacidades



Establecer alianzas

Comunicar

## Líneas de acción



Educación



Generación de ingresos y desarrollo de base



Vivienda saludable



Gestión ambiental

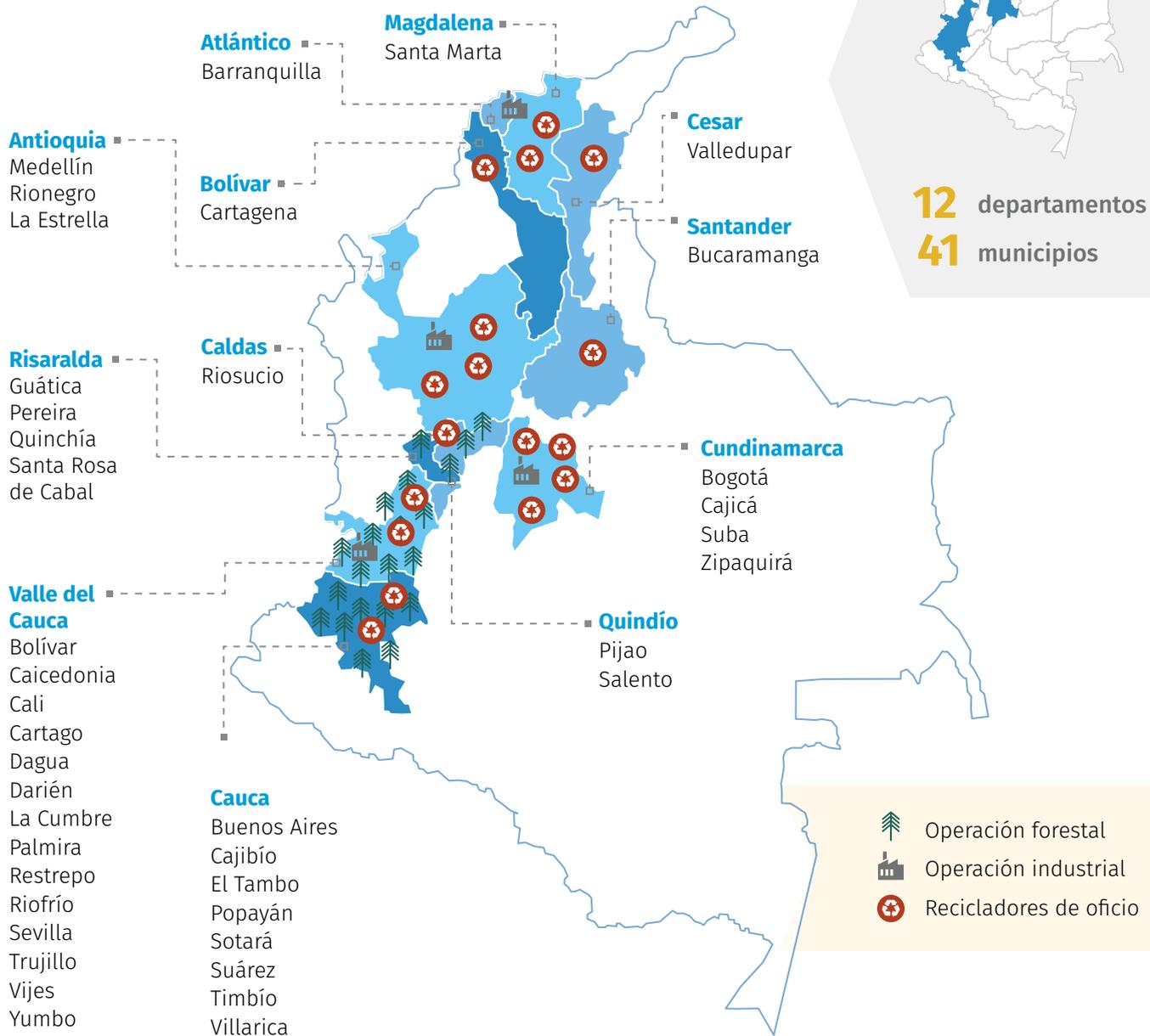


Ciudadanía activa



Articulamos nuestros programas a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**







## Beneficiarios e inversión

Desde 1962, la Fundación Smurfit Kappa Colombia realiza un gran esfuerzo para contribuir al desarrollo y la construcción de una mejor sociedad. Mediante cinco líneas de acción, la Fundación emprende diversos proyectos en pro de la comunidad.



Proyecto Productivo de seda, COLTESEDA.  
Timbío, Cauca





## Líneas de acción **y programas**



### **EDUCACIÓN**

- Primera infancia
- Educación para niños y jóvenes en los ITAF\*
- Programa de becas
- Educación continuada para adultos
- Capacitación y asesoría a organizaciones de base (ODB)



### **GENERACIÓN DE INGRESOS Y DESARROLLO DE BASE**

- Proyectos productivos
- Microfinanciación
- Recicladores de oficio



### **VIVIENDA SALUDABLE**

- Promoción de la salud y prevención de enfermedades
- Construcción y mejoramiento de vivienda
- Saneamiento básico



### **GESTIÓN AMBIENTAL**

- Gestión del recurso hídrico
- Conservación de fauna y flora



### **CIUDADANÍA ACTIVA**

- Desarrollo integral territorial (DIT)
- Gestión ciudadana
- Desarrollo socioeconómico de Yumbo
- Voluntariado corporativo

\*Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales



Beneficiario del CDI El Caracolí  
Yumbo, Valle del Cauca

# Educación en Colombia



En 2015, según el DANE, el país contaba con **15.446.381** menores de edad de los cuales más de 5.000.000 estuvieron por fuera del sistema educativo.

Esta cifra equivale a:



dos veces la población de Medellín

=



Llenar **138 veces** el Estadio El Campín

Según el **Registro Único de Víctimas**, hasta enero de 2017, fueron registrados **8.091 niños y jóvenes** como víctimas de la vinculación al conflicto armado por uso y reclutamiento.



**Promedio de educación en Colombia** a julio de 2017, según el Ministerio de Educación:



Zonas rurales **5,5 años**



Zonas urbanas **9,2 años**



Los niños en zonas urbanas reciben



**50% adicional** de educación que los de zonas rurales.

En contextos con **altos niveles de pobreza**, aumentar la inversión y ejecutarla de manera efectiva, ayuda a mejorar los resultados de aprendizaje (OCDE, 2016).

Según un estudio de la Universidad de los Andes:



De cada **100 niños** que ingresan a primer año, solo **44 niños** se gradúan de bachiller.



**38 de cada 100 estudiantes** que se graduaron en 2015, ingresaron inmediatamente a educación superior.

Con esta cifra se llenarían aproximadamente **232 aulas de clase.**



En zonas afectadas por el conflicto:



el **40 %** del total de NNAJ\* no asisten al colegio.



\*Niños, niñas, adolescentes y jóvenes



# Educación

Contribuimos a la formación de niños, jóvenes y adultos, preparándolos para hacer parte de una economía global competitiva creadora de riqueza y bienestar.



## 2.908

Beneficiados



Inversión

## \$2.523 millones



## 1.387

Niños atendidos entre 0 y 6 años



## 100 %

Cumplimiento estándares de eficacia en la atención CDI\*-ICBF\*



## 556

Estudiantes matriculados en nuestros ITAF\*

### Programas:



Primera infancia



Educación para niños y jóvenes en los ITAF\*



Programa de becas



Educación continuada para adultos



Capacitación y asesoría a Organizaciones de Base (ODB)



## 499

Estudiantes adultos matriculados



## 363

Estudiantes desarrollaron proyectos productivos rurales



## 262

Estudiantes de secundaria recibieron su título de bachilleres



## 43

Egresados becados para educación superior

**4** Recibieron título profesional

\*ITAF Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales

\*CDI Centro de Desarrollo Infantil

\*ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar



## Primera infancia

Dedicamos nuestros esfuerzos a esta etapa por ser la más importante del desarrollo humano, con el objetivo de contribuir a la disminución de la desigualdad social, la permanencia de los niños en el sistema educativo y la generación de impactos positivos en los procesos sociales, económicos y culturales de las comunidades.

Ofrecemos atención directa e integral a niños y niñas menores de 6 años en situación de vulnerabilidad, sus familias y la comunidad en centros de desarrollo infantil (CDI). Igualmente, fortalecemos y apoyamos el trabajo de las madres comunitarias de hogares comunitarios y hogares FAMI del ICBF.



Beneficiaria del CDI El Caracolí Yumbo, Valle del Cauca

### Cobertura



**4 Centros**  
de desarrollo infantil (CDI)  
en Yumbo y Vijes

**55 Hogares comunitarios**  
en 7 municipios del Cauca y  
Valle del Cauca

**\$1.790 millones**  
invertidos por el ICBF\*

\*ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

### Logros en 2018



**\$131 millones**

De inversión en aportes a infraestructura.

**19 aliados**

Entre instituciones públicas y privadas para brindar la mejor atención a la primera infancia.

**40.800 horas**

De talleres para el fortalecimiento de habilidades a las familias.

**79%**

De estabilización en la asistencia de niños gracias al plan de visitas domiciliarias.

## Infraestructura para el desarrollo de niños y niñas en ambientes apropiados



En el CDI El Caracolí se inauguró **1 salacuna** con apoyo de la Fundación Ramírez Moreno, para ampliar la capacidad de atención a 80 niños y niñas, con el propósito de atender la población con mayor demanda en la zona.



En alianza con la Alcaldía de Timbío, construimos **8 baterías sanitarias** en hogares ICBF\*, para mejorar las condiciones de salubridad en la atención de los niños.



## Fortalecimiento de habilidades y competencias de madres comunitarias y padres de familia para la transformación de patrones de crianza

**499**



Personas de las comunidades vulnerables fortalecieron habilidades en atención a menores entre 0-6 años.

**91**



Educadoras vinculadas a programas de formación.

**62%**



De los cuidadores recibieron formación en pautas de crianza positiva y buen trato.

**156**



Madres comunitarias formadas en atención integral de la primera infancia en el Cauca.



Construcción de **1 salón** de atención a niñas y niños de primera infancia, para mejorar la prestación del servicio en la Vereda Fondas del municipio de El Tambo, Cauca.

## Promoción de la salud y prevención de enfermedades para una niñez saludable



**255**

▶ Kits odontológicos entregados a niños de hogares comunitarios.

**100%**

▶ De niños atendidos en el Cauca con certificados odontológicos exigidos por el ICBF\*.

**18**

▶ Hogares comunitarios con programas de control de riesgos por plagas y roedores.

\*ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

PARA  
**RECORDAR**



## El Caracolí recibió una importante visita



El Centro de Desarrollo infantil El Caracolí atendió la visita del Ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas, y la Directora Nacional del ICBF\*, Karen Abudinen. Ellos aprovecharon la visita para reconocer la importancia de entidades como El Caracolí, dedicadas a la atención integral de la primera infancia en Colombia. Reconocieron todo el complejo, visitaron la biblioteca y conocieron “La maleta viajera”, iniciativa premiada como una de las mejores propuestas de Promoción de Lectura en Primera Infancia. Además, vivieron la experiencia “Matemáticas Gourmet”, propuesta innovadora que busca desarrollar habilidades matemáticas en torno al juego y la cocina. Para finalizar, tuvieron un encuentro con padres de familia.

*“El talento humano de este CDI merece todo nuestro reconocimiento. Es increíble el amor con que los agentes educativos realizan su labor y brindan la mejor atención a nuestros niños y niñas.”*  
Karen Abudinen - Directora ICBF\*.

\*ICBF Instituto Colombiano de Bienestar Familiar



Beneficiaria del CDI El Caracolí  
Yumbo, Valle del Cauca



ITAF El Tambo  
El Tambo, Cauca



## Educación para niños y jóvenes en los ITAF

Buscamos contribuir con la formación integral de jóvenes a través de competencias básicas, ciudadanas, laborales y empresariales, como ciudadanos activos que conocen y valoran el campo, y pueden liderar proyectos productivos que contribuyan al desarrollo de sus comunidades.

En nuestros Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales (ITAF), gracias al modelo pedagógico de la alternancia que implementamos y al desarrollo de proyectos productivos, fomentamos en los jóvenes el compromiso con su familia y su comunidad, con el fin de ayudar a disminuir la migración hacia zonas urbanas.



### Cobertura



ITAF El Tambo (Cauca)

**207** estudiantes  
de 33 veredas

ITAF Cajibío (Cauca)

**200** estudiantes  
de 30 veredas

ITAF Calima El Darién  
(Valle del Cauca)

**149** estudiantes  
de 18 veredas de Calima  
El Darién y Yotoco

### Logros en 2018



**\$190**  
millones

Capital invertido  
en estrategias de  
emprendimiento.

**18**  
aliados

Aportaron al  
fortalecimiento  
de la atención a  
estudiantes y para  
los 14 programas  
adelantados con la  
comunidad.

**Premios  
Compartir  
al Rector**

Aurora Figueroa,  
rectora desde  
hace 25 años del  
ITAF Cajibío, fue  
finalista en los  
Premios Compartir  
al Rector, en el que  
participaron 104  
rectores de todo  
el país.

## Apuestas de calidad para la cualificación rural



- 98%** ▶ de permanencia de los estudiantes matriculados.
- 79%** ▶ de estudiantes de la media (grados 10° y 11°) vinculados a la formación técnica profesional en articulación con el SENA.
- 41%** ▶ de los egresados del año pasado continúan su formación técnica, tecnológica o carrera profesional.

## Fomento al emprendimiento para el desarrollo rural



**66 %** de los estudiantes cuentan con proyectos de emprendimiento agropecuarios y de servicios complementarios.



**4** egresados con proyecto piloto en **ITAF** de Cajibío y El Tambo, para la creación de proyectos agropecuarios con las líneas productivas avicultura, engorde y huevos, establecimiento de aguacate y café especial.



**121** créditos otorgados por fondos rotatorios para financiar diversos proyectos de emprendimiento a estudiantes y egresados por un valor de **\$203 millones**.



**3 ITAF** recibieron gratis, licencias de ArcGIS para que los jóvenes y sus familias puedan tener mapas georreferenciados de sus fincas. Fomenta el aprendizaje y el emprendimiento a través de la localización, la comparación de datos y el análisis de contexto.

PARA

**RECORDAR**



## Estudiantes de 11° de los ITAF conocen Smurfit Kappa



El 20 y 21 de noviembre 68 estudiantes de grado 11° de los ITAF (Calima Darién, El Tambo y Cajibío) vivieron una experiencia para conocer los procesos productivos y aprendieron con la experticia de los colaboradores de la División Forestal, la Fundación SK, la Planta de Tratamiento de Madera, Pulpapel, Molino 4, Fábrica de Empaques y Sacos, y el Experience Centre. Estas visitas le permiten a los estudiantes conocer la Compañía que contribuye para que ellos reciban educación de alta calidad. También los motiva a continuar sus estudios e identificar campos de acción en los que puedan aplicar sus conocimientos y talentos.



Graduación ITAF  
Calima EL Darién,  
Valle del Cauca



## Programa de **becas**

Con este programa mejoramos las oportunidades de los jóvenes de los ITAF\*, para acceder a educación técnica, tecnológica y profesional, a través de la financiación parcial de sus estudios y del acompañamiento orientado a fortalecer su desempeño académico y construir su plan de vida.

Muchos de estos jóvenes cuentan con el apoyo de colaboradores de la Compañía a través de un programa de apadrinamiento.

### Cobertura



- ▶ Egresados de los Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales (ITAF)
- ▶ Estudiantes destacados en su rendimiento académico

### Logros en 2018



**\$93**  
millones

Inversión  
2018

**93%**

De los jóvenes del programa permanecen en su proceso de educación superior.

**43**

Estudiantes reciben acompañamiento individual y sociofamiliar.

\*ITAF Institutos Técnicos Agropecuarios y Forestales



Ceremonia de graduación  
pregrado de beneficiaria del  
programa de Becas.  
Universidad del Cauca, Cauca

## PARA RECORDAR



### Cuatro estudiantes culminaron sus estudios satisfactoriamente y recibieron su título profesional en 2018



- **Miryen Karine Mera Orozco**, ingeniera agrónoma, Universidad Nacional, sede Medellín
- **Lesly Vanessa Valencia**, Profesional en Gobierno y Relaciones Internacionales, Universidad San Buenaventura, Cali
- **Duver Ayrton Guzmán**, instrumentador quirúrgico, Universidad Santiago de Cali
- **Santiago Orozco**, biólogo, Universidad del Cauca  
*"Esta oportunidad transformó mi vida y la de mi familia. Cumplí los sueños que veía lejanos, y no puedo esperar a ayudar a otros, así como me ayudaron a mí. Necesitamos el apoyo de todos para que cada vez más niños de mi departamento puedan estudiar y soñar, como yo lo hice."*



Graduación educación  
continuada para adultos  
Darién, Valle del Cauca



## Educación continuada para adultos

Mediante formación básica primaria y secundaria, aportamos a la reducción de la tasa de analfabetismo entre los jóvenes y los adultos que trabajan en la División Forestal de la Compañía y en las comunidades circundantes.

Se complementa con visitas a la familia de los estudiantes, encuentros, talleres de motivación, reuniones de seguimiento, jornadas pedagógicas y cursos complementarios para el trabajo y el desarrollo humano de la población atendida.

### Cobertura



**499**  
estudiantes  
matriculados en  
**11 municipios de  
3 departamentos:**

- ▶ Valle del Cauca
- ▶ Risaralda
- ▶ Quindío

### Logros acumulados en 2018



**94%**

de personas  
fidelizadas  
dentro del  
programa

**88%**

de los estudiantes  
terminaron la  
formación de  
básica primaria

**92%**

de los estudiantes  
recibieron  
título de  
bachiller

## Adultos que terminan básica primaria



Desde 2003  
se han graduado **818**

Su edad promedio  
es **36 años**

**40%** ▶ Trabajadores forestales

**14%** ▶ Familia de trabajadores

**46%** ▶ Comunidades forestales

## Adultos que terminan bachillerato



Desde 2003  
se han graduado **990**

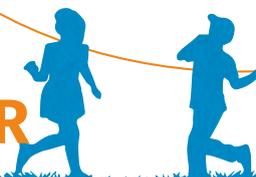
Su edad promedio  
es **34 años**

**30%** ▶ Trabajadores forestales

**9%** ▶ Familia de trabajadores

**61%** ▶ Comunidades forestales

PARA  
**RECORDAR**



**Siempre es el mejor  
momento para aprender**



La Fundación SK y la División Forestal acompañaron a 323 estudiantes que se graduaron de básica primaria (80) y bachillerato (243). Desde el año 2003 tienen un convenio con la Fundación para la Educación Cooperativa con el cual llevan a cabo su programa de Educación para Adultos, del cual se benefician trabajadores forestales, sus familiares y personas de la comunidad.



Formación técnica en atención integral a la primera infancia. El Tambo, Cauca



## Capacitación y asesoría a Organizaciones de Base (ODB)

Contribuimos a la formación complementaria para el trabajo de las Organizaciones de Base en comunidades, así como a la incorporación de sus miembros en actividades productivas.

### Cobertura



**Valle del Cauca:**  
Palmira

**Cauca:**  
El Tambo, Cajibío, Sotará,  
Buenos Aires, Suárez

### Logros en 2018



**12**  
cursos

De formación complementaria

**3**  
cursos

Para la formación técnica de 100 estudiantes

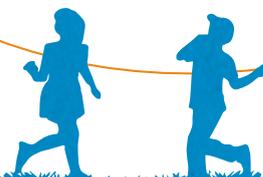
**\$7**  
millones

Inversión 2018

**423**  
aprendices

Beneficiarios 2018

PARA  
**RECORDAR**



### La transformación de la mujer rural en Tenjo, Palmira, es una realidad



La Asociación de Mujeres de Tenjo “Asomutenjo”, productora de flores y follajes, conformada por 42 asociadas, están desarrollando el proyecto de seguridad alimentaria y fortalecimiento productivo de la organización, este proyecto es financiado por la Fundación Italiana Populorum Progressio, SENA, Secretaría de Agricultura Municipal de Palmira y la Fundación Smurfit Kappa Colombia. Las asociadas recibieron capacitación en temas relacionados como producción, transformación, nutrición y consumo del componente agrícola y pecuario. Posteriormente, cada familia recibió un kit de semillas de hortalizas, aves de postura, concentrado e insumos para la construcción de los galpones. Con este programa se aporta al mejoramiento de la nutrición de cada uno de los miembros de las familias.



Proyecto Productivo de Fresa  
Vereda El Molino, Sotará, Cauca



# Generación de Ingresos y Desarrollo de Base en Colombia

Contexto



Ingreso mensual inferior al SMMLV de la población ocupada:



Colombia es el segundo país más desigual de América Latina  
Según el Banco Mundial

En Colombia, solo **1,3 millones** de personas hacen parte activa de alguna organización ciudadana de manera voluntaria.



**83%** en el área rural



**44%** en el área urbana

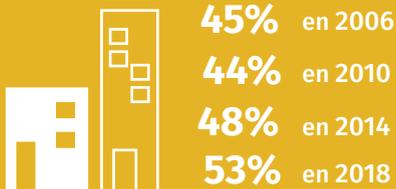


**10%** de los más ricos ganan cuatro veces más que el

**40%** de los más pobres.

En cuanto a la **generación de oportunidades sociales en entornos vulnerables** y el recambio generacional, según la Organización Internacional del Trabajo (OIT)

La asistencia a las urnas en las elecciones presidenciales de los últimos cuatro periodos ha estado por debajo de la media (51% en el periodo 1942-2014):



**1 de cada 5** jóvenes está desempleado.



Estudios registran un aumento de la **población entre los 14 y los 25 años que no estudia ni trabaja.**



Cifras de Medicina Legal revelan que los jóvenes **representan más del 40% de las víctimas de homicidio.**



## Generación de Ingresos y Desarrollo de Base

Buscamos fortalecer las capacidades de acción colectiva de los representantes de las organizaciones para que participen en la construcción de su territorio y en espacios locales y sectoriales de toma de decisiones. También, estimulamos la creación de redes y alianzas que faciliten el fortalecimiento de cadenas productivas.

**62** ODB\* acompañadas por la fundación realizaron intervenciones para representar a

**1.186** familias de productores agropecuarios y

**1.329** familias de recicladores de oficio.



**2.515**  
beneficiados

Inversión 2018



**\$223**  
millones

**77%**  
de las ODB\* acompañadas accedieron a mercados formales, con ventas que alcanzaron **\$5.085 millones**.

**\$2.100**  
millones corresponden al capital actual de los procesos de microfinanciación para ODB\*.

**\$400**  
millones invertidos para contribuir al fortalecimiento de proyectos productivos de ODB\*, a través de alianzas con actores públicos y privados.

### Programas:



Proyectos productivos



Microfinanciación



Recicladores de oficio

**1.329**  
**familias en 17 ciudades del país** se beneficiaron del programa de recicladores de oficio, el cual se lleva a cabo en alianza con la Fundación Familia, con un aporte de más de **\$5.085 millones**.

**4.000**  
**familias** lograron el mejoramiento de sus proyectos productivos y la satisfacción de sus necesidades de consumo, a través de los fondos rotatorios y Ahorros comunales.

\*Organizaciones de Base



Asoprobetania  
Bolívar, Valle del Cauca



## Proyectos productivos

Ofrecemos acompañamiento técnico a personas y grupos asociativos para mejorar su infraestructura y sus prácticas productivas. Generamos mayores capacidades administrativas, de gestión y de relacionamiento en las Organizaciones de Base (ODB) y fortalecemos los procesos de comercialización para mejorar los ingresos y las condiciones de vida de las comunidades.

### Cobertura



**39 ODB** que representan a **1.186 familias** de productores agropecuarios

#### 16 municipios:

- ▶ Cauca: Cajibío, Timbío, El Tambo, Sotará, Suárez
- ▶ Valle del Cauca: Sevilla, Caicedonia, Trujillo, Bolívar, Restrepo, Vijes, Yumbo, Palmira
- ▶ Quindío: Pijao
- ▶ Risaralda: Guática
- ▶ Caldas: Riosucio

### Logros en 2018



20

Organizaciones utilizan herramientas administrativas para la toma de decisiones con base en información financiera.

57 %

De las familias que pertenecen a las ODB rurales reciben ingresos iguales o superiores al salario mínimo mensual legal vigente.

17

Organizaciones participan en espacios como pactos municipales y juntas de acción comunal, entre otros.

## Alianzas para el progreso



La fundación italiana Populorum Progressio aportó al fortalecimiento de tres organizaciones de base así:



Asociación de Mujeres de Tenjo (Asomutenjo), que agrupa a

**42 mujeres en Palmira.**

Recibió **\$65 millones** para un programa de seguridad alimentaria y la instalación de viveros comerciales de plantas ornamentales.



La Asociación Agropecuaria y Forestal de Cajibío (Agroforc), que agrupa a

**31**

productores de Café, invirtió **\$76 millones** en la construcción de 25 infraestructuras para mejorar el proceso de producción y tratamiento de residuos de cosecha, beneficiando a 31 familias de la asociación.

La Cooperativa Comercializadora de Productos Agropecuarios y Agroindustriales Campesinos (COPAC), que asocia a productores de mora en Guática, Risaralda, ejecutó el proyecto “Apoyo a Alianzas Productivas”, con el cual diversificaron los ingresos de 40 de sus asociados con cultivos de fresa.



Se instalaron **5 hectáreas de fresa** con sistema de riego por goteo.



**9 productores** iniciaron la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).



En cada predio se ejecutaron **planes de manejo ambiental.**



**Se formó un asociado** como gerente aprendiz que hace parte del Comité de Comercialización



La Asociación de Productores de Leche de Sotará (Asproleso), con

**120 asociados**, recibió **\$68 millones** y está terminando la construcción de la segunda planta de su centro de acopio donde funcionará el área administrativa, la tienda comunitaria, la bodega y un salón de reuniones.



Proyecto Productivo Panela  
Vereda San Salvador,  
Restrepo, Valle del Cauca



ASOPAS.S, la asociación de Restrepo que agrupa a

**23** productores de panela, obtuvo el registro Invima para la elaboración de dicho producto en el trapiche comunitario de la organización. Este certificado le permitirá a la organización acceder a mercados formales.



El trapiche comunitario de ASOPAS.S cuenta con una capacidad de producción de

**21** Ton/mes de panela, lo que le permite generar ingresos para la organización por **\$65 millones/mes.**



## PARA RECORDAR



### Las flores, un proyecto de vida

Asoflores es una asociación de 13 mujeres, en su mayoría cabeza de hogar, que viven en Trujillo, Valle. Desde hace seis años se dedican a la siembra y comercialización de flores y follajes y en 2016 lograron adquirir un terreno de 2.200 m<sup>2</sup> para la siembra de Anturios. Sus flores de corte por docena se distribuyen en floristerías de municipios aledaños. Durante los seis años de su asociación, las mujeres de Asoflores han trabajado con recursos propios y han recibido acompañamiento integral de la Fundación SK, así como aportes de otras entidades públicas y privadas.



En mayo de 2018 cumplieron otra de las metas trazadas en su estrategia como asociación: la apertura de un punto de venta de flores de corte y arreglos florales elaborados por ellas mismas, con el cual añadirán valor agregado a su producto y llegarán directamente al cliente final.

*"Asoflores me ha ayudado a encontrar cualidades que yo no sabía que tenía. Es muy gratificante ver cómo hemos avanzado como productoras, transformadoras y comercializadoras, y ser reconocidas por las entidades y la comunidad".*

Sorleny Benítez  
Representante Legal



## Microfinanciación

Apoyamos procesos de microfinanciación, a través de fondos rotatorios y Ahorros Comunes, para lograr el mejoramiento de los proyectos productivos y la satisfacción de necesidades de consumo de las familias.

**Fondos rotatorios:** Son esquemas informales de financiación de las ODB\*, gestionados por miembros de las juntas directivas y representantes de los asociados, para ofrecerles crédito fácil y oportuno.

**Ahorros comunales:** Son organizaciones asociativas de microfinanzas, en las que los socios deciden invertir y prestarse servicios de crédito entre sí, bajo normas o reglas que ellos mismos establecen. Los Ahorros comunales constituyen también una estrategia de educación financiera.



Programa Ahorros Comunes  
Corregimiento La Bella,  
Pereira, Risaralda

### Cobertura



• **16 ODB\*** cuentan con fondos rotatorios de microcrédito

• **33 Ahorros comunales** acompañados con **592 socios**

### Logros obtenidos en 2018



#### Fondos rotatorios

**56%**

De colocación de créditos de fondos rotatorios

**266**

Nuevos créditos otorgados

**\$362 millones**

Prestados para financiar proyectos agropecuarios

\*Organizaciones de Base

## Logros en 2018



### Ahorros comunales

- **93%** ▶ De colocación de créditos con **0,3%** de cartera vencida
- **\$2.547 millones** ▶ Representados en 3.825 créditos desde el 2011
- **36.422** ▶ Acciones vendidas



Programa Ahorros Comunales  
Corregimiento La Bella,  
Pereira, Risaralda

## PARA RECORDAR



### EL PROGRESO



Los programas de microfinanzas trascienden para financiar proyectos productivos que complementan los ingresos familiares; este es el caso del grupo El Progreso, del corregimiento La Bella en Pereira, constituido en mayo de 2013 con 17 socios, quienes abrieron un almacén de repuestos para motocicletas financiado con recursos propios, representados por las acciones de 12 de los socios, que se ha convertido en una fuente de ingresos adicional para ellos y una solución para problemas de la población. Este almacén cuenta además con un mecánico para el cambio de los repuestos generando empleo en la zona.



## Recicladores de oficio

En alianza con la Fundación Grupo Familia, Colrecicladora y Wiego, apoyamos el afianzamiento de organizaciones de base de recicladores en los componentes administrativo, operativo, técnico, financiero y social, para lograr la formalización de estos grupos en el marco del artículo 15 de la Ley 142/94.

Este proceso permite el fortalecimiento empresarial para la prestación del servicio público de aprovechamiento de residuos. Además, busca alcanzar estándares de calidad en la consecución de materia prima, como mecanismo de inclusión social y económico que integre a los recicladores de oficio de forma sostenible a la cadena de valor.



Asociación de recicladores de oficio AREMARPO. Popayán, Cauca

### Perfil de la población recicladora

- ▶ **Unidad familiar como unidad productiva:** "Todos los miembros de la familia participan en una o varias de las actividades que componen la jornada de trabajo, y las redes de parentesco cimientan los procesos organizativos y las jerarquías internas".
- ▶ **Competencia:** "El que llega primero al material reciclable se queda con él a menos de que preexista un acuerdo entre el dueño de la basura y el reciclador".
- ▶ **Individualismo:** "Salvo los acuerdos organizacionales o familiares, todo reciclador en la calle es un potencial competidor".
- ▶ **Inmediatez:** "Para la gran mayoría, si no se trabaja esta jornada no se come en la jornada siguiente".

\* Parra. De la dominación a la inclusión: la población recicladora organizada como sujeto político. 2016

### FORMALIZACIÓN

Marco normativo prestación del servicio público de aseo en el componente de aprovechamiento.

Ley 142 de 1994  
Decreto 596 de 2016

### Compra

Smurfit Kappa incluye en su cadena de valor 21 organizaciones con la compra de materia prima a través de:



### Acompañamiento



- ▶ Dimensión de orientación estratégica
- ▶ Dimensión Sociopolítica
- ▶ Dimensión Humana
- ▶ Dimensión Administrativa y financiera
- ▶ Dimensión Productiva

### PAGO POR SERVICIO

### Encuentro nacional



Espacio académico con instituciones públicas y privadas involucradas en la prestación del servicio público de aseo y además de intercambio de experiencias y aprendizajes entre ODB.



## Cobertura

23 organizaciones de recicladores  
en 10 departamentos:

- Antioquia: Medellín, La Estrella, Rionegro
- Atlántico: Barranquilla
- Bolívar: Cartagena
- Cauca: Popayán, Villarrica
- Cundinamarca: Bogotá, Cajicá, Suba, Zipaquirá
- Magdalena: Santa Marta
- Risaralda: Pereira
- Santander: Bucaramanga
- Valle del Cauca: Cali, Cartago
- Cesar: Valledupar

## Logros en 2018



15

Organizaciones con planes estratégicos construidos de forma participativa.

1.728

Recicladores de oficio beneficiados.

17

Organizaciones están recibiendo remuneración por el servicio de aprovechamiento.

## Perfil de organizaciones de recicladores como prestadores de la actividad de aprovechamiento

- ▶ Empresarios del Servicio público de Aseo en el Componente de Aprovechamiento
- ▶ Capacidades Administrativas, Técnicas financieras
- ▶ Sostenibilidad

### Plan de fortalecimiento empresarial

- ▶ Objetivos
- ▶ Metas
- ▶ Actividades
- ▶ Cronograma
- ▶ Costos y fuentes de financiación
- ▶ Horizonte de planeación igual a los PGIRS:
  - Corto plazo 4 años
  - Mediano Plazo 8 años
  - Largo Plazo 12 años
- ▶ Objeto de vigilancia y control por parte de la Superservicios.



## PARA RECORDAR



## Promovemos encuentros nacionales de recicladores de oficio



Durante estos cinco años se han realizado dos encuentros nacionales de recicladores, en 2016 y 2018, en los que han participado 80 asociados, representantes de los 23 grupos que acompañamos a través de la Alianza. Estos espacios han sido valiosos para evidenciar e intercambiar aciertos, desaciertos, dificultades, experiencias y aprendizajes adquiridos en sus procesos de fortalecimiento organizacional y de formalización como Empresas Prestadoras del Servicio Público de Aseo en el componente de Aprovechamiento, así como de su evolución sobre participación en política pública para incidir en los espacios locales de toma de decisiones.



Programa Saneamiento Básico en Hogar Comunitario. Timbío, Cauca

# Vivienda Saludable en Colombia



**65%**  
de los hogares rurales  
viven en condiciones  
de pobreza extrema.



**33%**  
de los hogares rurales  
viven sin acceso a  
servicios de calidad.

El déficit de vivienda en zonas rurales afecta el **68%** de los hogares.

Esto significa que esta población habita en viviendas inadecuadas o construidas con material precario o inestable, y que no cuentan con un lugar propicio para preparar los alimentos, entre otros.



La población rural es dispersa y tiene limitado acceso a servicios de salud.

El 62% de las personas enfermas en una zona rural recibieron atención de un médico o de una enfermera.

Las necesidades son diferentes a las de las comunidades concentradas en centros urbanos. La oferta institucional está enfocada en una asistencia en puestos de salud con muy pocas acciones extramurales y comunitarias que les permitan acceder a toda la población.

Ministerio de Salud, 2010.

Esta situación afecta algunos determinantes de la salud, tales como:



Incremento de enfermedades.



Alto índice de embarazo adolescente e infecciones de transmisión sexual.



Parasitosis intestinal, enfermedades cutáneas y afecciones psicosociales.



Nutrición, mortalidad infantil y materna.



# Vivienda Saludable

Apoyamos el mejoramiento de las condiciones de vida de las familias para elevar su bienestar y reducir los riesgos que atentan contra su salud. Lo hacemos a través de acciones de promoción de la salud y prevención de las enfermedades, mejoramiento o construcción de vivienda e infraestructura comunitaria y saneamiento básico.



## Promoción de la Salud y Prevención de las Enfermedades



Brigada de salud.  
Sevilla, Valle del Cauca

A través de formación básica para el reconocimiento de factores de riesgo que evitan enfermedades crónicas, la orientación nutricional, los buenos hábitos alimenticios y el desarrollo humano, estimulamos la adopción de hábitos y estilos de vida saludables y de factores protectores que contribuyan a mantener un estado de salud óptimo de las comunidades beneficiarias.

### Logros en 2018



Entrega de kits odontológicos

Jornadas de educación sexual

## Construcción y Mejoramiento de Vivienda



Timbío,  
Cauca

En el 2018 este programa se enfocó en el mejoramiento de infraestructuras comunitarias con el propósito de potencializar las actividades colectivas a través del embellecimiento de espacios comunales.

### Logros en 2018

Adecuación y reparación en instituciones educativas y juntas de acción comunal:

**520**  
beneficiarios

**\$5**  
millones  
inversión



## Saneamiento básico

Apoyamos el tratamiento sanitario de aguas residuales de las viviendas, residuos alimenticios y residuos sólidos, para minimizar su impacto en las fuentes hídricas y el ambiente. El programa incluye la instalación de baterías sanitarias, sistemas sépticos y filtros de agua, así como la preparación de los beneficiarios para instalar y hacer mantenimiento a estos sistemas.

### Cobertura



Municipio de Timbío, Cauca

### Logros en 2018



## Alianza para un ambiente limpio y sano

**\$190 millones**

inversión

- Alcaldía de Timbío **\$110 millones**
- FSK **\$62 millones**
- Beneficiarios **\$18 millones**

**44**

Sistemas de saneamiento básico

- **7** en hogares comunitarios del ICBF para niños.
- **37** en viviendas de la población.



Capacitación

Para instalación y mantenimiento de los sistemas instalados.

## PARA RECORDAR

### Alianza público privada mejora condiciones de saneamiento básico en las comunidades rurales



En alianza con la alcaldía municipal de Timbío, Cauca y la Fundación Smurfit Kappa Colombia, se construyeron 44 sistemas de saneamiento básico, los cuales constan de: baño, ducha, lavamanos, lavadero, mesón de cocina y sistema de tratamiento de aguas residuales, además de la entrega de un filtro para aguas de consumo. Todo esto mejoró la calidad de vida de las familias beneficiadas, disminuyó la contaminación de las fuentes de agua y los problemas de enfermedades causados por la carencia de los sistemas de saneamiento.

*“Gracias al convenio y al apoyo recibido por la Fundación Smurfit Kappa Colombia, 44 familias Timbianas mejoraron su calidad de vida, mediante la construcción de sistemas de saneamiento básico”.*

**Libardo Vásquez Manzano**  
Alcalde municipal de Timbío, Cauca



◀ Puente Peatonal Río Calima  
El Darién, Valle del Cauca

# Gestión Ambiental en Colombia

Contexto



El Estado reconoce “la capacidad de las comunidades para prestar el servicio y su organización a través de los años para construir alternativas para abastecer de agua a la población”.



**Cobertura del servicio de acueducto**  
Según cifras del DANE



Zona rural  
**56,3%**



Zona urbana  
**96%**

“El oso andino por sus características de especie, paisaje y sus necesidades de conservación, ha sido seleccionado como valor objeto de conservación en el sistema de Parques Nacionales, convirtiéndolo en un elemento clave de la biodiversidad, lo que implica generar medidas de manejo y buscar la articulación interinstitucional para su conservación”.



**Julia Miranda Londoño**  
Directora General  
de Parques Nacionales Naturales

No obstante el esfuerzo para el cumplimiento de las normas regulatorias establecidas para el acceso al agua de potable y al saneamiento básico y ambiental, que busca la sostenibilidad, calidad y continuidad del servicio de acueducto, para preservar las condiciones de salud de los usuarios. Se evidencia que:



Solo el 40% del agua que se consume en las regiones del país cuenta con una aceptable o buena calidad.



En el 60% las regiones del país se están registrando el mayor número de mortalidad de niños o el aumento de enfermedades relacionadas con la pérdida de calidad del agua.



# Gestión Ambiental

En esta línea de acción, la Fundación trabaja por la conservación y recuperación ambiental con acciones de protección de la biodiversidad, el suelo y las fuentes de agua, que le permiten a la comunidad mejorar sus condiciones de vida y preservar los recursos ambientales que la rodean.



## 148

Beneficiados



Nuestro acompañamiento ha beneficiado a más de

## 12.800

suscriptores mediante el fortalecimiento administrativo de

## 18

acueductos rurales



Propiciando la corresponsabilidad de los beneficiarios, en alianza con la Alcaldía de Timbío, se invirtieron

## \$190 millones

en la instalación de

## 44

sistemas de saneamiento básico en ese municipio.



Inversión

## \$284 millones

## Programas:



Gestión del recurso hídrico



Conservación de fauna y flora



Con el fin de mejorar el hábitat del oso andino, hacemos parte de la iniciativa público-privada "Conservamos la Vida", la cual tuvo una inversión de **\$5.000 millones** por diferentes aliados del programa:





Acueducto La Fresneda  
Vijes, Valle del Cauca



## Gestión del recurso hídrico

Promovemos el cumplimiento de las normas regulatorias establecidas por el Estado para el acceso al agua potable y al saneamiento básico y ambiental, las cuales aportan a la sostenibilidad, calidad y continuidad del servicio de acueducto, para preservar las condiciones de salud de los usuarios.

Nuestro trabajo se centra en la asesoría administrativa y elaboración de estudios de costos, cuyo objetivo es contribuir a la sostenibilidad económica de los acueductos.



### Cobertura

12 municipios

18 acueductos rurales

90 líderes  
beneficiarios



### Logros en 2018

**18** Acueductos con diagnóstico del Índice Verificable de Objetivos (IVO).

**8** Acueductos ajustaron sus estatutos para cumplir con la normatividad.

**6** Acueductos ya tienen Contrato de Condiciones Uniformes (CCU).

**4** Acueductos con plan de uso eficiente y ahorro del agua.

**3** Acueductos gestionan su concesión de aguas.

**11** acueductos cuentan con estudios de costos y tarifas.

**3** acueductos construyeron su marco tarifario y **7** de ellos recibieron subsidios por **\$530 millones**



Celebración día internacional del oso ITAF El Tambo, Cauca



## Conservación de fauna y flora

Formamos parte de la alianza público-privada “Conservamos la Vida”, que reúne a diversas organizaciones para mejorar el hábitat del oso andino, disminuir las interacciones negativas entre osos y personas, aumentar la tolerancia de las comunidades hacia la especie y generar mayor conocimiento sobre medidas de manejo y oportunidades económicas relacionadas directa e indirectamente con la especie.



### Cobertura

Municipio de El Tambo

Aliados:

15 fincas de las veredas El Ramal y Limoncito, que están en zona con función amortiguadora del Parque Nacional Natural Munchique.



### Logros en 2018

13

Fincas cuentan con división de potreros utilizando cercas eléctricas, de baterías y solares.

11

Predios sembraron bancos de proteína para complementar la nutrición animal.

11

Establos construidos para mejorar el manejo de los bovinos.

8

Predios instalaron bebederos automáticos para evitar el acceso del ganado a las fuentes de agua.

6

Predios establecieron sistema silvopastoril, mediante la reforestación con especies nativas e instalación de cercos vivos.

5

Fincas hicieron aislamiento de fuentes de agua y enriquecimiento de los bosques naturales con especies nativas.

3

Fincas sembraron bosques compactos multipropósito de pino y nogal cafetero.

2

Fincas instalaron biodigestores para generar gas propano.



Bocatoma Acueducto Restrepo  
Restrepo, Valle del Cauca

## PARA RECORDAR



### Día Internacional del Oso

El 21 de febrero es el día Internacional para la Protección de los Osos del mundo. Por eso, toda la comunidad educativa del ITAF El Tambo, junto a otras instituciones educativas de la zona y las entidades que le dan vida a la iniciativa de conservación del oso



andino “Conservemos la vida”, celebraron este día con una programación llena de arte, juegos y conocimiento sobre la importancia de proteger nuestra biodiversidad.

Smurfit Kappa y su Fundación apoyaron a los estudiantes del ITAF para el éxito de esta celebración, que dejó un mensaje claro sobre lo que pueden hacer para proteger y conservar al oso andino. La comunidad de El Tambo tiene el privilegio de vivir cerca al Parque Natural Nacional Munchique, que sirve de hábitat para esta especie.

*“La celebración de este tipo de eventos enfocados a la protección de nuestra biodiversidad son fundamentales, y más si los desarrollamos conjuntamente con comunidad educativa, escuelas aledañas y familias, pues facilitan la toma de conciencia sobre la importancia de valorar y proteger nuestros recursos naturales. Queremos que el ITAF, a través del proyecto Conservamos la Vida, se vuelva un referente en la protección del Oso Andino”.*

**John Escobar**

Docente y coordinador del  
Comité de Educación Ambiental



Jornada de pintura en la  
Institución Educativa  
Casas Bajas, Cajibío, Cauca



# Ciudadanía Activa en Colombia



El nivel de participación cívica de una sociedad indica, por una parte, la capacidad de esta para la acción colectiva, y, por otra, el interés de sus miembros por involucrarse en la solución de los problemas de sus comunidades.

La asociatividad abre oportunidades para la construcción de la paz territorial de manera participativa y con la priorización de inversiones.



De los **187** municipios del país con incidencia alta y muy alta del conflicto armado



¿Los colombianos consideran que la participación cívica contribuye a solucionar los problemas de su entorno?

**36%**  
considera que Sí



Según el DANE (2017)



**6 de cada 10** individuos considera que es muy difícil organizarse con otros ciudadanos y trabajar por una causa común.



Los espacios de participación de los adolescentes, tienen consecuencias no sólo para ellos, sino para la sociedad en general, ya que **se constituyen en escenarios para la construcción de la ciudadanía** desde y hacia sus espacios vitales más importantes como la familia, la escuela, el barrio, los grupos de amigos y las organizaciones juveniles.

En las pruebas saber SABER sobre la **formación para la participación:**

Los resultados en **9º grado** indican



**13%**  
de los estudiantes se clasifican en el nivel insuficiente



A escala nacional

**87%**  
de los estudiantes logra o supera el nivel mínimo



(UNICEF Colombia- Análisis de situación de la infancia y la adolescencia en Colombia 2014)

**45.4%**  
cuentan con algún tipo de esquema de asociatividad



**83.2%**  
manifiesta no contar con las herramientas necesarias para su gestión empresarial y sostenibilidad



Según el DNP (2016)



## Ciudadanía activa

Mediante esta línea fortalecemos las competencias ciudadanas, a partir del conocimiento y habilidades emocionales, y comunicativas de jóvenes y líderes del área de influencia de la Compañía, con el fin de estimular el diseño y puesta en marcha de iniciativas de desarrollo local basadas en los planes de desarrollo territoriales.



**4.051**  
Beneficiados



Inversión 2018  
**\$410**  
millones

### Programas:



Desarrollo Integral Territorial (DIT)



Gestión Ciudadana



Desarrollo Socioeconómico de Yumbo



Voluntariado Corporativo



Líderes de las ODB en el Cauca y representantes de la FSKC participaron en la construcción del Plan de Acción para la Transformación (PATR) de la región Alto Patía y norte del Cauca. Asistieron líderes y representantes de instituciones públicas y privadas de

**24** municipios del Valle del Cauca, Cauca y Nariño.



El DIT El Tambo logró que su plan estratégico territorial, construido de manera participativa entre **2014** y **2015**, fuera incluido casi en su totalidad en el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).



Acompañamos **12** procesos de planificación territorial municipales y veredales, con la participación de

**270** líderes que representan a 132 organizaciones de base, de las cuales, 101 han conformado redes y alianzas para el desarrollo de sus planes y proyectos.



**63%**

de las Organizaciones de Base presentes en los territorios forman parte de las instancias locales de gestión, para la toma de decisiones estratégicas que permitan resultados efectivos, colectivos y con visión de mediano y largo plazo.



**\$601 millones**

de cooperación técnica y financiera para fortalecer y potenciar cada una de las necesidades priorizadas por los territorios, mediante alianzas con **26** actores del orden nacional y local.



Emisora local creada por estudiantes en el Corregimiento de Cumbarco, Sevilla, Valle del Cauca



Corregimiento Ocache Vijos, Valle del Cauca



**\$800 millones**

en contrapartidas para los proyectos desarrollados por las Organizaciones de Base, como parte del enfoque corresponsable de trabajo comunidad-fundación.



## Desarrollo Integral Territorial (DIT)

Apoyamos el diseño y puesta en marcha de iniciativas de desarrollo local con enfoque de comunidades sostenibles, basadas en la visión compartida de territorio, el fortalecimiento de procesos participativos, la planeación y la gestión territorial.

Como fase preparatoria a los procesos DIT, apoyamos el fortalecimiento de Juntas de Acción Comunal desde su rol comunitario, la asociatividad y el desarrollo de su territorio.



### Cobertura

- ▶ **12 municipios**
  - Valle del Cauca: Sevilla, Caicedonia, Bolívar, La Cumbre, Palmira, Vijes, Yumbo
  - Cauca: El Tambo, Cajibío, Buenos Aires, Suárez
  - Risaralda: Guática
- ▶ **12 procesos de planificación** participativa territorial
- ▶ **270 líderes participantes** que representan a 132 ODB
- ▶ **53% de las instituciones públicas y privadas** de los territorios participan en la construcción de los planes de desarrollo territorial de los municipios.



### Logros en 2018

10

Aliados nacionales y locales

270

Beneficiarios

\$89 millones

Inversión



Sevilla, Valle del Cauca

## Alianzas para el desarrollo



La Fundación Interamericana (IAF) aportó al fortalecimiento de las siguientes iniciativas en el corregimiento de Cumarco, municipio de Sevilla, Valle del Cauca:



Conformación y puesta en marcha del comité para el monitoreo y seguimiento del proyecto **IAF**, que ahora está institucionalizado a nivel local y opera para todos los proyectos que se ejecutan en el territorio.



En estos tres años, la Junta de Acción Comunal y las ODB, con apoyo de las instituciones acompañantes, han gestionado recursos por:

**\$1.790 millones** (en efectivo y especie) para el cumplimiento de las actividades establecidas en el Plan Estratégico Territorial del municipio.

La comunidad ha realizado aportes por:

**\$856 millones** adicionales.



**100%** de las instituciones públicas y privadas con presencia en Cumarco participan en la gestión del Plan Estratégico Territorial del municipio.



Este proyecto aportó al crecimiento socioeconómico del corregimiento:

**53%** de los productores de café mejoraron la calidad del grano.

**84,75** puntos alcanzados en la prueba de taza.

**81%** de los productores incrementaron en **18%** los ingresos por ventas de café pergamino seco.



**14%** de los asociados venden a través de Asproagro y obtienen café tostado y molido blend, que se vende en la tienda de la Asociación y clientes especializados.



Se instaló y dotó un laboratorio de control de calidad de café. Para su funcionamiento, se capacitaron **15** jóvenes en catación y barismo, y **2** se especializaron en preparación de bebidas de café y otros productos.



Se instaló una tienda de café en el parque principal de Sevilla, para comercializar café tostado y molido, bebidas a base de café y otros productos. La tienda genera tres empleos directos para los jóvenes.



Se incrementó la productividad del plátano, pasó de **14 kg/racimo** a **17 kg/racimo**, lo cual generó mayores ingresos, además, el precio de venta pasó de **\$4.000/racimo** en **2016** a **\$11.700/racimo** en **2018**.

Continúa



Viene



Se adecuó la planta de torrefacción, de acuerdo con los estándares de calidad Invima.



Se instalaron de **21** parcelas de flores y follajes para diversificación de generación de ingresos de las familias.



Como un resultado no previsto de este proyecto, resultó un excedente de USD **38.330**, recurso aprobado por la IAF para ser invertido en el mejoramiento de la planta de tratamiento del acueducto de Asociación de usuarios del acueducto del Corregimiento Cumarco (ASUACUM).



Banda músico marcial del corregimiento de Cumarco Sevilla, Valle del Cauca



**Otro proyecto gestionado por las Organizaciones de Base generó diversas oportunidades para los jóvenes del corregimiento, entre ellas:**

- ▶ Participación en el colectivo de comunicaciones con formación en estrategias de medios y elementos de la comunicación, para la difusión del plan de desarrollo, los proyectos y sus resultados.
- ▶ Vinculación de 30 niños y jóvenes en la banda músico marcial, lo que permite generar espacios propicios para el aprovechamiento del tiempo libre de los jóvenes.
- ▶ Fortalecimiento de las competencias comunicativas y argumentativas en las instituciones educativas, lo que representó un impacto positivo en el entorno escolar y comunitario.
- ▶ Una emisora comunitaria en funcionamiento, a través de la cual se informa a la comunidad sobre las novedades y sucesos del territorio.

En los DIT de los municipios de Bolívar y El Tambo se inició la ejecución de 6 proyectos financiados por un fondo del programa FOCUS, del cual forman parte la IAF, la Fundación EPSA, la Fundación Smurfit Kappa, y la Fundación Corona, por

**\$300 millones.**

Esta inversión se orienta al fortalecimiento de la participación de Organizaciones de Base en los procesos de planeación territorial participativa, los proyectos productivos en las líneas de café, panela y hortalizas, y el componente ambiental.

En alianza con la Fundación Carvajal, y con una inversión de 56 millones, se realizó el acompañamiento a **15** juntas de acción comunal de los municipios de Cajibío, Guática y Palmira, con el propósito de fortalecer sus procesos sociales, económicos y ambientales. Esta iniciativa, que benefició a **105 líderes** comunales, forma parte de la fase de aprestamiento para iniciar procesos de Desarrollo Integral Territorial.

De la mano de Acción Cultural Popular (ACPO) se inició el acompañamiento a:

  
**12** juntas de  
acción comunal con

  
**84** líderes en el  
municipio de Guática

Gracias a una inversión de  
**\$102 millones** aportada por  
los diferentes aliados.

PARA  
**RECORDAR**



## Plan de acción para la transformación



Participamos en la construcción del Plan de Acción para la Transformación, PATR, de la región alto Patía y norte del Cauca. Asistieron líderes de 24 municipios del Valle del Cauca, Cauca y Nariño.

En este proceso el programa del DIT el Tambo, logro que su plan estratégico territorial fuera incluido casi en su totalidad en el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PEDET).



## Gestión ciudadana

Desarrollamos capacidades de planeación y competencias ciudadanas en jóvenes y docentes de instituciones educativas en programas de convivencia y paz.

Buscamos incorporar a los proyectos educativos institucionales (PEI) las prácticas democráticas que aplican los principios de la gestión ciudadana; asimismo, animamos la participación de los jóvenes en los procesos institucionales y comunitarios desde sus proyectos de aula.



Emisora local creada por estudiantes del Instituto Pijao, Quindío

### Cobertura



#### 10 municipios

- ▶ Valle del Cauca: Darién, Bolívar, Palmira, Yumbo
- ▶ Cauca: El Tambo, Cajibío
- ▶ Caldas: Riosucio
- ▶ Risaralda: Quinchía
- ▶ Quindío: Pijao, Salento

### Logros en 2018



**16**  
aliados

Nacionales y locales con una inversión de **555 millones**

**1.227**  
estudiantes

De **14 instituciones educativas** con proyectos educativos institucionales ajustados y mejorados.

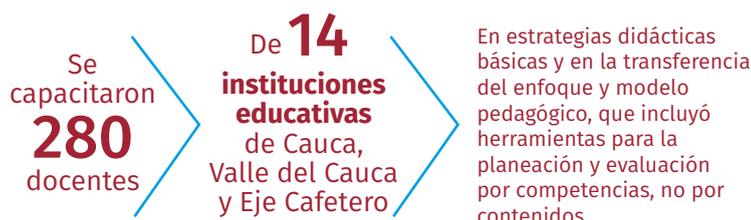
Más de **300**  
estudiantes

Capacitados para asumir su liderazgo ciudadano al interior de la institución, en el gobierno escolar y en su comunidad.

## Alianzas para la transformación



Tomando como base el enfoque de Competencias Ciudadanas del Ministerio de Educación Nacional, que promueven el liderazgo y la comunicación asertiva en el marco de la convivencia y la paz:



Esta intervención se orientó para mejorar la calidad educativa, los procesos de evaluación en el corto y mediano plazo, y para fortalecer los niveles de participación de los jóvenes en estos departamentos.

En Convenio con la Fundación Terpel, se hizo transferencia de la metodología "Diseña el Cambio", la cual permite la **formulación de proyectos por parte de los estudiantes de las 14 instituciones educativas** acompañadas por la FSKC en el Cauca, Valle del Cauca y Eje Cafetero. Igualmente, permite a los docentes desarrollar en los jóvenes competencias básicas, como pensamiento crítico y creativo, proactividad, trabajo colaborativo y comunicación.

**9** instituciones participaron en el programa internacional "Diseña el Cambio", desarrollado por Riverside Education Foundation de la India.

## PARA RECORDAR



### Proyecto de vida



En alianza con la Fundación Bolívar Davivienda y a través de la contratación de Acción Cultural Popular (ACPO), anteriormente llamada Radio Sutatenza, iniciamos el diseño de la herramienta digital "Proyecto de Vida", que busca orientar a 1.154 jóvenes de 14 instituciones educativas de grado 9º, 10º y 11º en la formulación de su proyecto de vida.

A través de esta herramienta, los jóvenes recibirán orientación vocacional y podrán establecer sus metas y proyectos de mediano y largo plazo.



## Desarrollo socioeconómico de Yumbo

En el municipio de Yumbo, sede principal de Smurfit Kappa Colombia, nos involucramos en la comunidad para propender por el fortalecimiento de la democracia y la superación de la pobreza.

Lo hacemos sobre cuatro ejes: el estímulo al desarrollo económico, la dinamización de procesos de planeación y gestión del desarrollo local, el fortalecimiento de la ciudadanía en gestión y liderazgo, convivencia y paz, y algunos programas de educación.



## Educación



Con la participación en la Mesa Intersectorial de Educación de Yumbo, que busca **mejorar la calidad de la educación básica y secundaria**, se avanza en la construcción del Plan Maestro de Educación Yumbo 2019-2033.



En concertación con la Fundación Argos y la Secretaría de Educación, se seleccionaron 43 docentes y coordinadores para integrar el proyecto “Rectores y coordinadores líderes transformadores”, que busca **desarrollar y fortalecer las competencias de los directivos para el mejoramiento de su gestión personal, pedagógica, administrativa y comunitaria**, con el fin de que ejerzan un liderazgo transformador que impacte en el aprendizaje de los estudiantes y en la vida de la comunidad educativa.



Se adelantó un **plan de formación en liderazgo con 200 líderes**, a través de dos diplomados: Corporación Viviendo y Red de Apoyo Comunitario; y en alianza con la Unidad de Acción Vallecaucana, dos lideresas terminaron el diplomado de Gobernanza Estratégica.



La Alianza Empresarial de Yumbo y la FSKC entregaron los reconocimientos a **tres experiencias ganadoras del Premio al Maestro Yumbeño**, que fortalece y apoya iniciativas inspiradoras de docentes en los colegios del municipio de Yumbo, que puedan ser escaladas y replicadas. Los premios benefician a 1.500 miembros de las comunidades educativas entre estudiantes, docentes y padres de familia.



Premio Cívico.  
Yumbo, Valle del Cauca

## Yumbo Cómo Vamos



Es una iniciativa ciudadana construida para realizar evaluaciones y seguimiento, de forma objetiva e imparcial, a los factores que inciden en la calidad de vida de los yumbeños.

**Yumbo Cómo Vamos promueve el acceso a la información pública**, poniendo a disposición una visión integral y un adecuado seguimiento de los avances en calidad de vida; además, estimula el ejercicio de ciudadanía, el derecho a la información, la participación y la responsabilidad social compartida entre todos los sectores de la sociedad yumbeña, contribuyendo así a una gestión pública eficiente, transparente y comprometida con el municipio.

En 2018 se produjeron tres informes: Mercado laboral, Calidad de vida y Percepción ciudadana.



Iniciativa Sendero de la Hierba en el corregimiento de Mulaló. Yumbo, Valle del Cauca

## Premio Cívico por un Yumbo Mejor



Es un reconocimiento que identifica, fortalece y da visibilidad a **iniciativas de innovación social colectiva que mejoran la calidad de vida de las comunidades**, además de mostrar la capacidad del trabajo colectivo para innovar en la búsqueda de soluciones a diversos problemas sociales.

En esta versión se inscribieron 38 iniciativas, de las cuales, las cuatro ganadoras recibieron capital semilla para ampliar y escalar sus acciones. Las ganadoras fueron:

- 1.<sup>er</sup> lugar** Hilando Sueños para una Mejor Sociedad **\$12 millones**
- 2.<sup>o</sup> lugar** El Sendero de la Hierba: plantas medicinales y aromáticas **\$6 millones**
- 3.<sup>o</sup> lugar** GoLazos de Mujer Real **\$4 millones**
- 4.<sup>o</sup> lugar** Club Deportivo Real Bazcomar **\$3 millones**

## Programa PaZámela (Fútbol para la Paz)



Orientado a niños, niñas y adolescentes, este programa busca fortalecer el desarrollo comunitario y la prevención de situaciones de riesgo en sectores vulnerables, mediante el uso adecuado del tiempo libre y la aplicación de conceptos de tolerancia, inclusión social e igualdad. En 2018:

**140**

**niños y niñas** pertenecientes a Legiones Fútbol Club y Kevin's Club recibieron formación en valores y comportamientos.

**50**

**padres conformaron la escuela de padres** y se formaron en manejo de farmacodependencia en jóvenes, comunicación asertiva, buen uso de tecnologías y educación con amor.

Se hizo entrega de kits deportivos para el entrenamiento de niños y niñas del Club Kevin's.

## Programa de Inclusión Productiva Local



**13**  
**microempresarios**

Terminaron su proceso de formación empresarial a través de la alianza con Prospera – Cámara de Comercio

Fueron capitalizados con **\$2 millones por microempresario**, para ser invertidos en activos productivos.

## PARA RECORDAR



### Feria ambiental en Yumbo



La Fundación Smurfit Kappa Colombia organizó actividades lúdicas para 1.250 niños, niñas y adolescentes del colegio Gabriel García Márquez. El objetivo del evento era conocer cómo se hace el papel y cómo trabaja la Fundación para que su comunidad tenga una mejor calidad de vida. El marco para esta actividad fue la Feria Ambiental “Yo cuido, tú cuidas, todos en un espacio seguro”, que se realizó en la Comuna 1 de Yumbo.

La feria ambiental forma parte de las iniciativas “Yumbeñitos se la juegan por el medio ambiente” y “Comuna uno reverdece”, de la Alianza Empresarial por Yumbo (en la que participan con sus fundaciones las compañías Argos, Smurfit Kappa, EPSA, Gases de Occidente y Propal). A través de esta iniciativa se busca promover acciones que propicien el cuidado, el conocimiento y la conservación del medio ambiente, en conjunto con la comunidad y el sector público, en el marco del proceso de Desarrollo Integral Territorial (DIT Yumbo).



## Voluntariado Corporativo

Promovemos y fortalecemos la participación de los colaboradores de Smurfit Kappa Colombia, la FSKC y sus familias en actividades que generen bienestar y mejoren la calidad de vida de las comunidades ubicadas en las zonas de influencia de la compañía.



Almuerzo Padrino-Ahijado  
Smurfit Kappa Yumbo,  
Valle del Cauca



Aporte solidario de los colaboradores de Smurfit Kappa con el fin de apadrinar los mejores estudiantes de los ITAF.

### Logros en 2018



102

niños  
apadrinados

324

padrinos

139

millones  
entregados  
en becas



Se realizan jornadas de pintura en instituciones educativas.



Jornada de pintura Institución Educativa Juan XXIII, Yumbo, Valle del Cauca

### Logros en 2018



**620**

voluntarios

**2**

instituciones educativas intervenidas

**4.400**

niños beneficiados

**19**

millones en donaciones de Orbis Pintuco



Venta de Pulguero Parque Belalcázar Yumbo, Valle del Cauca

## El Pulguero

Donación de artículos por parte de los colaboradores de Smurfit Kappa con el fin de realizar una venta de pulguero para recaudar fondos en beneficio de los 836 niños que atiende El Caracolí.

### Logros en 2018



**2**

Jornadas de recolección

**2.066**

Prendas de vestir recaudadas

**809**

Artículos recaudados y donados a un hogar de paso de migrantes Venezolanos

# Los logros de *nuestra gente*



## Voluntariado Corporativo **Súmate**

El Voluntariado Corporativo Súmate promueve la participación de los colaboradores de Smurfit Kappa Colombia en actividades que impacten positivamente a las comunidades donde trabajamos. La última jornada del voluntariado de 2018 giró en torno al embellecimiento, pintura y adecuación de 2500 m<sup>2</sup> del colegio Juan XXIII, ubicado en el barrio La Estancia de Yumbo (Valle del Cauca), donde estudian 972 niños de la comunidad.



## Recordamos un **año maravilloso**

Para finalizar el año, la Fundación reúne sus 214 colaboradores con el fin de celebrar el cumplimiento de metas propuestas y el desarrollo de los programas de responsabilidad social que beneficiaron a más de 10.000 personas durante el 2018. Durante el evento recordamos la importancia de trabajar de la mano de nuestra comunidad, compartimos los reconocimientos otorgados a lo largo del año y recargamos energía para seguir trabajando por el desarrollo de las comunidades vecinas a la operación de la Compañía.





## Si siembras amor, cosechas sonrisas

El 30 de noviembre de 2018 se llevó a cabo el encuentro anual entre los padrinos y sus ahijados del Plan Semillas de Paz. Este es un programa de la Fundación Smurfit Kappa Colombia, en el que los colaboradores de Smurfit Kappa, de manera voluntaria, apadrinan a jóvenes campesinos con dificultades económicas y un alto nivel académico, para garantizar su educación en los ITAF de la Fundación. Actualmente contamos con el apoyo de 325 padrinos, que todos los meses realizan una donación económica para que 102 niños accedan a becas estudiantiles.



## Perfeccionamos la comunicación asertiva

“Cómo hablar en público y hacer presentaciones poderosas” fue el taller que recibieron treinta colaboradores de la Fundación Smurfit Kappa Colombia y la División Forestal. En él recibieron herramientas para marcar la diferencia en sus intervenciones con las comunidades.

# Posicionamos *nuestro trabajo*



La Fundación Smurfit Kappa Colombia **comparte una historia de éxito en foro internacional**



La Fundación ha trabajado, durante los últimos quince años, un modelo pedagógico de alternancia en el ITAF de El Tambo. En 2017, este modelo fue ganador del Premio Latinoamericano Transformadores de RedEAmérica. Su metodología y resultados se compartieron recientemente en el panel “La escuela, la familia y la comunidad como generadores de capacidades”, durante el Foro Internacional RedEAmérica, el cual se organiza cada año. Beatriz Mejía, directora de la Fundación, expuso cómo el modelo de alternancia genera, en los estudiantes del ITAF, competencias ciudadanas, laborales y de emprendimiento, mediante la educación técnica integral, agropecuaria y forestal, con énfasis en la creación de microempresas rurales.



**Apoyo internacional para las comunidades**

Realizamos un encuentro con catorce delegados del Congreso de los Estados Unidos y directivos de la Fundación Interamericana (IAF), el cual contó con setenta participantes de diversas entidades públicas y privadas, organizaciones de base y líderes de diferentes procesos acompañados y financiados por la IAF. Esta reunión tenía como fin sensibilizar a los visitantes sobre la importancia de seguir financiando procesos de construcción de paz y desarrollo de base en las comunidades del departamento del Cauca.





La Fundación Smurfit Kappa Colombia **tiene nuevo sitio web, ¡visítalo!**

[www.fundacionsmurfitkappa.org.co](http://www.fundacionsmurfitkappa.org.co)

**CAMBIAMOS PARA EVOLUCIONAR,  
ESTAMOS ESTRENANDO SITIO WEB**

[www.fundacionsmurfitkappa.org.co](http://www.fundacionsmurfitkappa.org.co)

+ HUMANA  
+ ATRACTIVA  
+ AMIGABLE

*Visítanos*

Fundación  
Smurfit Kappa  
Colombia



## Reconocimiento a la **Fundación Smurfit Kappa**

En agosto de 2018, el Instituto Pijao, un centro educativo de este municipio, donde desarrollamos programas sociales, cumplió 71 años. En el marco de la celebración se llevaron a cabo actos culturales y se hizo un reconocimiento muy especial a las personas e instituciones que de una u otra manera los han apoyado en su labor.



## Nueva **alianza**

La Fundación dio inicio a una alianza con la Fundación Carvajal y Prosperidad Social, para ejecutar acciones encaminadas a reducir el índice de pobreza en los municipios de Cali, Buenaventura, Bolívar y Yumbo, en el Valle del Cauca, y El Tambo y Cajibío, en el Cauca.

Esta alianza beneficia a 1.700 personas en las líneas de intervención en educación, generación de ingresos y desarrollo de base, vivienda saludable, gestión ambiental y ciudadanía activa.



# Construimos *sueños*



## El Caracolí estrena cocina y juegos interactivos

Gracias a donaciones recibidas, que sumaron USD \$41.000, hoy el Centro de Desarrollo Integral para la Primera Infancia, El Caracolí, cuenta con nuevos juegos y una cocina que cumple con todos los requisitos necesarios para brindar un servicio de alimentación de alta calidad para 520 niños. La aplicación de buenas prácticas de manufactura y equipos industriales han permitido optimizar la seguridad de los colaboradores y la eficiencia en el servicio de alimentación.



## En Sotará estrenan centro de acopio de leche

La Asociación de Productores de Leche de Sotará (Asproleso), una de las asociaciones que recibe acompañamiento y formación de la Fundación Smurfit Kappa Colombia, inauguró recientemente su centro de acopio de leche. Esta obra de infraestructura se dio gracias al proyecto que presentó Asproleso, con la asesoría de la Fundación, a la convocatoria impulsada por la Corporación Reconciliación Colombia. La convocatoria apoyó con recursos a los líderes y organizaciones que fortalecen con sus iniciativas la construcción de paz en Colombia.





## Apoyamos a los **emprendedores**

Las tiendas de café "Paisaje, Mujer y Café" y "Cumbarco" se inauguraron recientemente en los municipios de Sevilla (Valle del Cauca) y Pijao (Quindío). Son un impulso al desarrollo turístico de estos pueblos de tradición cafetera y están ubicados estratégicamente cerca de los parques principales. Junto a otras entidades, la Fundación Smurfit Kappa Colombia brinda asesoría técnica para el fortalecimiento empresarial de las asociaciones propietarias de estas tiendas. Además, en esta oportunidad aportó recursos económicos para su construcción.



## Nuevo Módulo de **Párvulos en El Caracolí**

En febrero inauguramos el nuevo Módulo de Párvulos en El Caracolí, un espacio adaptado y dotado para atender a los niños menores de dos años y medio. Actualmente, muchas de las necesidades de la comunidad giran en torno a la atención integral para los niños de esta edad. El proyecto fue financiado por la Fundación Ramírez Moreno. El espacio construido, ofrece un ambiente dinámico que articula la luz y los valores estéticos, donde los niños son los protagonistas de sus experiencias educativas, las construcciones cognitivas y las diversas formas de interacción social.





# Consejo Directivo

## Miembros Principales

- ▶ Álvaro José Henao Ramos
- ▶ Bernardo Guzmán Reyes
- ▶ Oscar Rojas Rentería
- ▶ Roberto Pizarro Mondragón
- ▶ Roberto Silva Salamanca
- ▶ Víctor Giraldo Toro

## Miembros Suplentes

- ▶ Adriana Mejía Hernández
- ▶ Andrés Felipe Muñoz Losada
- ▶ Emilia Ruiz Morante
- ▶ Juan Guillermo Castañeda Regalado
- ▶ María Victoria Llorente Sardi
- ▶ Nicolás Pombo Rodríguez

## Secretario

Guillermo Gómez

## Directora Ejecutiva

Beatriz Eugenia Mejía

## Revisor Fiscal

Luis Alfredo García

## Revisora Fiscal Suplente

Saturia Trujillo

# Nuestros aliados

Agradecemos a todas las personas, instituciones y empresas que trabajaron con nosotros durante el 2018.

## Empresas, entidades privadas y gremios nacionales

- ▶ Alpina Productos Alimenticios S.A.
- ▶ Asociación Hortifrutícola de Colombia (Asohofrucol)
- ▶ Cementos Argos
- ▶ Cooperativa de Caficultores de Sevilla
- ▶ Corpovalle
- ▶ Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
- ▶ Gases de Occidente
- ▶ Unidad de Acción Vallecaucana

## Entidades públicas

- ▶ Corporación Autónoma Regional de Caldas (Corpocaldas)
- ▶ Corporación Autónoma Regional de Quindío (CRQ)
- ▶ Corporación Autónoma Regional de Risaralda (Carder)
- ▶ Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC)
- ▶ Departamento para la Prosperidad Social (DPS)
- ▶ Empresa Municipal de Servicio y Aseo (EMSA ESP)
- ▶ Gobernación de Risaralda
- ▶ Gobernación del Cauca
- ▶ Gobernación del Quindío
- ▶ Gobernación del Valle del Cauca
- ▶ Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)
- ▶ Parques Nacionales Naturales de Colombia
- ▶ Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (PAAP)
- ▶ Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)
- ▶ Universidad Antonio Nariño
- ▶ Universidad del Cauca

### **Fundaciones internacionales**

- ▶ First Step Big Step
- ▶ Interamericana (IAF)
- ▶ Limmat
- ▶ Populorum Progressio
- ▶ Julymar Foundation, Inc.
- ▶ Smurfit Kappa Foundation
- ▶ Wildlife Conservation Society (WCS)

### **Fundaciones nacionales**

- ▶ Alpina
- ▶ Argos
- ▶ Bolívar Davivienda
- ▶ Carvajal
- ▶ Coschool
- ▶ Empresarios por la Educación (FExE)
- ▶ EPSA
- ▶ Gases de Occidente
- ▶ Orbis
- ▶ Propal
- ▶ Ramírez Moreno
- ▶ Terpel

### **Alcaldías municipales**

- ▶ Bolívar
- ▶ Pijao
- ▶ Sevilla
- ▶ Timbío

### **Instituciones educativas**

- ▶ Agropecuaria Uribe, El Tambo
- ▶ Casas Bajas, Cajibío
- ▶ Ceat General, Jhon F. Kennedy, Yumbo
- ▶ Chisquío, El Tambo
- ▶ Instituto Pijao
- ▶ Liceo Quindío, Salento
- ▶ Marco Fidel Suárez, Riosucio
- ▶ Naranja, Bolívar
- ▶ Núcleo Escolar Rural Quinchía
- ▶ Sagrada Familia de Potrerillo, José Antonio Anzoátegui, Palmira
- ▶ Centro Educativo El Recuerdo, El Tambo
- ▶ Corporación Universitaria Minuto de Dios

### **Cajas de compensación**

- ▶ Comfamiliar de Risaralda

# Nuestros colaboradores

La Fundación Smurfit Kappa Colombia cuenta con un equipo de trabajo multidisciplinario conformado por 214 colaboradores. Trabajamos por el desarrollo de diversos programas sociales que permitan la sostenibilidad y la mejora de la calidad de vida de las comunidades rurales y urbanas ubicadas en la zona de influencia de la Compañía.



Inversión en Salarios y Movilidad 2018:

**\$1.191 millones**



Fundación  
**Smurfit Kappa**  
Colombia



**40**  
Colaboradores



 **ITAF**  
Instituto Técnico Agropecuario y Forestal  
Sembramos Porvenir

**48**  
Colaboradores



  
**el caracolí**  
Centro de Desarrollo Integral Temprano

**126**  
Colaboradores

---

**214**  
Colaboradores

# Nuestra participación



## Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE)

Reúne 74 de las fundaciones familiares y empresariales más representativas de Colombia, con el propósito de servir como plataforma para avanzar colectivamente en la búsqueda de cambios sostenibles en el tiempo.



## Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario

Es una organización de la sociedad civil para direccionar el Desarrollo Integral Territorial, con el fin de contribuir a la superación de la pobreza y el logro de una paz integral y sostenible.



## Red Interamericana de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base (RedeAmérica)

Su misión es cualificar y expandir la acción empresarial para la promoción de comunidades sostenibles en América Latina. Aspira ser el espacio de referencia para el sector empresarial latinoamericano, para la cocreación de conocimiento y articulación de prácticas que contribuyan a la promoción de comunidades sostenibles



## Valle por y para Todos

Es una alianza empresarial para acelerar el desarrollo sostenible del territorio, que registra el desempeño de las empresas de la región en aspectos económicos, sociales y ambientales.



### Comisión Vallecaucana por la Educación

Es un grupo que trabaja en incidencia en política pública, a nivel regional, y en movilización social y empresarial. Tiene como objeto impulsar el mejoramiento continuo de la educación temprana, básica y media en el departamento del Valle del Cauca, estimulando la participación de los sectores empresarial, social, académico y gubernamental, y de la sociedad en general.

### Alianza Empresarial de Yumbo

Es una alianza que trabaja por el mejoramiento de las condiciones y calidad de vida de la comunidad urbana y rural. Desde una perspectiva del desarrollo integral, en el marco de su responsabilidad social, la Alianza articula acciones por medio del enfoque de desarrollo de base, gestión pública y las alianzas público-privadas, para la gestión de oportunidades que benefician a los habitantes del municipio de Yumbo.



Inversión en afiliaciones: **\$76 millones**

# Estados Financieros

FUNDACIÓN SMURFIT KAPPA COLOMBIA  
NIT. 890.306.462-3

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

		DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	(Nota 5)	5.074.399.442	5.686.721.296
Activos Financieros - porción corriente	(Nota 8)	1.880.963.696	509.968.132
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	(Nota 6)	395.472.514	390.337.292
Inventarios	(Nota 7)	25.610.177	17.479.694
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>7.376.445.829</b>	<b>6.604.506.414</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Activos Financieros	(Nota 8)	6.124.200.640	7.460.079.372
Otros Activos Financieros	(Nota 9)	45.803.028.855	42.441.412.475
Propiedades, Planta y Equipo	(Nota 10)	183.757.917	384.375.569
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b>52.110.987.412</b>	<b>50.285.867.416</b>
<b>Total del Activo</b>		<b>59.487.433.240</b>	<b>56.890.373.830</b>

Continúa >

> Viene

	DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar (Nota 11)	480.496.424	347.190.560
Pasivos por Beneficios a Empleados (Nota 12)	112.283.069	89.144.041
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>592.779.493</b>	<b>436.334.601</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Excedentes Acumulados	56.453.936.229	53.236.410.370
Excedente del ejercicio	2.440.614.518	3.217.525.859
Capital	103.000	103.000
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>58.894.653.747</b>	<b>56.454.039.229</b>
<b>Total Pasivo más Patrimonio</b>	<b>59.487.433.240</b>	<b>56.890.373.830</b>

BEATRIZ EUGENIA MEJÍA A.  
Representante Legal

LUIS ALFREDO GARCÍA C.  
Revisor Fiscal  
T.P. 4463-T

DIANA ESPINOSA L.  
Contadora  
T.P. 52106-T

FUNDACIÓN SMURFIT KAPPA COLOMBIA  
NIT. 890.306.462-3  
**ESTADO DE RESULTADOS**

	DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>INGRESOS</b>		
<b>Ingresos de Actividades Ordinarias</b>		
Donaciones y Auxilios Recibidos	905.167.754	986.654.704
Cofinanciaciones	19.781.512	15.289.843
Venta de Bienes y Servicios	360.170.347	261.132.394
Venta de chatarra	897.981.166	732.590.605
Arrendamientos		1.848.739
Otros Ingresos	24.997.128	31.889.165
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>2.208.097.907</b>	<b>2.029.405.450</b>
<b>Ingresos Financieros</b>		
Dividendos en Efectivo y Acciones	1.260.556.634	1.424.468.035
Rendimientos Financieros	67.305.947	440.890.931
Intereses financieros a costo amortizado	587.967.464	556.405.266
Ingresos financieros por valoración de acciones a valor razonable	3.290.364.709	2.835.340.657
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>5.206.194.754</b>	<b>5.257.104.889</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7.414.292.661</b>	<b>7.286.510.339</b>

Continúa >

> Viene

		DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>EGRESOS</b>			
<b>COSTO DE VENTAS</b>	(Nota 13)	640.971.765	496.524.354
		640.971.765	496.524.354
<b>PROGRAMAS SOCIALES</b>			
Afiliaciones, Alianzas y Donaciones		188.154.760	171.991.601
Comunicaciones		41.347.504	
Educación		1.069.223.586	721.000.000
Salarios y Movilidad		1.191.008.601	978.000.000
Vivienda Saludable		1.489.824	33.000.000
Gestión Ambiental		282.418.289	334.000.000
Ciudadanía Activa		409.829.755	250.008.399
Generación de Ingresos		222.676.751	407.499.693
<b>Total Programas Sociales</b>	(Nota 13)	3.406.149.070	2.895.499.693
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>			
Beneficios a Empleados		510.575.063	393.330.572
Aportes Parafiscales		28.110.463	20.655.500
Honorarios		56.331.458	53.375.576
Servicios Contratados		24.998.918	16.791.052
Gastos de Viaje		51.182.862	63.673.803
Impuestos		11.193.500	14.977.910
Otros Gastos de Administración		37.835.559	68.286.691
<b>Total Gastos de Administración</b>	(Nota 14)	720.227.823	631.091.104

Continúa >

> Viene

	DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
--	-------------------------	-------------------------

#### GASTOS FINANCIEROS

Intereses y Comisiones	179.706.251	25.127.015
Gravamen a los movimientos financieros	19.289.855	17.076.903
Total Gastos Financieros	198.996.106	42.203.918

#### OTROS EGRESOS

Otros	7.333.379	3.665.411
Total Otros Egresos	7.333.379	3.665.411

#### TOTAL EGRESOS

4.973.678.143 4.068.984.480

#### BENEFICIO NETO O EXCEDENTE

2.440.614.518 3.217.525.859

BEATRIZ EUGENIA MEJÍA A.  
Representante Legal

LUIS ALFREDO GARCÍA C.  
Revisor Fiscal  
T.P. 4463 - T

DIANA ESPINOSA L.  
Contadora  
T.P. 52106 - T

FUNDACIÓN SMURFIT KAPPA COLOMBIA  
NIT. 890.306.462-3

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

	DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Utilidad o Pérdida del periodo	2.440.614.518	3.217.525.859
<b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO</b>		
Ingresos financieros por valoración de acciones a valor razonable	(3.290.364.709)	(2.835.340.657)
Depreciación	19.812.125	17.205.102
Costo del traslado de propiedad, planta y equipo al Caracolí	349.124.794	
	(2.921.427.790)	(2.818.135.555)
<b>VARIACIONES EN PARTIDAS CORRIENTES</b>		
(Aumento) disminución en Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	(5.135.222)	(73.803.068)
(Aumento) disminución en Inventarios	(8.130.483)	-9.065.134
(Aumento) disminución en Activos Financieros porción corriente	(1.370.995.564)	1.762.613.713
Aumento en Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	133.305.864	140.277.839
Aumento en Cuentas por Pagar por Beneficios a Empleados	23.139.028	2.136.730
	(1.227.816.377)	1.822.160.080
Efectivo Provisto por las operaciones	(1.708.629.649)	2.221.550.384

Continúa >

> Viene

	DICIEMBRE 31 DE 2018	DICIEMBRE 31 DE 2017
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Disposicion (Compra) de Propiedades, Planta y Equipos	(168.319.267)	(219.741.099)
Disposición (Compra) de otros activos financieros (Acciones)	(71.251.671)	3.125.666.216
Disposición (Compra) de activos financieros (Bonos, CDT)	1.335.878.732	(2.787.387.496)
	1.096.307.794	118.537.621
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Disminución neto del efectivo y Equivalentes de Efectivo	(612.321.854)	2.340.088.005
Efectivo y Equivalentes de Efectivo a dic. 31/17	5.686.721.296	3.346.633.291
Efectivo y Equivalentes de Efectivo a dic. 31/18	5.074.399.442	5.686.721.296

BEATRIZ EUGENIA MEJÍA A.  
Representante Legal

LUIS ALFREDO GARCÍA C.  
Revisor Fiscal  
T.P. 4463-T

DIANA ESPINOSA L.  
Contadora  
T.P. 52106-T

FUNDACIÓN SMURFIT KAPPA COLOMBIA  
NIT. 890.306.462-3

**ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO**

	Capital	Excedentes del ejercicio	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2016	103.000	53.236.410.370	53.236.513.370
Resultados del ejercicio 2017	0	3.217.525.859	3.217.525.859
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>103.000</b>	<b>56.453.936.229</b>	<b>56.454.039.229</b>
<b>Resultados del ejercicio 2018</b>	<b>0</b>	<b>2.440.614.518</b>	<b>2.440.614.518</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>103.000</b>	<b>58.894.550.747</b>	<b>58.894.653.747</b>

BEATRIZ EUGENIA MEJÍA A.  
Representante Legal

LUIS ALFREDO GARCÍA C.  
Revisor Fiscal  
T.P. 4463-T

DIANA ESPINOSA L.  
Contadora  
T.P. 52106-T

# Fundación Smurfit Kappa Colombia

## Notas a los estados financieros

### 31 de diciembre de 2018 y 2017



#### 1 Entente **económico**

La Fundación Smurfit Kappa Colombia es una entidad sin ánimo de lucro, constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 30 de abril de 1962, dedicada a adelantar programas de educación formal y no formal, salud en todas sus áreas, culturales y generación de ingresos para las comunidades urbanas y rurales.

El objeto social lo desarrolla en los departamentos de Valle del Cauca y Cauca, principalmente.



#### 2 Base **de presentación**

Los estados financieros se elaboraron de conformidad con principios y normas de contabilidad e información financiera adoptadas en Colombia en la Ley 1314 de 2009 y el Decreto Reglamentario 3022 de 2013 (NIIF para pymes). Además, se tuvo en cuenta el costo histórico, excepto para los activos financieros que se reconocieron al valor razonable.



#### 3 Principales **políticas contables**

##### **Criterio de materialidad**

La información es material y por ello es relevante. Su omisión o presentación errónea puede influir en las decisiones económicas que los usuarios tomen a partir de los estados financieros. Al preparar los estados financieros, el desglose se hace con lo establecido en las normas legales.

##### **Propiedad, planta y equipo**

La propiedad, la planta y el equipo se registran al costo, menos los cargos acumulados por depreciación, la cual se calcula utilizando el método de línea recta y de acuerdo con la vida útil de los activos. No se utiliza valor residual para los mismos.

	<b>Vida útil</b>
Construcciones y edificaciones	<b>20 años</b>
Maquinaria y equipo	<b>10 años</b>
Muebles y enseres	<b>10 años</b>
Equipo de cómputo	<b>5 años</b>

## Deterioro del valor de los activos

Un deterioro de valor se reconoce cuando el valor en libros del activo excede el importe recuperable. El importe recuperable es el importe mayor entre el valor razonable del activo menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se espera obtener de un activo.

## Instrumentos financieros

La Fundación optará en su totalidad por lo previsto en las secciones 11 y 12 del reglamento del marco normativo de las NIIF para pymes (Decreto 3022, sección 11.2. (a), para contabilizar los instrumentos financieros (Activos Financieros) y la información a revelar.

En la medición inicial, las inversiones financieras en acciones y títulos (CDT, bonos, etc.) se medirán al precio de la transacción. En el caso de títulos (CDT, bonos, etc.), en la medición se incluyen, además, los costos de la transacción, tales como corretajes, comisiones, etc.

En las mediciones posteriores, las inversiones en CDT, bonos, etc., se medirán al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo.

Las inversiones financieras en acciones preferentes no convertibles y acciones preferentes u ordinarias sin opción de venta que cotizan en bolsa, se medirán al valor razonable con cambios en resultados, utilizando la información publicada por la Bolsa de Valores de Colombia.

Las inversiones financieras en acciones que no cotizan en bolsa, se medirán al valor razonable

con cambios en resultados, utilizando el valor intrínseco como técnica de valoración.

Las transacciones de financiación a empleados, se medirán al valor presente de los pagos futuros, si el diferencial con el valor nominal supera el 5 % del valor total de las cuentas por cobrar.

## Inventarios

Los inventarios se valorarán al importe menor entre el costo y el valor neto de realización (precio de venta estimado menos los costos de terminación y venta). Para medir el costo se utilizará el método del promedio ponderado.

## Provisiones

La entidad reconoce una provisión cuando:

- a. Tenga una obligación en la fecha sobre la que se informa como resultado de un suceso pasado.
- b. Sea probable (es decir, que es más posible que ocurra a que no) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para liquidar la obligación.
- c. El importe de la obligación pueda ser estimado de forma fiable.

## Impuesto sobre la renta

No se registra impuesto diferido por las diferencias temporarias entre los valores fiscales y contables de los activos y pasivos, porque corresponden a diferencias que no pueden ser deducidas ni

gravadas en un futuro. Adicionalmente, la Fundación presenta pérdidas fiscales durante los últimos diez años, situación que se seguirá presentando mientras los dividendos se traten como ingresos no constitutivos de renta y ganancia ocasional.

Cuando se presente una renta líquida, se podrían descontar las pérdidas ajustadas, por el porcentaje de reajuste fiscal acumulado, de los últimos cinco años. Si una vez descontadas las pérdidas resulta un nuevo excedente fiscal, este se convertiría en renta exenta al invertirse en los programas sociales de la Fundación.



## Adopción de las NIIF para pymes

Los primeros estados financieros de la Fundación Smurfit Kappa Colombia, bajo Normas Internacionales de Información Financiera, fueron preparados al 31 de diciembre de 2016.



## Efectivo y equivalentes de efectivo

El detalle de esta cuenta corresponde a:

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Caja	390.272	1.464.829
Bancos	82.943.369	80.499.404
Fiducias	4.991.065.800	5.604.757.063
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>5.074.399.441</b>	<b>5.686.721.296</b>



## Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición de esta cuenta es la siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Cuentas por Cobrar a clientes	46.702.712	88.060.135
Provisión por deterioro	0	0
<b>Total Cuentas por Cobrar Comerciales</b>	<b>46.702.712</b>	<b>88.060.135</b>
Anticipos a proveedores	9.571.627	32.284.908
Anticipos a trabajadores	129.628.846	129.534.239
Dividendos por Cobrar	27.901.606	22.224.453
Retenciones en la fuente aplicadas	51.347.364	53.503.723
Otros	130.320.359	64.729.834
<b>Total Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>348.769.802</b>	<b>302.277.157</b>
<b>Total Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>395.472.514</b>	<b>390.337.292</b>

## 7 Inventarios

AL 31 DE DICIEMBRE

	2018	2017
Inventario de mercancías para la venta	25.610.177	17.479.694

## 8 Activos financieros

Corresponden a bonos y certificados de depósito a término con plazos que van entre 1 y 3 años, los cuales se miden al costo amortizado:

AL 31 DE DICIEMBRE

	2018	2017
Bonos	2.141.903.893	5.324.555.781
Certificados de depósito a término	5.863.260.442	2.645.491.723
Menos: Porción Cte. Activos Financieros	(1.880.963.696)	(509.968.132)
<b>Total Activos financieros</b>	<b>6.124.200.639</b>	<b>7.460.079.372</b>



## Otros activos financieros

Corresponden a inversiones en acciones medidas al valor con cambios en resultado:

AL 31 DE DICIEMBRE

Entidad	No. acciones	2018	2017
Cartón de Colombia S.A.	2.359.522	15.360.488.220	12.812.204.467
Reforestadora Andina S.A.	2.779.489	4.161.204.486	3.914.308.168
Bosques Nacionales	2.421.113	9.002.339.983	8.966.812.623
Cía. Colombiana de Emp. Bates	4.255	12.178.437.437	11.004.591.084
Colrecicladora S.A.	200.010	584.276.756	552.042.386
Papeles y Cartones S.A. Papelsa	27.202	549.672	485.482
Occidental de Empaques Ltda.	4.350	132.683.004	130.293.723
Grupo Nutresa	68.473	1.609.115.500	1.904.918.860
ISA	36.565	511.178.700	519.223.000
Sociedad A A A	6.043	20.201.870	17.923.177
Sociedad Portuaria	2.214	4.648.160	4.637.593
Enlace 21	2.658	5.070.773	5.070.773
Fertilizantes Colombianos	12.857	707.135	707.135
Chocolates El Triunfo	3.807.651	42.721.844	22.427.064
Suramericana de Inversiones	17.246	553.702.320	694.714.800
Bancolombia	21.704	659.801.600	650.685.920
Banco de Bogotá	12.867	717.978.600	868.007.820
Corficolombiana	15.727	257.922.800	372.358.400
<b>Total Otros Activos Financieros</b>	<b>11.799.946</b>	<b>45.803.028.855</b>	<b>42.441.412.475</b>



## Propiedades, planta y equipo

La propiedad, la planta y el equipo, sin ninguna restricción, se resume a continuación:

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Terrenos	64.719.385	64.719.385
Construcciones y edificaciones	205.540.949	392.888.822
Maquinaria y equipo	3.603.632	3.603.632
Muebles y enseres	48.662.300	44.172.301
Equipo de cómputo	141.964.498	140.635.749
Subtotal	464.490.764	646.019.889
Depreciación acumulada	(280.732.847)	(261.644.320)
<b>Activos fijos netos</b>	<b>183.757.917</b>	<b>384.375.569</b>

### Movimiento

	Terrenos y edificios	Muebles y equipo	Equipo de cómputo	Total
<b>Saldo a diciembre 31 de 2016</b>	146.841.637	2.490.308	32.507.627	181.839.572
Adiciones 2017	202.656.547		17.366.346	220.022.893
Retiros			(1.878.630)	( 1.878.630)
Depreciación año 2017	(5.474.816)	(1.118.331)	(9.015.119)	(15.608.266)
<b>Saldo a diciembre 31 de 2017</b>	344.023.368	1.371.977	38.980.224	384.375.569
Adiciones 2018	161.776.921	10.160.335		171.937.256
Retiros	(349.124.794)		(4.341.587)	(4.341.587)
Depreciación año 2018	(5.921.319)	( 908.173)	(12.259.035)	(19.088.527)
<b>Saldo a diciembre 31 de 2018</b>	<b>499.878.970</b>	<b>(338.500.655)</b>	<b>22.379.602</b>	<b>183.757.917</b>



## Cuentas por Pagar comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Corresponde a las obligaciones contraídas con los proveedores de bienes y servicios, con plazos de pago promedio de 30 días.

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Cuentas por Pagar comerciales	268.578.672	293.731.764
Impuesto a las ventas	19.653.520	16.996.272
Retenciones en la fuente	5.284.671	8.140.435
Efectivo recibido para terceros	155.264.951	
Otras Cuentas por Pagar	31.714.810	28.322.089
<b>Total Cuentas por Pagar comerciales y Otras Cuentas por Pagar</b>	<b>480.496.424</b>	<b>347.190.560</b>



## Pasivos por beneficios a empleados

La composición de las obligaciones por beneficios a empleados es la siguiente:

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Cesantías	81.228.877	62.848.428
Intereses sobre las cesantías	9.582.666	7.025.288
Vacaciones	21.471.526	19.270.325
<b>Total pasivos laborales por beneficios a empleados</b>	<b>112.283.069</b>	<b>89.144.041</b>



## Costo de ventas y programas sociales

El siguiente es el detalle del costo de ventas por naturaleza de cuentas:

	AL 31 DE DICIEMBRE	
	2018	2017
Beneficios a empleados	1.068.576.909	922.632.924
Costo de ventas de la tienda	206.116.385	159.386.561
Costo de ventas de la chatarra	400.142.372	308.451.620
Contribuciones a programas educativos	1.143.583.740	972.321.793
Mantenimiento y reparaciones	51.303.510	71.475.790
Gastos de viaje y atenciones sociales	238.570.091	163.179.622
Honorarios	140.272.951	128.471.431
Servicios	343.153.775	223.585.516
Seguros	24.025.726	20.766.937
Depreciación	6.370.319	6.037.724
Útiles, papelería y fotocopias	51.372.766	13.996.144
Taxis y buses	105.584.967	80.125.670
Suministros para hospital y saneamiento básico	120.198.970	157.249.163
Proyectos productivos	135.243.846	152.304.345
Otros costos	12.604.508	12.038.807
<b>Total costos de ventas y programas sociales</b>	<b>4.047.120.835</b>	<b>3.392.024.047</b>



## Gastos de administración

AL 31 DE DICIEMBRE

	2018	2017
Beneficios a empleados	538.685.526	413.986.072
Servicios contratados	24.998.918	16.791.052
Gastos de viaje	51.182.862	63.673.803
Honorarios	56.331.458	53.375.576
Depreciación	13.441.806	11.167.378
Útiles y papelería	6.458.196	16.745.656
Mtto. equipo de oficina y cómputo	4.484.298	6.057.056
Impuestos	11.193.500	14.977.910
Otros	13.451.259	34.316.601
<b>Total gastos de administración</b>	<b>720.227.823</b>	<b>631.091.104</b>



## Procesos ante la DIAN

Está pendiente la resolución de los recursos interpuestos por la Fundación ante la DIAN, contra la liquidación oficial de revisión y la resolución sanción por devolución improcedente por \$300 millones para el año gravable 2013. La sanción se origina en la diferencia de criterios para el tratamiento fiscal de las donaciones.

Los asesores tributarios consideran que los recursos precedidos tienen una posibilidad de éxito del 60 %, a pesar de la especialidad del tema y de una doctrina oficial y un desarrollo jurisprudencial escaso.

# INFORME DEL REVISOR FISCAL

## al Consejo Administrativo de la Fundación Smurfit Kappa Colombia

He auditado el estado de situación financiera de la Fundación Smurfit Kappa Colombia al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas. Mi examen se efectuó de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas y técnicas de interventoría de cuentas y, por consiguiente, incluyó las pruebas de los registros de contabilidad y los demás procedimientos de auditoría que consideré apropiados en las circunstancias. Adicionalmente, obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones como revisor fiscal.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, fielmente tomados de los libros y adjuntos a este informe, presentan de manera fidedigna la situación financiera de la Fundación

Smurfit Kappa Colombia al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

Además, basado en el alcance de mi examen, conceptúo que durante dichos años, la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; que las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Administrativo; que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se han llevado y conservado apropiadamente; que se han observado medidas adecuadas de control interno para la conservación y custodia de los bienes de la Fundación.



LUIS ALFREDO GARCÍA CANO  
Revisor Fiscal  
T.P. 4463-T

# CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

## al Consejo Administrativo de la Fundación Smurfit Kappa Colombia

Los suscritos representante legal y contadora pública, bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos que:

Para la emisión de los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018, de estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, los cuales se ponen a disposición de los administradores y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos conforme al reglamento y que las cifras se han tomado fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

**Existencia:** Los activos y pasivos de la Fundación Smurfit kappa Colombia existen en la fecha de corte, y las transacciones registradas se han realizado durante el año.

**Integridad:** Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

**Derechos y obligaciones:** Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de la Fundación Smurfit kappa Colombia en la fecha de corte.

**Valuación:** Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

**Presentación y revelación:** Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para lo dispuesto en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, el representante legal, adicionalmente, certifica que los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.



BEATRIZ EUGENIA MEJÍA ARANGO  
Representante Legal



DIANA ESPINOSA LOZANO  
Contadora Pública  
T.P. 52106-T

